



RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN TAHUN ANGGARAN 2022

**UNIVERSITAS SRIWIJAYA
JANUARI 2022**



**KEMENTERIAN PENDIDIKAN, KEBUDAYAAN,
RISET, DAN TEKNOLOGI
UNIVERSITAS SRIWIJAYA**

Jl. Palembang-Prabumulih Km 32 Indralaya OI Kode Pos 30662
Telp. (0711) 580069, 580169, 580225, 580275, 580645 Fax. (0711) 580644

LEMBAR PERSETUJUAN

Yang bertanda tangan di bawah ini:

Nama : Anis Saggaff
Jabatan : Rektor Universitas Sriwijaya
Alamat : Universitas Sriwijaya, Jl. Palembang-Prabumulih Km 32 Indralaya
Telepon : 0711-580169/580069
Fax : 0711-580644
Email : rektor@unsri.ac.id

Dengan ini menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) Tahun 2022 dengan perincian:

No.	JENIS ANGGARAN	JUMLAH
1.	Rupiah Murni (RM)	Rp. 226.537.122.000,00
2.	Pinjaman/Hibah Luar Negeri	-
3.	PNBP (BLU)	Rp. 394.000.000.000,00
4.	Penggunaan Saldo Awal Kas Tahun 2021	Rp. -
TOTAL		Rp. 620.537.122.000,00

Demikian Rencana Bisnis dan Anggaran ini kami sampaikan untuk memenuhi ketentuan dalam rangka pelaksanaan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU).

Menyetujui,
a.n. Menteri Pendidikan, Kebudayaan,
Riset, dan Teknologi,
Sekretaris Jenderal

Indralaya, Januari 2022

Rektor,

Suharti
NIP 196911211992032002

Anis Saggaff
NIP 196210281989031002

Mengetahui,
Dewan Pengawas
Ketua,

Fiona Handayani

Anggota,

1.

Mohammad Sofwan Effendi

3.

Askolani

2.

Sudarso

4.

Lydia Kurniawati Christyana

DAFTAR ISI

BUKU I

	Halaman
HALAMAN JUDUL	I
LEMBARAN PERSETUJUAN	ii
DAFTAR ISI	iii
DAFTAR TABEL	Iv
RINGKASAN EKSEKUTIF	V
BAB I. PENDAHULUAN	1
A. Umum	1
B. Visi dan Misi BLU	12
C. Budaya Badan Layanan Umum	16
D. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas.....	18
BAB II. RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN BLU TA 2022.....	22
A. Gambaran Kondisi BLU	22
B. Sasaran Strategis, Program, Kegiatan, Indikator Kinerja Utama dan Target Kinerja Tahun 2022.....	38
C. Anggaran Penerimaan dan Belanja Tahun 2022.....	52
D. Estimasi Saldo Awal dan Saldo Akhir BLU.....	105
E. Ambang Batas Belanja BLU.....	106
F. Informasi Lainnya yang perlu disampaikan	106
G. Prakiraan maju pendapatan dan prakiraan maju belanja	108
BAB III. PENUTUP	112
A. Kesimpulan	112
B. Hal-hal yang Perlu Diperhatikan	115

DAFTAR TABEL

	Halaman
Tabel II.1 : Akreditasi Program Studi 2017-2021.....	24
Tabel II.A.1 : Tarif Layanan Pendidikan TA. 2014/2015 s.d 2020/2021.....	36
Tabel II.B.1 : Capaian Kinerja Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2021 dan Rencana IKU Tahun 2022	40
Tabel II.B.2 : Sasaran Strategis dan Target Kineja Tahun 2022-2024.....	42
Tabel II.B.3 : Keterkaitan Sasaran Strategis dan Indikator Utama dengan Program dan Kegiatan.....	43
Tabel II.B.4 : Rincian Pendapatan Per Unit Kerja	54
Tabel II.B.5 : Ikhtisar RBA : Target Pendapatan Menurut Program dan Kegiatan TA 2022	87
Tabel II.B.6 : Iktisar Belanja/ Pembiayaan Per Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2022	88
Tabel II.B.7 : Pendapatan dan Belanja Agregat	94
Tabel II.B.8 : Perhitungan Biaya Layanan Per Unit Kerja Tahun 2022	97
Tabel II.G.1 : Prakiraan Maju Pendapat BLU	109
Tabel II.G.2 : Prakiraan Maju Belanja BLU	110

RINGKASAN EKSEKUTIF

Universitas Sriwijaya (Unsri) merupakan salah satu Perguruan Tinggi Negeri yang telah mendapatkan pengesahan sebagai Badan Layanan Umum dan menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Landasan Sistem Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) Universitas Sriwijaya adalah Surat Keputusan Menteri Keuangan Nomor 190/KMK.05/2009 tentang Penetapan Universitas Sriwijaya pada Kementerian Pendidikan Nasional Sebagai Instansi Pemerintah yang Menerapkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Mulai tahun 2019 Universitas Sriwijaya merupakan satker BLU dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, sesuai dengan penetapan Keputusan Presiden nomor 113/P Tahun 2019 tentang Pembentukan Kementerian Negara dan Pengangkatan Menteri Negara Kabinet Indonesia Maju Periode tahun 2019–2024 dan Permendikbud Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) merupakan implementasi dari Rencana Strategis Bisnis Unsri dalam rangka menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. Sesuai dengan Rencana Strategis Unsri Tahun 2020-2024, aspek strategi yang menjadi perhatian dalam pengembangan Unsri adalah (1) Peningkatan penyelenggaraan pendidikan tinggi di Universitas Sriwijaya yang bermutu, relevan, dan efektif; (2) Perluasan akses masyarakat pada pendidikan tinggi yang diselenggarakan oleh Universitas Sriwijaya; (3) Penyempurnaan tata kelola pendidikan tinggi menuju *Good University Governance* (GUG) melalui implementasi Reformasi Birokrasi didukung oleh teknologi informasi dan komunikasi.; (4) Peningkatan peran Universitas Sriwijaya terhadap masyarakat melalui kerja sama, penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang bermutu, relevan dan berkesinambungan.

Tahun 2021 BLU Unsri menerima pagu anggaran sebesar Rp634.483.342.000,00 terdiri dari pagu belanja BLU sebesar Rp395.000.000.000,00; RM rutin sebesar Rp193.939.445.000,00; BOPTN sebesar Rp44.342.257.000,00; dan RM pendanaan *Matching Fund* Rp1.201.640.000,00. Pagu belanja pegawai pada tahun 2021 adalah sebesar Rp175.869.235.000,00 untuk dana RM (belanja gaji dan tunjangan PNS, tunjangan sertifikasi dosen, dan tunjangan kehormatan guru besar). Sedangkan, pagu belanja barang sebesar Rp385.377.503.000,00 yang terdiri atas Rp58.027.651.000,00 merupakan belanja barang dengan sumber dana RM (RM rutin dan BOPTN) dan Rp327.349.852.000,00 merupakan belanja barang yang sumber dananya dari BLU. Sementara itu, pagu belanja modal sebesar Rp73.236.604.000,00 yang terdiri atas Rp68.524.788.000,00 dengan sumber dana BLU, dan Rp4.711.816.000,00 dengan sumber dana RM Rutin dan BOPTN.

Realisasi Pendapatan BLU Universitas Sriwijaya per 31 Desember 2021 seperti terdapat pada tabel berikut:

Uraian	Target	Realisasi	%
Pendapatan Jasa Layanan Umum	354.533.027.000,00	387.498.327.557,00	109,30%
Pendapatan Hibah BLU	0,00	0,00	0,00%
Pendapatan Hasil Kerja Sama BLU	10.707.200.000,00	21.285.550.302,00	198,80 %
Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari entitas Pemerintah Pusat	2.280.000.000,00	5.702.958.345,00	250 %
Pendapatan BLU Lainnya	27.479.773.000,00	16.840.400.976,00	61,28 %
Pendapatan BLU Universitas Sriwijaya	395.000.000.000,00	431.327.237.180,00	109,20%

Realisasi PNBPN BLU Unsri per 31 Desember 2021 adalah Rp431.327.237.180,00 atau 109,20 % dari target PNBPN yang ditetapkan yaitu sebesar Rp. 395.000.000.000,00. Realisasi pendapatan PNBPN dimaksud adalah pendapatan yang diperoleh dari: pendapatan jasa layanan umum sebesar Rp387.498.327.557,00 atau 108,30% dari target sebesar Rp354.533.027.000,00; pendapatan hasil kerjasama BLU sebesar Rp21.285.550.302,00 atau 198,80 % dari target sebesar Rp10.707.200.000,00; pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat sebesar Rp5.702.958.345,00 atau 250% dari target sebesar Rp2.280.000.000,00; pendapatan BLU lainnya sebesar Rp16.840.400.976,00 atau 61,28% dari target sebesar Rp27.479.773.000,00.

Pada Rencana Bisnis dan Anggaran tahun 2022, Unsri menargetkan untuk melaksanakan layanan pendidikan bagi 36.000 mahasiswa (kondisi *existing* 2021 sebanyak 35.660 mahasiswa) pada Program Diploma (D-III) sampai dengan Program Doktor (S3). Selain itu, jumlah penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang akan dilaksanakan dengan menggunakan dana BLU ditargetkan sejumlah 631 judul penelitian, baik penelitian swadana BLU maupun penelitian kerjasama dengan pihak ketiga, serta 383 judul pengabdian pada masyarakat. Unsri juga terus berupaya untuk meningkatkan layanan administrasi, baik administrasi akademik bagi mahasiswa dan dosen, maupun layanan administrasi umum dengan menerapkan layanan berbasis teknologi informasi.

Pada tahun 2022 Universitas Sriwijaya menargetkan pendapatan PNBPN dengan jumlah sebesar Rp394.000.000.000,00 yang telah di sahkan menjadi alokasi pagu anggaran PNBPN tahun 2022.

Beberapa faktor internal yang dapat memengaruhi pencapaian kinerja tahun 2022 adalah pelayanan, keuangan, organisasi dan sumber daya manusia, serta sarana dan prasarana. Unsri menyelenggarakan pelayanan pendidikan program Diploma (D-III), Sarjana (S1), dan Pascasarjana (S2/spesialis 1 dan S3/spesialis 2), serta program Profesi. Pada tahun 2021 Unsri memiliki 114 Program studi yang terdiri dari 5 Program S0, 56 Program S1, 26 Program S2, 11 Program Spesialis-1, 1 Program Spesialis-2, 5 program profesi dan 10 Program S3. Pada Semester Ganjil Tahun Akademik 2021/2022 (posisi bulan Desember 2021) jumlah mahasiswa terdaftar adalah 35.660 mahasiswa.

Di bidang keuangan, saat ini Unsri telah mengimplementasikan Sistem Informasi Keuangan (SIMKEU) untuk mengelola data pelaksanaan anggaran hingga pelaporan keuangan. Di bidang perencanaan dan penganggaran, sejak tahun anggaran 2017 Unsri telah mengimplementasikan aplikasi Sistem Informasi Perencanaan (SIRENA), untuk diimplementasikan pada usulan perencanaan dan penganggaran. Kegiatan tersebut di-*input* mulai dari unit kerja terkecil seperti laboratorium dan jurusan. Pada bidang BMN, Unsri telah mengimplementasikan Sistem Informasi Inventaris (SITARI).

Selanjutnya, orientasi bisnis yang dapat menghasilkan PNBP masih perlu ditingkatkan, seperti Badan Pengelola Usaha (BPU), Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat, UPT Klinik, UPT Bahasa dan unit kerja *profit center* lainnya. Disamping itu, pengelolaan dana kegiatan kerjasama masih memerlukan pembenahan agar lebih transparan dan akuntabel. Saat ini, Unsri telah memiliki BPU yang akan mengelola asset, termasuk aset sumber daya manusia. BPU mengelola usaha dalam tiga bidang, yaitu bidang akademik, bidang non-akademik, dan bidang pelatihan dan kerjasama.

Selama tahun 2021, iklim kerja yang nyaman dan berorientasi mutu mulai terbangun (kebersamaan, penghargaan berdasarkan prestasi, dan kesejahteraan). Hal ini karena adanya transparansi dan akuntabilitas di dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan dan pengelolaan keuangan. Disamping itu, semakin banyak SDM dengan kualifikasi dan kompetensi tinggi. Hingga Desember 2021, Unsri memiliki 1.269 dosen tetap, yang terdiri dari 1.122 dosen PNS, dan 147 dosen tetap non-PNS. Dosen yang berkualifikasi S3 adalah 34,124% (433 dosen), dosen berkualifikasi S2 sejumlah 62,41% (792 dosen), dosen berkualifikasi Spesialis 1 adalah 2,68% (34 dosen), dosen dengan kualifikasi Spesialis 2 adalah 0,47% (6 dosen), dan dosen berkualifikasi S1 adalah 0,32% (4 dosen). Jumlah dosen PNS berpendidikan S3 sebesar 38,15% (428 orang), berpendidikan S2 sebesar 58,82% (660 dosen), berpendidikan Spesialis 2 sebesar 0,45% (5 dosen), Spesialis 1 sebanyak 2,23% (25 dosen) dan 0,36% (4 dosen) berpendidikan S1. Sedangkan, untuk jumlah dosen tetap non-PNS berjumlah 147 dosen, dengan kualifikasi berpendidikan S3 adalah 3,40 % (5 dosen), berpendidikan S2 adalah 86,80% (132 dosen), berpendidikan Spesialis 1 adalah 6,12%, dan berpendidikan Spesialis 2 0,68% (1 dosen). Direkrutnya dosen tetap dan dosen tidak tetap non-PNS ini dikarenakan pada beberapa fakultas dan jurusan/program studi terjadi kekurangan tenaga pengajar.

Jumlah tenaga kependidikan Unsri hingga Desember 2021 adalah 1.091 pegawai terdiri dari: tenaga BLU PNS sebanyak 453 pegawai dan tenaga BLU non-PNS sebanyak 638 pegawai. Tenaga kependidikan tersebut merupakan tenaga administrasi, laboran, arsiparis, analis anggaran, analis pengelola keuangan APBN, analis kepegawaian, analis PBJ, pranata komputer, dan teknisi yang tersebar di Kantor Pusat Administrasi, Fakultas, Program Pascasarjana, Lembaga, Biro, dan Unit Pelaksana Teknis di lingkungan Unsri.

Kondisi sarana dan prasarana yang dimiliki BLU Universitas Sriwijaya saat ini cukup memadai untuk melakukan pelayanan; meliputi layanan akademik, administrasi keuangan dan umum, administrasi kemahasiswaan, pengembangan dan kerjasama. Namun demikian, kualitas dan kuantitas sarana dan prasana yang ada masih perlu ditingkatkan.

Akhirnya, dukungan dari seluruh sivitas akademika sangat diperlukan dalam merealisasikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) tahun 2022 dalam upaya meningkatkan kinerja pelayanan, mutu pendidikan, dan perbaikan yang berkelanjutan.

BAB I

PENDAHULUAN

A. Umum

1. Landasan Hukum PK BLU Universitas Sriwijaya

Sejak tahun 2010, Unsri ditetapkan sebagai Perguruan Tinggi Pemerintah yang dalam pengelolaan keuangannya menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PPK-BLU). Dasar sistem PPK-BLU Unsri adalah sebagaimana tercantum dalam Keputusan Menteri Keuangan Nomor 190/KMK.05/2009 tanggal 26 Mei 2009. Sebelum PPK-BLU, penyusunan perencanaan program, kegiatan, dan anggaran disusun berdasarkan format Rencana Kerja dan Anggaran Kementerian Lembaga (RKA-KL), tetapi setelah PPK-BLU penyusunan perencanaan program, kegiatan, dan anggaran berdasarkan format Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA). Rencana Bisnis dan Anggaran ini merupakan implementasi dari Rencana Strategi Bisnis Unsri dalam rangka menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum sebagai upaya meningkatkan kualitas pelayanan tri dharma perguruan tinggi.

Sejalan dengan penetapan Keputusan Presiden Nomor 113/P Tahun 2019 tentang Pembentukan Kementerian Negara dan Pengangkatan Menteri Negara Kabinet Indonesia Maju Tahun 2019-2024 dan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan Nomor 45 Tahun 2019 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, sejak saat itu Unsri merupakan satker dari Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

Sebagai perguruan tinggi yang menerapkan PPK-BLU, setiap tahun Unsri menyusun dan menyampaikan Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA). Selaitu itu, laporan keuangan berdasarkan sistem akuntansi keuangan, serta laporan keuangan tersebut diaudit oleh kantor akuntan publik yang telah ditetapkan sesuai dengan peraturan terkait. Laporan keuangan teraudit (*audited*) ini harus dibuat selambat-lambatnya dua tahun sejak Unsri ditetapkan sebagai BLU. Untuk itu, Laporan Keuangan Unsri sejak tahun 2010 sampai dengan tahun 2020 telah diaudit oleh kantor akuntan publik. Selama sembilan tahun berturut-turut

Laporan Keuangan BLU Unsri mendapat opini Wajar Tanpa Pengecualian (WTP), yaitu Laporan Keuangan Unsri tahun 2011 sampai dengan tahun 2020.

2. Sejarah dan Perkembangan Universitas Sriwijaya

Para tokoh Sumatera Selatan telah lama bercita-cita agar Sumatera Selatan memiliki sebuah perguruan tinggi negeri terkemuka. Pada resepsi perayaan HUT Kemerdekaan RI tahun 1952, cita-cita tersebut menjelma menjadi suatu tekad yang bulat dengan dibentuknya "*Panitia Fakultas Sumatera Selatan*". Pertemuan Panitia Fakultas Sumatera Selatan pada akhir Agustus 1952 telah menetapkan agar segera mendirikan Fakultas Ekonomi sebagai fakultas pertama di Sumatera Selatan. Untuk itu dibentuk suatu panitia khusus dengan nama "*Fakultas Sumatera Selatan*". Selanjutnya, untuk mengelola perguruan tinggi tersebut didirikanlah "*Yayasan Perguruan Tinggi Syakhyakirti*" pada tanggal 1 April 1953.

Hasil usaha panitia Fakultas Ekonomi Sumatera Selatan terwujud dengan peresmian Fakultas Ekonomi pada tanggal 31 Oktober 1953 dalam suatu upacara penyalaan sembilan batang lilin, yang diadakan di Gedung Balai Pertemuan Sekanak Palembang. Adapun sembilan lilin tersebut melambangkan Sumatera Selatan memiliki 9 sungai yang bermuara di Sungai Musi. Pejabat yang menghadiri acara pembukaan Fakultas Ekonomi antara lain: Mr. Hardi (Sekretaris Jenderal Kementerian Pendidikan dan Pengajaran Budaya RI), drg. M. Isa (Gubernur Sumatera Selatan), Kolonel Bambang Utoyo (Panglima TT II Sriwijaya), dan Ali Gathmyr (Ketua DPRD Sumatera Selatan).

Fakultas kedua yang didirikan adalah "*Fakultas Hukum dan Pengetahuan Masyarakat*" yaitu pada tanggal 1 November 1957. Sehari sebelumnya, yaitu tanggal 31 Oktober 1957, telah dilakukan upacara "*Peletakan Batu Pertama Pembangunan Gedung Permanen Yayasan Perguruan Tinggi Syakhyakirti*". Pembangunan gedung tersebut selesai atas usaha keras Penguasa TT II Sriwijaya, dan hingga saat ini gedung pertama tersebut masih berdiri kokoh di Kampus Palembang.

Bermodalkan dua fakultas tersebut, para tokoh Sumatera Selatan, yang terdiri dari Kolonel Harun Sohar (Panglima Selaku Ketua Peperda TT II Sriwijaya) dan Achmad Bastari (Gubernur/KDH Sumatera Selatan) telah berperan dalam penegerian Perguruan Tinggi Syakhyakirti. Pada bulan Desember 1959, delegasi Perguruan Tinggi Syakhyakirti yang mewakili Sumatera Selatan memperoleh jaminan kesediaan Pemerintah Pusat melalui Menteri PPK, Mr. Moh. Yamin, untuk mengambil alih Perguruan Tinggi Syakhyakirti menjadi Universitas Negeri, asalkan semua syarat telah dapat dipenuhi, antara lain memiliki satu Fakultas Eksakta di samping Fakultas Sosial. Fakultas Eksakta yang dipersiapkan adalah Fakultas Teknik.

Yayasan Perguruan Tinggi Syakhyakirti bekerja sama dengan Persatuan Insinyur Indonesia (PII) membentuk Panitia Persiapan Fakultas Teknik yang diketuai oleh Prof. Dr. Mr. Hazairin. Fakultas Teknik terbentuk pada tanggal 1 Oktober 1960 dan diresmikan pada tanggal 3 November 1960. Pembentukan ini didasarkan atas Peraturan Pemerintah No. 42 tahun 1960 tanggal 29 Oktober 1960. Peresmian Fakultas Teknik diselenggarakan dalam suatu upacara penandatanganan piagam pendirian oleh Presiden RI pertama, Dr. Ir. H. Soekarno, disaksikan oleh Menteri Pendidikan, Pengajaran dan Kebudayaan Prof. Dr. Prijono, serta beberapa duta besar negara sahabat. Upacara penandatanganan piagam pendirian oleh Presiden Republik Indonesia tanggal 3 November 1960 dijadikan hari jadi (Dies Natalis) Universitas Sriwijaya.

Presiden Universitas pertama yang ditunjuk adalah drg. M. Isa (Mantan Gubernur Sumatera Selatan), diangkat dengan Surat Keputusan Presiden No. 696/M tahun 1960, tertanggal 29 Oktober 1960. Pejabat Sekretaris Universitas adalah Drs. Sjafran Sjamsuddin, sedangkan Pejabat Dekan Fakultas Hukum Mr. Zainal Abidin, Pajabat Dekan Fakultas Ekonomi drg. M. Isa, Pejabat Dekan Fakultas Teknik, Ir. Moeljadi Priambodo, dan Pejabat Dekan FKIP R.A. Rani.

Unsri terus berkembang, pada tahun 1961 dibuka Fakultas Ekonomi cabang Lampung, yang menjadi cikal bakal Universitas Lampung. Pada tahun 1962/1963 dibuka Jurusan Akuntansi dan Jurusan Umum Fakultas Ekonomi. Fakultas Kedokteran diresmikan pada tanggal 1 Oktober 1962, Fakultas Pertanian didirikan pada tanggal 27 Agustus 1963, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan

Unsri yang berasal dari FKIP yang dinegerikan dan bergabung ke dalam Unsri berdasarkan SK Menteri PTIP No.6/1961 tanggal 31 Juni 1961.

Pada tahun 1966 (bulan April-Agustus), Unsri berada dalam kondisi yang cukup memprihatinkan akibat kondisi politik nasional. Pimpinan Unsri dipegang oleh suatu presidium sementara, dengan Ketua Presidium Komisaris Besar Polisi Amir Datuk Palindih, S.H. Presidium sementara ini bertugas melakukan pembersihan Unsri dari unsur-unsur G30S/PKI. Pada tahun tersebut juga Unsri tidak menerima mahasiswa baru. Kuliah tidak dapat berjalan sebagaimana semestinya sehingga seluruh kegiatan ilmiah pun dengan sendirinya terhenti. Kegiatan penelitian tidak ada sama sekali karena kegiatan pokoknya hanya berbenah pada pimpinan, melakukan *screening* pegawai dan mahasiswa. Setelah Kombes Amir Datuk Palindih, S.H. mundur dari jabatannya, Pejabat Rektor Unsri pada periode 1966-1968 dijabat oleh Kolonel dr. Noesmir. Pada masa ini dibuka cabang Fakultas Hukum di beberapa daerah yaitu di Bangka Belitung, Curup, Kayu Agung, dan Extension Fakultas Hukum di Palembang.

Periode 1968-1977, di bawah pimpinan Rektor Unsri Prof. Drs. H. Djuaini Mukti, MA. Pada periode ini Unsri menambah fasilitas fisik dengan dibangunnya beberapa gedung baru dan laboratorium. Di bidang sumber daya manusia, Unsri juga telah memiliki guru besar. Berdasarkan SK Menteri P dan K Republik Indonesia tertanggal 1 November 1968 secara resmi diangkat guru besar yaitu Prof. Zainal Abidin, S.H., Prof. Dr. Goepito Hardjo Wiyono, Prof. Amrah Muslimin, S.H., Prof. Mr. H. Makmoen Soelaiman. Pada periode ini pula beberapa fakultas mulai meluluskan sarjana.

Melalui SK Menteri PTIP No.161/1967 yang disempurnakan dengan Keputusan No.1/1968, IKIP Bandung cabang Palembang bergabung kembali dengan Unsri dan dilebur menjadi Fakultas Keguruan dan Fakultas Ilmu Pendidikan dengan 5 Jurusan dan 11 Program Studi. Pada tahun 1969, Unsri mulai melaksanakan kegiatan pengabdian kepada masyarakat dan berbagai aktivitas lapangan lainnya.

Terhitung mulai tanggal 1 Januari 1970 melalui SK Rektor No.688/A/II/69, ditetapkan Lambang Unsri pada awalnya berupa Pucuk Rebung menjadi Bunga Seruni. Perubahan lambang ini dilatar-belakangi oleh keinginan

sivitas akademika Unsri untuk memiliki lambang bermakna lebih luas dengan motto Ilmu Alat Pengabdian, yang melambangkan bahwa manusia wajib mengabdikan kepada Tuhan, negara, bangsa, masyarakat dan keluarga. Pengabdian yang tidak disertai dengan ilmu pengetahuan tidaklah sempurna.

Pada tanggal 10 April 1970 diresmikan pemakaian laboratorium Fakultas Teknik Unsri, disusul kemudian pada tanggal 1 Agustus 1970 diresmikan pembukaan Lembaga Penelitian dan Pengajaran Bahasa Unsri dengan direktur pertama Dr. Amran Halim. Tanggal 2 Oktober 1975, Rapat Senat Unsri berhasil menetapkan statuta Universitas Sriwijaya untuk pertama kalinya.

Di bawah kepemimpinan Rektor Drs. Sjafran Sjamsuddin periode 1978-1986, Unsri membuka Jurusan Teknik Elektro dan Jurusan Teknik Mesin sebagai jawaban terhadap perkembangan industri di daerah Sumatera Selatan dan atas permintaan masyarakat serta kalangan industri. Tahun 1979 Unsri mulai menyelenggarakan Program Dokter Spesialis, yaitu Program Studi Kesehatan Anak dan Program Studi Ilmu Bedah. Kemudian pada tahun 1982, dibuka pula Program Studi Ilmu Penyakit Mata, Program Studi Ilmu Penyakit Dalam (1986), serta Program Studi Ilmu Kebidanan dan Penyakit Kandungan (1987).

Pada tahun 1980 dibangun gedung untuk *Learning Research Center* dan Gedung Perpustakaan Universitas Sriwijaya. Tahun 1983 dimulailah pembangunan kampus baru Unsri di Inderalaya yang berjarak sekitar 32 Km dari kota Palembang. Sementara itu, pada tanggal 20 September 1982 secara resmi Politeknik Universitas Sriwijaya dibuka dengan sarana pendidikan, staf pengajar, dan kurikulum dikemas secara nasional.

Pada tahun 1983, melalui SK Dirjen Dikti No. 7/DJ/kep/1983 tanggal 12 Februari 1983, dibuka Program Studi Ilmu Sosial dan Ilmu Politik serta berdasarkan SK Rektor Unsri tanggal 5 September 1983 No. 2922/PT.11.1.1/c.2.a./1983 Fakultas Keguruan dan Fakultas Ilmu Pendidikan digabung menjadi FKIP Unsri. Pada tahun 1984 Unsri memiliki 6 fakultas dengan 31 jurusan.

Pada periode 1986-1994, Unsri dipimpin oleh Rektor Prof. Dr. Amran Halim. Pada masa ini berlangsung proses pembangunan kampus baru Unsri di Inderalaya, dengan luas lahan seluruhnya 712 Ha, yang dinyatakan selesai proses pembangunannya pada tanggal 31 Desember 1993, meskipun pada

tanggal 1 September 1993 Gubernur Sumatera Selatan, Brigjen H. Ramli Hasan Basri, telah memberikan kuliah perdana yang menandai awal kegiatan akademik di kampus baru ini.

Pada tahun akademik 1988/1989, berdiri Program Studi Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam dengan 4 jurusan yaitu Jurusan Matematika, Jurusan Fisika, Jurusan Kimia, dan Jurusan Biologi. Pada tanggal 22 Oktober 1993 Program Studi MIPA ini diresmikan menjadi Fakultas MIPA Unsri setelah sebelumnya "dicangkokkan" di Fakultas Teknik Unsri.

Tahun akademik 1991/1992, FKIP Unsri menyelenggarakan Program Diploma II Pendidikan Guru Sekolah Dasar (D-II PGSD) dengan dosen-dosennya sebagian *passing out* dari guru SPG dan SGO. Pada tahun akademik 1992/1993, bekerjasama dengan Kanwil Depdiknas, FKIP mendirikan program D-III penyetaraan. Selanjutnya, FKIP juga telah menyelenggarakan Program Akta IV bagi lulusan S-1 non keguruan yang berminat menjadi guru, serta alih program S-1 dari D-III atau sederajat.

Pada tahun 1994-1998, Unsri berada di bawah pimpinan Prof. Ir. H. Machmud Hasjim, M.M.E. Pada masa ini Unsri mulai membuka Program Pascasarjana, yaitu tahun 1995/1996. Berdasarkan SK Dirjen Dikti No.292/DIKTI/Kep/1994 dibuka program pendidikan S-2 Magister Manajemen dengan Konsentrasi Manajemen Keuangan. Program Pascasarjana (PPs) Universitas Sriwijaya, berdiri pada tahun 1996, ditetapkan sebagai koordinator program pendidikan strata dua dalam lingkungan Universitas Sriwijaya. Langkah ini diawali dengan pembukaan dua program studi magister, yaitu Program Studi Ilmu Tanaman dan Program Studi Agribisnis sesuai dengan Surat Keputusan Direktur Jenderal Pendidikan Tinggi Nomor: 470/Dikti/Kep/1995. Tahun 1996/1997, Program Pascasarjana Unsri juga membuka Program Studi Magister Ilmu Ekonomi dan Program Studi Magister Ilmu Hukum. Selanjutnya, pada kurun waktu 1997-2003 dibuka Program Studi Magister Pendidikan Bahasa (1997), Program Studi Magister Teknik Kimia (1999), Program Studi Magister Biomedik (2000), Program Studi Magister Teknik Sipil (2001), Program Studi Magister Pengelolaan Lingkungan, dan Program Studi Magister Administrasi Publik (2003). Seiring dengan perkembangan kebutuhan masyarakat, maka pada tahun 1996

dibuka lagi dua program studi yakni Magister Ilmu Ekonomi dan Magister Ilmu Hukum yang disusul oleh pembukaan Program Studi Magister Pendidikan Bahasa pada tahun 1997 sesuai dengan SK pendirian No. 128/Dikti/Kep/1997.

Pada tahun 2007, PPs telah mewujudkan kerjasama internasional dalam bidang pendidikan dengan Belanda melalui penyelenggaraan Program *Double Master's Degree* dalam bidang *Integrated Lowland Management and Development Planning*, bekerjasama dengan IHE-UNESCO dan BAPPENAS. Selain itu, untuk menjawab kebutuhan Pemerintah Daerah Sumatera Selatan sebagai lumbung pangan dan energi, maka kerjasama sejenis dalam bidang *Integrated Food Production and Management Planning* juga telah dilaksanakan di bawah payung kerjasama *Double Degree* dengan Mie University, Jepang yang didukung oleh Beasiswa Unggulan, BPKLN, Depdiknas, dan Bidang Energi dan Lingkungan di bawah payung kerjasama *Double Degree* dengan AIT, Thailand.

Disamping program magister, PPs Unsri juga menyelenggarakan Program Studi Doktor (S-3), dimana program doktor pertama dimulai dengan membuka Program Doktor Bidang Ilmu Pertanian, dengan SK No.2364/D/T/2001. Selanjutnya, secara berturut-turut dibuka Program Doktor Ilmu Lingkungan pada tahun 2007, Program Doktor Ilmu Hukum tahun 2008, dan Program Doktor Ilmu Ekonomi pada tahun 2010.

Kampus baru Unsri di Inderalaya, walaupun telah difungsikan sejak tahun 1993, sesungguhnya baru secara resmi digunakan setelah penandatanganan prasasti oleh Presiden Soeharto pada tanggal 6 Maret 1997.

Pada tanggal 21 September 1998 Politeknik Universitas Sriwijaya melalui SK Mendikbud No.235/0/1998 tanggal 21 September 1998 resmi berpisah dari Universitas Sriwijaya dengan nama Politeknik Negeri Sriwijaya. Kemudian, Dirjen Dikti, tanggal 22 Februari 2006, menerbitkan surat izin pembukaan Fakultas Ilmu Komputer (FASILKOM) dengan sistem pengelolaan fakultas secara swadana dan swakelola. Melalui proses persiapan selama sembilan bulan dan beberapa kali Rapat Senat Unsri, maka pada tanggal 1 Desember 2006, Fakultas Ilmu Komputer Unsri secara resmi berdiri.

Sejak tahun 1999-2007, Unsri dipimpin oleh Prof. Dr. Ir. Zainal Ridho Djafar. Pada periode ini, Unsri membuka Program Studi Ilmu Kelautan (FMIPA),

Program Studi Sosiologi, sekaligus mengubah status Program Studi Ilmu Sosial dan Politik menjadi Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik (FISIP). Pada masa ini juga, Unsri mengelola dan menyelenggarakan kegiatan pendidikan di 10 fakultas, 44 program studi Sarjana (S-1), 11 program studi Dokter Spesialis, 15 program studi Pascasarjana (S-2), 3 Program Doktor (S-3), dan 6 program studi Diploma (S-0), serta 3 Program Magister (S-2) *Dual Degree* dengan negara Malaysia, Belanda, dan Jepang.

Mulai tanggal 19 November 2007 sampai 23 November 2015, Unsri dipimpin oleh Prof. Dr. Badia Perizade, M.B.A. Pada masa ini Unsri menambah Fakultas Kesehatan Masyarakat (FKM) dengan satu Program Studi Kesehatan Masyarakat. Selain itu, juga dibuka program studi baru, Program Studi Geologi (FT), Program Studi Kedokteran Gigi, dan Program Studi Psikologi (FK), Program Studi Farmasi, Program Studi Magister Fisika, dan Program Doktor MIPA (FMIPA), Program Studi Pendidikan Usia Dini (FKIP), serta Program Studi Ilmu Komunikasi dan Program Studi Magister Sosiologi (FISIP). Selain itu, juga dibuka Program Studi Magister Teknik Mesin dan Program Studi Magister Teknik Pertambangan serta Program Studi Doktor Ilmu Teknik (FT). Kemudian dibuka juga Program Studi Magister Teknik Komputer (FASILKOM). Pada tahun 2009, Unsri berubah status menjadi Badan Layanan Umum (BLU) dan mulai menerapkan sistem remunerasi bagi tenaga pendidik dan kependidikan. Unsri untuk pertama kali memperoleh status Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi dengan Peringkat B.

Meskipun Unsri telah berkembang pesat, masalah yang belum terpecahkan adalah masalah transportasi. Jarak Kampus Unsri Inderalaya dari kota Palembang adalah 32 km, sedangkan masih lebih banyak dosen serta mahasiswa yang bermukim di Palembang. Hal ini menyebabkan beban transportasi yang tidak ringan. Menyadari permasalahan tersebut, upaya yang telah dilakukan oleh Unsri adalah memanfaatkan peluang yang ditawarkan oleh pihak lain. Atas inisiatif Pemerintah Provinsi Sumatera Selatan dan Kementerian Perhubungan RI, PT KAI mendukung Unsri dengan membuka jalur kereta api yang menghubungkan stasiun Kertapati dengan kampus Universitas Sriwijaya Inderalaya yang mulai digunakan pada tahun 2008.

Mulai tanggal 24 November 2015, Unsri dipimpin oleh Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaf, M.S.C.E. Pada masa ini, Unsri membuka program studi baru, yaitu, Program Studi Ilmu Gizi (tahun 2016), Program Studi Kesehatan Lingkungan (tahun 2016), Program Studi Magister Pendidikan Jasmani dan Program Doktor Pendidikan Matematika (tahun 2016), Program Studi Magister Biologi, Program Studi Magister Kimia (tahun 2016), Program Studi Ilmu Hubungan Internasional (tahun 2016). Pada periode tahun 2015-2019, telah dibuka Program Studi S3 Administrasi Publik (tahun 2018), Program Studi Dokter Spesialis Ortopedi dan Traumatologi (tahun 2018), Program Studi Pendidikan Profesi Guru (tahun 2018), Program Studi S2 Pendidikan Fisika (tahun 2019), Program Studi S3 Sains Biomedik (tahun 2019). Tahun 2016 Unsri berhasil meraih Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi dengan Peringkat A dan mengalami peningkatan Pada Tahun 2021 dengan peringkat akreditasi Unggul.

Unsri telah menerima hibah Rusunawa (Rumah Susun Sewa untuk Mahasiswa) dari Kementerian Negara Perumahan Rakyat RI. Penyediaan dan pemanfaatan kedua fasilitas tersebut dimanfaatkan untuk meningkatkan minat mahasiswa untuk tinggal di Inderalaya Kabupaten Ogan Ilir (OI).

Berbagai upaya telah dilakukan oleh Unsri dalam rangka meningkatkan kualitas pelayanan pendidikannya yang diwujudkan dengan:

1. Menyusun Rencana Strategis Bisnis Tahun 2020-2024.
2. Menyusun Rencana Bisnis dan Anggaran tahunan.
3. Memperkuat Satuan Pengawasan Internal (SPI).
4. Melaksanakan kegiatan penjaminan mutu akademik dan pengembangan pendidikan oleh Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Unit Penjaminan Mutu Pendidikan.
5. Menerapkan sistem renumerasi pegawai BLU sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan No. 515/KMK.05/2014 tentang Penetapan Remunerasi Bagi Pejabat Pengelola, Dewan Pengawas, dan Pegawai BLU Universitas Sriwijaya pada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan.

6. Menerapkan tarif layanan BLU sesuai dengan Peraturan Menteri Keuangan No. 44/PMK.05/2015 tentang Tarif Layanan Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya pada Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi.
7. Menerapkan OTK Universitas Sriwijaya sesuai dengan Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sriwijaya.
8. Menerapkan statuta Universitas Sriwijaya sesuai dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 17 Tahun 2018 tentang Statuta Universitas Sriwijaya.

Di dalam melaksanakan kegiatannya, pendanaan BLU Unsri bersumber dari PNBP BLU dan dana APBN rupiah murni. Pendapatan yang bersumber dari PNBP berasal dari jasa layanan yang diberikan kepada masyarakat melalui kegiatan-kegiatan tridharma perguruan tinggi yang diselenggarakan oleh Program Studi/Jurusan/Fakultas, Program Pascasarjana (PPS), Program Pendidikan Dokter Spesialis (PPDS), Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat, Klinik Kesehatan, UPT Bahasa, dan program-program kerjasama dengan pemerintah daerah, swasta, dan instansi lainnya, serta pendapatan lainnya. Penggunaan dana tersebut dimaksudkan untuk meningkatkan kualitas layanan kepada masyarakat dalam bentuk tridharma perguruan tinggi secara efektif dan efisien.

Dalam rangka meningkatkan kualitas layanan pendidikan tinggi dan mewujudkan akuntabilitas publik, Unsri telah membentuk Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan di tingkat universitas maupun unit penjaminan mutu di tingkat fakultas untuk membangun sistem penjaminan mutu akademik, dan memperkuat Satuan Pengawas Internal (SPI).

Pemahaman dan pengetahuan sivitas akademika tentang konsep mutu dan penjaminan mutu diharapkan dapat meningkatkan kesadaran mereka tentang mutu. Peningkatan kesadaran ini akan mendorong keterlibatan aktif sivitas akademika Unsri dalam penerapan penjaminan mutu. Penyusunan strategi

internalisasi dan sosialisasi sistem penjaminan mutu merupakan langkah awal dalam menumbuhkembangkan budaya mutu di lingkungan sivitas akademika dan *stakeholders* Unsri. Pengembangan SDM untuk mendukung terlaksananya sistem penjaminan mutu telah dilakukan dan akan terus dilakukan di tahun mendatang.

Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan (LP3MP) di Unsri telah berfungsi sejak tahun 2016 sesuai dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Unsri, merupakan penggabungan Pusat Pengembangan Pendidikan dan UPT Penjaminan Mutu. Saat ini sistem penjaminan mutu telah dilaksanakan pada semua fakultas di lingkungan Unsri. Selain LP3MP, Unsri juga memiliki Satuan Pengawas Internal (SPI) yang saat ini berfungsi untuk melakukan pengawasan terhadap penggunaan keuangan serta pengawasan terhadap pelaksanaan dan hasil pekerjaan pengadaan barang dan jasa di Universitas Sriwijaya. Tupoksi antara LP3MP dan SPI berbeda dan tidak tumpang tindih, dimana LP3MP fokus pada pengawasan kegiatan akademik, sedangkan SPI fokus pada keuangan dan pengadaan barang dan jasa. Kedua unit ini telah berfungsi dan melaksanakan tugas sesuai dengan mandatnya.

3. Karakteristik Bisnis Badan Layanan Umum

Sebagai perguruan tinggi, kegiatan utama BLU Unsri adalah menyelenggarakan tridharma perguruan tinggi yang meliputi pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Pada saat ini BLU Unsri menyelenggarakan empat jenjang pendidikan, yaitu program S0 (Diploma III), program S1, program S2/Spesialis 1, dan program S3/Spesialis 2. Selain itu, Unsri juga menyelenggarakan empat program profesi yaitu Pendidikan Profesi Akuntan, Pendidikan Profesi Dokter Umum, Pendidikan Profesi Dokter Gigi, Pendidikan Profesi Keperawatan (NERS), dan Pendidikan Profesi Guru. Pada jenjang S2 dan S3, selain Program Pascasarjana, penyelenggaraannya juga dilaksanakan di 10 fakultas. Unsri juga menyelenggarakan program transfer kredit mahasiswa melalui kerjasama dengan UTM Malaysia dan Program Mahasiswa Merdeka MBKM dengan 21 Perguruan Tinggi di Indonesia. Penyelenggaraan penelitian dan pengabdian kepada

masyarakat dilaksanakan oleh Lembaga Penelitian dan Pengabdian kepada Masyarakat (LPPM) Universitas dan pusat-pusat penelitian dan pengabdian pada masyarakat di tingkat fakultas. Kegiatan-kegiatan penelitian Kerjasama, baik yang kerjasama dengan lembaga maupun instansi di luar negeri dan dalam negeri telah dilakukan. Kegiatan pengabdian kepada masyarakat juga diselenggarakan oleh Klinik Kesehatan dan UPT Bahasa. Kegiatan penelitian dan pengabdian pada masyarakat meliputi penelitian, pengabdian pada masyarakat, penyuluhan, pelatihan, pelayanan masyarakat dalam konsultasi bisnis dan teknologi tepat guna, pengembangan desa, penerapan iptek, membentuk unit usaha jasa dan industri, program pengembangan kewirausahaan, sinergi pemberdayaan masyarakat, KKN, pelayanan klinik kesehatan, penyelenggaraan kursus bahasa asing dan USEPT (*Universitas Sriwijaya English Profeciency Test*), serta kerjasama di bidang penelitian dan pengabdian kepada masyarakat. Selain itu, sebagai LPTK, Unsri juga menyelenggarakan sertifikasi guru dan konsultasi layanan pendidikan di Sumatera Selatan.

B. Visi dan Misi Badan Layanan Umum (BLU) Universitas Sriwijaya

1. Gambaran BLU Universitas Sriwijaya di Masa Mendatang

Gambaran tentang BLU Unsri di masa mendatang tercermin dari visi dan misi serta tujuan Unsri.

Visi BLU Universitas Sriwijaya

Visi Unsri adalah "Menjadi Perguruan Tinggi terkemuka dan berbasis riset yang unggul dalam berbagai bidang ilmu, teknologi, dan seni pada tahun 2025".

Tujuan BLU Universitas Sriwijaya:

- a. Menghasilkan lulusan yang berkualitas, berakhlak mulia, mandiri, dan menguasai ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga dan seni.
- b. Menghasilkan ilmu pengetahuan dan teknologi unggul, tepat guna melalui penelitian yang inovatif.

- c. Meningkatkan peran serta Unsri dalam menyelesaikan permasalahan sosial dan pembangunan melalui pengabdian kepada masyarakat yang berkelanjutan.
- d. Menciptakan atmosfir akademik untuk mendorong mahasiswa kreatif, adaptif, dan memiliki karakter yang sesuai dengan tuntutan globalisasi.
- e. Menjalinkan kerjasama dengan mitra kerja regional, nasional maupun internasional dalam upaya mengembangkan ilmu pengetahuan, teknologi, olahraga dan seni.
- f. Meningkatkan kualitas sistem manajemen yang profesional, efisien, efektif, transparan, dan akuntabel.

Penerapan pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) Universitas Sriwijaya secara umum bertujuan untuk meningkatkan pelayanan akademik maupun non-akademik kepada masyarakat sebagai pengguna jasa melalui fleksibilitas dalam pengelolaan keuangan. Saat ini BLU Universitas Sriwijaya telah menerapkan Rencana Bisnis dan Strategik Tahun 2020-2024, maka tujuan strategik Unsri Tahun 2020-2024 adalah:

- a. Peningkatan kualitas lulusan Universitas Sriwijaya.
- b. Peningkatan kualitas dosen dengan meningkatkan kualitas penelitian dan kapasitas inovasi dosen Universitas Sriwijaya.
- c. Peningkatan peran serta Universitas Sriwijaya dalam menyelesaikan permasalahan sosial dan pembangunan melalui kegiatan pengabdian kepada Masyarakat.
- d. Peningkatan kualitas kegiatan kemahasiswaan di Universitas Sriwijaya
- e. Peningkatan kerjasama regional, nasional, maupun internasional dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi
- f. Peningkatan tata kelola pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan, dan akuntabel di lingkungan Universitas Sriwijaya.

Diharapkan pengelolaan PK-BLU untuk masa yang akan datang lebih transparansi dan akuntabilitas pengelolaan keuangan melalui penerapan sistem akuntansi terkomputerisasi yang sesuai dengan prinsip-prinsip akuntansi, sistem

pengendalian internal yang baik, serta adanya audit dari pihak eksternal dan internal independen. Selain itu, efisiensi penggunaan dana melalui pengendalian internal yang baik, manajemen aset yang baik, penerapan secara baik anggaran berbasis kinerja.

2. Upaya Dalam Mencapai Visi dan Tujuan

Untuk mencapai visi dan tujuan Unsri tersebut di atas, maka upaya-upaya yang dilakukan oleh Unsri adalah sebagaimana tercantum di dalam Misi Universitas Sriwijaya sebagai berikut.

- a. menyelenggarakan dan mengembangkan pendidikan tinggi dalam upaya menghasilkan manusia terdidik yang dapat menerapkan, mengembangkan, dan/atau menciptakan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni.
- b. menyelenggarakan dan mengembangkan penelitian dalam rangka meningkatkan kualitas pembelajaran, ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni serta memiliki nilai aplikasi dalam pembangunan.
- c. menyelenggarakan dan mengembangkan pengabdian kepada masyarakat dengan menerapkan ilmu pengetahuan, teknologi, dan/atau seni untuk mewujudkan kesejahteraan dan kemajuan masyarakat.
- d. menyelenggarakan pembinaan dan pengembangan bakat, minat, penalaran, dan kesejahteraan mahasiswa.
- e. Menyelenggarakan kerja sama dengan lembaga lain, baik nasional maupun internasional, dan
- f. Mewujudkan sistem manajemen yang profesional, efektif, efisien, dan akuntabel.

Untuk mewujudkan Unsri sebagai universitas riset, salah satu upaya yang telah ditempuh adalah membangun *repository* karya ilmiah dosen dan mahasiswa di <http://ejournal.unsri.ac.id>. Selain itu untuk mendukung kegiatan penelitian beberapa upaya peningkatan kualitas dan kuantitas peralatan laboratorium telah dilakukan antara lain diperoleh melalui dana PNBP BLU, dana RM, dan kerjasama dengan pemerintah daerah dan swasta.

Untuk pengembangan mutu proses pembelajaran juga telah dikembangkan metoda pembelajaran berbasis IT yaitu melalui pengembangan e-learning. Saat ini Unsri telah membangun situs <http://elearning.unsri.ac.id>.

Di dalam menghadapi persaingan global, Unsri telah dan terus berupaya untuk meningkatkan jenis maupun kualitas layanan pendidikannya melalui beberapa program dan kegiatan menuju internasionalisasi Unsri. Upaya-upaya tersebut antara lain meliputi pengembangan riset dan pendidikan bidang kajian unggulan, yaitu lahan basah, energi, keanekaragaman hayati, pangan dan lingkungan. Pengembangan riset dan pendidikan di bidang unggulan tersebut dilaksanakan oleh seluruh program studi terkait sesuai dengan bidang kajian. Di samping itu, Unsri juga telah mengembangkan jejaring kerjasama dengan pihak eksternal baik di dalam maupun luar negeri, baik dalam bentuk pertukaran mahasiswa, dosen tamu, penelitian, maupun penyelenggaraan program *double degree* dan transfer kredit.

Saat ini Universitas Sriwijaya memiliki Pusat Unggulan Riset-Pengembangan Lahan Sub Optimal (PUR-PLSO) yang melaksanakan riset dasar, terapan, dan aplikasi ilmu dan teknologi, serta melakukan kerja sama riset dan non-riset di bidang lahan sup-optimal. Sejak tahun 2013, Universitas Sriwijaya juga melakukan kajian-kajian di bidang transportasi dengan pembentukan Pusat Unggulan Riset Transportasi Multi Moda.

Selain melalui pengembangan riset dan pendidikan bidang kajian unggulan, reputasi nasional dan internasional juga terus diupayakan dengan meningkatkan kualitas akademik dan layanan pendukung seperti teknologi informasi dan komunikasi. Dalam rangka meningkatkan kualitas dan produktivitas tenaga pendidik, berbagai upaya terus dilakukan, antara lain di bidang penelitian dan publikasi karya ilmiah. Saat ini Unsri terus berupaya meningkatkan mutu dan jumlah karya ilmiah yang dihasilkan oleh tenaga pendidik melalui pengalokasian dana penelitian, publikasi ilmiah, bantuan pendanaan untuk mengikuti seminar dan lokakarya di dalam dan luar negeri, dan pelatihan-pelatihan dalam rangka meningkatkan kemampuan di dalam meneliti. Sebagai sarana publikasi karya ilmiah, saat ini hampir seluruh fakultas telah memiliki jurnal ilmiah dan 2 fakultas memiliki jurnal yang terindeks scopus yaitu ***Jurnal Srwijaya Law Review***

(SLReV) yang diterbitkan oleh Fakultas Hukum dan *Journal On Mathematics Education* (JME) yang diterbitkan oleh Fakultas IKIP. Untuk meningkatkan mutu jurnal ilmiah tersebut, upaya untuk melakukan akreditasi jurnal ilmiah sedang dan akan terus dilakukan. Untuk menjaga kualitas pelaksanaan penelitian, Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat membentuk tim monitoring dan evaluasi (monev) internal. Selain itu, dosen yang menerima dana penelitian universitas juga diwajibkan untuk melakukan seminar hasil penelitian yang diselenggarakan oleh LPPM. Untuk meningkatkan kinerja penelitian, upaya lain yang dilakukan adalah sosialisasi HKI dan memfasilitasi proses pendaftaran paten nasional bagi peneliti yang ingin mendaftarkan paten bagi hasil penemuannya. Untuk mempromosikan hasil penelitian dan pengabdian kepada masyarakat Unsri ikut serta di dalam pameran-pameran hasil penelitian.

Reputasi internasional lulusan dapat diukur dari kemampuan lulusan untuk dapat bekerja di lembaga internasional maupun perusahaan multinasional. Sejumlah lulusan Unsri saat ini telah banyak yang bekerja di perusahaan multinasional maupun lembaga internasional. Untuk meningkatkan daya saing calon lulusan maupun kompetensi institusi dan tenaga pendidik Unsri di dunia internasional, berbagai upaya telah dan sedang dilakukan, antara lain dengan kewajiban memperoleh nilai Universitas Sriwijaya English Proficiency Test (USEPT) minimum 400-500 bagi mahasiswa Program Sarjana yang akan mengikuti ujian komprehensif, menyelenggarakan kelas berbahasa Inggris di beberapa fakultas, dan memfasilitasi mahasiswa untuk mengikuti kursus persiapan *Universitas Sriwijaya English Proficiency Test* (USEPT).

C. Budaya Badan Layanan Umum

Dalam rangka mencapai visi dan misi Unsri, nilai-nilai budaya kerja yang diterapkan adalah:

1. Berkarya bersama-sama (berkarya berjamaah) membangun Universitas Sriwijaya yang inovatif, kompetitif, relevan, dan global.
2. Bekerja dengan jujur dan akuntabel.
3. Disiplin.

4. Kerja keras dan professional.

Unsri juga menerapkan langkah-langkah strategis dalam pengembangan Unsri. Dalam penerapan strategi ini Unsri dengan mencoba untuk merubah pola pikir PNS ke arah pola pikir yang mampu untuk mengembangkan dan meningkatkan kerjasama, kegiatan yang berbasis kinerja, pemberdayaan pola manajemen mengarah pada *good governance*.

Unsri juga selalu berupaya untuk meningkatkan kualitas secara berkelanjutan untuk mencapai keunggulan akademik (*continuous quality improvement to achieve academic excellence*), yaitu dengan meningkatkan pelayanan dalam bidang pendidikan dan pengajaran, layanan dalam bidang penelitian, layanan dalam bidang pengabdian kepada masyarakat, layanan dalam perbaikan manajemen universitas (*university good governance*) menjadi pola layanan prima.

Komitmen untuk meningkatkan kualitas layanan akademik diwujudkan dengan dilaksanakannya Audit Mutu Akademik Internal (AMAI) yang telah dilaksanakan sejak tahun 2009. Dengan diadakannya AMAI, telah diperoleh hasil berupa perbaikan manajemen akademik di program studi/jurusan, penertiban SAP dan silabus, dan sebagainya.

Komitmen untuk meningkatkan kualitas layanan administrasi akademik diwujudkan dengan diimplementasikannya Sistem Informasi Manajemen Akademik dan Kemahasiswaan (SIMAK) *online* berbasis web. Dengan sistem ini, mahasiswa dapat memperoleh informasi akademik dan melakukan kegiatan administrasi akademik, seperti informasi nilai mata kuliah, informasi jadwal kuliah, registrasi mahasiswa baru, dan pengisian rencana studi dimana saja secara *online*. Layanan administrasi akademik yang prima terus diupayakan sampai akhir studi mahasiswa. Pada saat wisuda, transkrip nilai dan ijazah dapat langsung diberikan kepada wisudawan.

Komitmen untuk meningkatkan kualitas tenaga pendidik, dilakukan melalui peningkatan bantuan biaya pendidikan, penelitian, pengabdian pada masyarakat, serta publikasi ilmiah di jurnal nasional terakreditasi dan jurnal internasional, baik dari sumber dana PNBPN.

Komitmen untuk meningkatkan layanan manajemen universitas diwujudkan melalui pengembangan beberapa sistem informasi antara lain Sistem Informasi Keuangan (SIMKEU) untuk menciptakan pengelolaan keuangan yang transparan dan akuntabel, pengembangan Sistem Informasi Kepegawaian (SIMPEG), Sistem Informasi Perencanaan (SIRENA), serta sistem layanan pembayaran dana pendidikan secara *host to host* antara pihak bank dan Unsri. Layanan ini dihubungkan dengan SIMAK online yang memungkinkan pengawasan terhadap pengisian rencana studi dikaitkan dengan pembayaran dana pendidikan. Saat ini Unsri telah mengembangkan aplikasi sistem remunerasi dosen dan karyawan (SIRENDOKAR) untuk pembayaran remunerasi dalam rangka mengimplementasikan PP No. 23 Tahun 2005 jo PP No. 74 Tahun 2012 dan KMK No. 515/KMK.05/2014 tentang Remunerasi BLU Universitas Sriwijaya. Dalam rangka mewujudkan sistem manajemen yang profesional, efektif, efisien, dan akuntabel dengan didukung oleh sistem informasi, saat ini Unsri juga telah mengembangkan aplikasi sistem pengelolaan data terintegrasi yang menghubungkan aplikasi-aplikasi pendukung manajemen yang berbasis web.

D. Susunan Pejabat Pengelola BLU dan Dewan Pengawas

1. Susunan Pejabat pengelola BLU dan dewan pengawas ditetapkan berdasarkan keputusan pejabat yang berwenang

Pada bulan Februari 2020 diadakan pengangkatan Wakil Rektor masa jabatan tahun 2020-2024 melalui Keputusan Rektor Nomor 0459/UN9/SK.BUK.KP/2020 tanggal 25 Februari 2020 Dengan demikian, saat ini pejabat pengelola Badan Layanan Umum Unsri adalah sebagai berikut:

- a. Prof. Dr. Ir. H. Anis Saggaff, M.S.C.E. sebagai Rektor
- b. Prof. Ir. Zainuddin Nawawi, Ph.D. sebagai Wakil Rektor Bidang Akademik
- c. Prof. Dr. Taufiq Marwa, S.E., M.Si. sebagai Wakil Rektor Bidang Umum, Kepegawaian, dan Keuangan
- d. Iwan Stia Budi, S.K.M., M.Kes. sebagai Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni
- e. Prof. Dr. Ir. Muhammad Said, M.Sc. sebagai Wakil Rektor Bidang Perencanaan dan Kerjasama

Berdasarkan Keputusan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi Republik Indonesia Nomor 92161/MPK.A/KP.06.06/2021 tentang Pengangkatan Ketua dan Anggota Dewan Pengawas pada dua puluh Perguruan Tinggi Negeri Badan Layanan Umum yang ditetapkan pada tanggal 24 Desember 2021, susunan Dewan Pengawas Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya adalah sebagai berikut:

- a. Fiona Handayani, M.B.A. (Unsur Kemendikbudristek, Ketua).
- b. Dr. Mohammad Sofwan Effendi, M.Ed. (Unsur Kemendikbudristek, sebagai anggota).
- c. Sudarso, M.M. (Unsur Tenaga Ahli, sebagai anggota).
- d. Askolani, S.E, M.A. (Unsur Kemenkeu, sebagai anggota).
- e. Lydia Kurniawati Christyana, M.M. (Unsur Kemenkeu, sebagai anggota).
- f. Dr. Mu'izzuddin, S.E., M.M. (Sekretaris Dewan Pengawas).

2. Uraian tugas Dewan Pengawas

Dewan Pengawas adalah organ BLU yang bertugas melakukan pengawasan terhadap pengelolaan BLU. Adapun yang menjadi tugas pokok dari dewan pengawas adalah:

- a. Mengikuti perkembangan PK-BLU Unsri.
- b. Memberikan pendapat dan saran kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi; dan Menteri Keuangan mengenai rancangan bisnis dan anggaran yang diusulkan oleh pejabat pengelola PK-BLU Unsri.
- c. Melaporkan kepada Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi dan Menteri Keuangan apabila terjadi penurunan kinerja PK-BLU Unsri.
- d. Memberikan masukan, saran, dan tanggapan atas laporan keuangan dan laporan kinerja PK-BLU Unsri kepada pejabat pengelola PK-BLU Unsri.

3. Uraian pembagian tugas di antara masing-masing pengelola BLU

a. Rektor

Sesuai dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas

Sriwijaya. Rektor sebagai pimpinan BLU Unsri mempunyai tugas memimpin penyelenggaraan pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat, membina pendidik, tenaga kependidikan, mahasiswa, dan hubungannya dengan lingkungan.

Sebagai pemimpin BLU, Rektor menyelenggarakan fungsi:

- 1) menyiapkan Rencana Strategis Bisnis (RSB) BLU
- 2) menyiapkan Rencana Bisnis Anggaran (RBA) tahunan
- 3) Mengusulkan calon pejabat keuangan dan pejabat teknis sesuai dengan ketentuan yang berlaku
- 4) Menyampaikan pertanggungjawaban kinerja operasional dan keuangan BLU.

b. Wakil Rektor

Wakil Rektor Bidang Akademik, selanjutnya disebut Wakil Rektor I disingkat WR I. Tugas WR I adalah membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan, pendidikan, penelitian, dan pengabdian kepada masyarakat.

Wakil Rektor bidang Umum, Keuangan, dan Kepegawaian, selanjutnya disebut Wakil Rektor II disingkat WR II. Tugas WR II adalah membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang administrasi umum, kepegawaian, dan keuangan.

Wakil Rektor Bidang Kemahasiswaan dan Alumni, selanjutnya disebut Wakil Rektor III disingkat WR III. Tugas WR III adalah membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang pembinaan kemahasiswaan, alumni, dan layanan kesejahteraan mahasiswa.

Wakil Rektor Bidang Perencanaan dan Kerjasama, selanjutnya disebut Wakil Rektor IV disingkat WR IV. Tugas WR IV adalah membantu Rektor dalam memimpin penyelenggaraan kegiatan di bidang perencanaan dan kerjasama serta pengelolaan teknologi informasi dan komunikasi.

4. Uraian Tugas Pejabat Keuangan

Pejabat keuangan PK-BLU Unsri berkewajiban membantu pimpinan BLU dalam:

- a. Mengkoordinasikan penyusunan RBA.
- b. Melakukan pengelolaan pendapatan dan belanja.
- c. Menyiapkan dokumen pelaksanaan anggaran BLU.
- d. Menyelenggarakan pengelolaan kas.
- e. Melakukan pengelolaan utang-piutang.
- f. Menyusun kebijakan pengelolaan barang, aset tetap, dan investasi BLU.
- g. Menyelenggarakan sistem informasi manajemen keuangan.
- h. Menyelenggarakan akuntansi dan penyusunan laporan keuangan.

5. Uraian Tugas Pejabat Teknis

Pejabat teknis PK-BLU Unsri berfungsi sebagai penanggung jawab teknis di bidang masing-masing yang berkewajiban:

- a. Menyusun perencanaan kegiatan teknis di bidangnya.
- b. Melaksanakan kegiatan teknis sesuai menurut RBA.
- c. Mempertanggungjawabkan kinerja operasional di bidangnya.

BAB II

RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN BLU TA 2022

A. Gambaran Kondisi BLU

1. Kondisi Internal BLU

Kondisi internal BLU Unsri secara langsung maupun tidak langsung memengaruhi keberhasilan BLU Unsri dalam mencapai tujuannya. Dalam hubungannya dengan kondisi internal ini akan dibahas kondisi pelayanan, keuangan, organisasi, dan sumber daya manusia serta sarana dan prasarana yang secara rinci dapat dijelaskan sebagai berikut.

a. Layanan Pendidikan

Unsri memiliki 2 kampus yaitu Kampus Palembang dan Kampus Inderalaya, Ogan Ilir dengan luas lahan 712 Ha, kurang lebih berjarak 32 km dari kampus Bukit Besar Palembang. Perkuliahan program S1 reguler dilaksanakan di Kampus Inderalaya, sedangkan perkuliahan program Diploma 3, program Sarjana (S1), dan program Magister/Doktoral (S2/S3) dilaksanakan di kampus Bukit Besar dan Kampus Padang Selasa Palembang. Sementara itu, pendidikan profesi Fakultas Kedokteran dilaksanakan di Kampus Madang, dan PGSD dilaksanakan di Kampus Km 5. Palembang. Unsri memiliki 10 fakultas, yakni Fakultas Ekonomi, Fakultas Hukum, Fakultas Teknik, Fakultas Kedokteran, Fakultas Pertanian, Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan, Fakultas Matematika dan Ilmu Pengetahuan Alam, Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik, Fakultas Ilmu Komputer, dan Fakultas Kesehatan Masyarakat.

Satker BLU Unsri menyelenggarakan pendidikan Program Diploma III (DIII), sarjana (S1), dan pascasarjana (S2/spesialis 1 dan S3/spesialis 2). Selain itu. Unsri juga menyelenggarakan program profesi dan Program Pendidikan Guru.

Jumlah program studi di Universitas Sriwijaya pada bulan Desember 2021 adalah 113 prodi, yaitu 5 prodi pada Program Diploma III, 56 prodi pada Program S1, 26 prodi pada Program S2, 11 prodi pada program Pendidikan Dokter Spesialis 1, 9 prodi pada Program S3, 1 prodi pada program Pendidikan Dokter Spesialis 2, dan 5 prodi Program Profesi.

Kondisi peringkat akreditasi Program Studi pada tahun 2018-2021 dapat dilihat pada Tabel II.1. Tahun 2021, komposisi akreditasi Program Studi yang ada di Unsri adalah sebagai berikut:

1. Lima (5) Program Studi D-III; 1 Program Studi yang terakreditasi A/ (20 %), sisanya sebanyak 4 Program Studi terakreditasi B/ (80%).
2. Lima Puluh Enam (56) Program Studi S1; ada sebanyak 32 prodi terakreditasi A (57,14%), 23 prodi terakreditasi B/ (41,07%), dan 1 prodi terakreditasi C/ (1,79%).
3. Dua Puluh Enam (26) program S2; ada sebanyak 3 Program Studi Terakredita A/ (11,54%), 21 Program Studi terakreditas B/ (80,77%), 2 Program Studi Terakreditasi C/(7,69%).
4. Sembilan (9) Program Studi S3; semuanya terakreditasi B (100%)
5. Sebelas (11) Program Dokter Spesialis-1; ada sebanyak 9 Program Studi terakreditasi A/ (81,82%), 1 Program Studi terakreditasi B/ (9,09%) dan 1 Program Studi terakreditasi C/(9,09%) .
6. Satu (1) Program Dokter Spesialis-2 terakreditasi A
7. Lima (5) Program Studi Profesi; ada sebanyak 2 Prodi terakreditasi A/ (40%), dan 3 Program Studi Terakreditasi B/(60%).

Disamping akreditasi yang dilakukan oleh Badan Akreditasi Nasional Perguruan Tinggi (BAN-PT), ada sebanyak 3 program studi telah memperoleh akreditasi internasional, yaitu Prodi Teknik Kimia dan Prodi Teknik Sipil (Fakultas Teknik), serta Prodi Magister Manajemen (Fakultas Ekonomi).

Jumlah program studi terakreditasi minimal B terus meningkat untuk periode 2018-2021. Pada tahun 2018, jumlah Prodi yang mendapat akreditasi A dan B sebanyak 92 prodi, meningkat menjadi 102 prodi pada tahun 2019. Sementara itu, pada tahun 2020 meningkat menjadi 106 prodi. Pada tahun

2021 prodi yang terakreditasi A dan B kembali mengalami peningkatan menjadi 109 prodi.

Tabel II. 1. Akreditasi Program Studi 2018-2021

Program Studi	Peringkat Akreditasi											
	A				B				C			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
D-III	1	1	1	1	4	4	4	4	0	0	0	0
S1	26	26	31	34	24	27	18	20	6	3	2	1
S2	3	3	3	3	18	21	22	21	4	2	1	2
S3	0	0	0	0	5	8	10	9	3	2	0	0
Profesi	2	2	2	2	0	1	3	3	2	2	0	0
Sp1	7	8	9	9	2	1	2	1	1	2	1	1
Sp2	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	0	0
Jumlah	39	40	46	48	53	62	60	61	17	12	4	4
%	35,8	35,1	40,4	42,5	48,6	54,4	52,6	54,0	15,6	10,5	3,5	3,5

Kualifikasi pendidikan formal dosen tetap PNS maupun non-PNS berkualifikasi S3 berjumlah 433 dosen yang terdiri dari PNS 428 orang dan Non PNS 5 orang. Tingkat pendidikan dosen berkualifikasi S3 mengalami penurunan menjadi 2,04 % dibandingkan tahun 2020 sebanyak 442 dosen. Secara keseluruhan jumlah Dosen mengalami pengurangan sebanyak 9 orang karena ada yang memasuki purna tugas dan ada yang meninggal dunia.

Pada bulan Desember 2021 Universitas Sriwijaya memiliki 1.269 dosen tetap, yang terdiri dari 1.122 dosen PNS, dan 147 dosen tetap non-PNS. Dosen yang berkualifikasi S3 adalah 34,12% (433 dosen), dosen berkualifikasi S2 sejumlah 62,41% (792 dosen), dosen berkualifikasi Spesialis 1 adalah 2,68% (34 dosen), dosen dengan kualifikasi Spesialis 2 adalah 0,47% (6 dosen) dan dosen berkualifikasi S1 adalah 0,32% (4 dosen). Berdasarkan tingkat pendidikan, kualifikasi dosen sudah sesuai dengan standar nasional.

Dari Jumlah dosen tetap Universitas Sriwijaya pada tahun 2021 sebanyak 1.269 dosen yang memiliki jabatan Guru Besar sebanyak 5,12 % (65 dosen Guru Besar PNS), Lektor Kepala sebanyak 21,91% (278 dosen PNS), Lektor sebanyak 30,73% (383 dosen PNS dan 7 dosen non-PNS),

Asisten Ahli 31,99% (364 dosen PNS dan 42 dosen non-PNS), dan 10,24% tenaga pengajar (32 dosen PNS dan 98 dosen non-PNS).

Dalam pelaksanaan tridharma perguruan tinggi, Unsri didukung oleh dua lembaga yaitu Lembaga Penelitian dan Pengabdian Kepada Masyarakat (LP2M) yang membawahi beberapa Pusat Penelitian dan Pusat Unggulan Riset Pengelolaan Lahan Sub Optimal, PUR-Tansportasi dan PUR-Fuel Cell, dan Lembaga Pengembangan Pembelajaran dan Penjaminan Mutu Pendidikan (LP3MP). Unsri juga memiliki Unit Pelaksana Teknis (UPT) seperti UPT Perpustakaan, UPT TIK, Klinik Kesehatan, Pusat Pembelajaran Mata Kuliah Kepribadian (MPK), UPT Bahasa, UPT Laboratorium Terpadu, UPT Pengembangan Karir Mahasiswa (CDC), dan UPT Kerjasama dan Layanan Internasional.

Unsri sebagai Universitas negeri terbesar di Provinsi Sumatera Selatan terus mengalami perkembangan yang cukup pesat. Hal ini ditunjukkan dengan perkembangan kampus dari seluas sekitar 20 Ha pada kampus lama yang berlokasi di Bukit Besar Palembang menjadi 712 Ha (kampus baru di Inderalaya). Selain itu, Universitas Sriwijaya juga memiliki Kampus Madang (Fakultas Kedokteran), Kampus Padang Selasa (Program Pascasarja dan Fakultas Pertanian), Kampus Ogan dan Kampus Km. 5 (Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan).

Pada tahun akademik 2020/2021, penerimaan mahasiswa baru jenjang S1 dilaksanakan melalui tiga jalur penerimaan, yaitu Seleksi Nasional Masuk Perguruan Tinggi Negeri/SNMPTN, SBMPTN, dan jalur mandiri yaitu Ujian Saringan Masuk Unsri (USM) yang dilaksanakan bersama-sama dengan beberapa Perguruan Tinggi Swasta di Palembang (USMB). Sementara itu, untuk jenjang Diploma, pendidikan profesi (PPAk), dan pascasarjana, penerimaan mahasiswa baru dilakukan melalui ujian mandiri yaitu Ujian Saringan Masuk Unsri. Dengan banyaknya program studi yang dimiliki dan jalur penerimaan mahasiswa baru yang cukup beragam, Unsri memiliki kekuatan untuk memperoleh jumlah mahasiswa yang cukup besar sehingga potensi untuk mendapatkan dana masyarakat cukup besar. Kekuatan di bidang pendidikan lainnya adalah beberapa

program studi telah menyelenggarakan *double degree program* dengan universitas di luar negeri, yaitu dengan UTM Malaysia (transfer kredit dan *mobility program*), dan program pendidikan internasional kerjasama dengan Mie University. Hal ini akan meningkatkan reputasi internasional Unsri.

Penyelenggaraan proses belajar-mengajar di Unsri diharapkan sudah memenuhi ketentuan standar sebagaimana diatur oleh Kepmendiknas No. 034/U/2000. Sebagai PTN, Unsri berusaha untuk mematuhi standar yang ada. Upaya untuk memenuhi standar terus dilakukan seperti pelaksanaan kelas paralel sehingga jumlah mahasiswa dalam kelas tidak melampaui batas, pengisian rencana studi secara tepat waktu, kehadiran dosen dalam kelas hingga 14 kali (tidak termasuk ujian), penyelenggaraan evaluasi belajar, dan ketaatan dosen dalam menyerahkan nilai akhir tepat waktu sehingga penerbitan kartu hasil studi dan perhitungan IP Semester yang digunakan untuk menghitung jumlah kredit yang akan diambil semester berikutnya dapat dilakukan secara tepat waktu sebelum pengisian rencana studi semester berikutnya dimulai.

Peningkatan kualitas pembelajaran dilakukan dengan menyelenggarakan kelas berbahasa Inggris dan pengembangan metoda pembelajaran berbasis IT melalui *e-learning* di beberapa program studi di lingkungan Universitas Sriwijaya. Hal ini merupakan salah satu kekuatan Unsri di bidang pembelajaran. Kualitas mahasiswa Unsri terbilang cukup tinggi. Hal ini diperlihatkan dengan banyaknya mahasiswa Unsri yang berprestasi baik di tingkat nasional maupun internasional, baik di bidang akademik maupun minat dan bakat.

Sementara itu, sejak tahun 2014, Unsri membebaskan biaya wisuda kepada wisudawan dari Program S0 dan S1, karena biaya penyelenggaraan wisuda sejak tahun 2014 didanai oleh anggaran BOPTN. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa Bidik Misi pada Semester Ganjil tahun akademik 2021/2022 berjumlah 4.418 mahasiswa. Jumlah mahasiswa penerima beasiswa ADIK ada 97 mahasiswa. Kompetensi lulusan Unsri diukur dari rata-rata waktu tunggu kerja, rata-rata gaji pertama, dan

indeks kepuasan pengguna lulusan. Salah satu upaya yang dilakukan oleh Unsri untuk meningkatkan kualitas lulusan adalah dengan mengharuskan mahasiswa yang akan mengikuti ujian komprehensif memiliki nilai USEPT tertentu. Upaya lain adalah dengan menyelenggarakan pelatihan-pelatihan bagi calon lulusan, dan pemagangan mahasiswa.

Saat ini Unsri telah memiliki Unit Pusat Pengembangan Karakter dan Karir bagi mahasiswa dan alumni (*career development centre*) untuk membantu mahasiswa dan alumni di dalam pengembangan karir dan perolehan pekerjaan pertama mereka.

Untuk meningkatkan kualitas penelitian dosen, Unsri telah bekerjasama dengan berbagai perguruan tinggi di dalam maupun di luar negeri antar lain Riset *Matching Grand* dan Riset Kolaborasi lainnya. Selain itu, Unsri pun bekerja sama dengan perusahaan-perusahaan swasta di dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Minat dosen di dalam melakukan penelitian dan pengabdian pada masyarakat semakin meningkat. Demikian juga dengan kerjasama yang dilakukan oleh dosen maupun institusi dengan lembaga lainnya di dalam melaksanakan penelitian dan pengabdian pada masyarakat. Selain itu, jumlah penelitian, publikasi ilmiah, dan paten masih belum memadai. Hal ini disebabkan sebagian besar dosen masih terfokus pada pengajaran, belum banyak yang melakukan penelitian maupun mempublikasikan karya ilmiahnya di jurnal nasional terakreditasi atau jurnal internasional.

b. Keuangan

Satker BLU Unsri pada saat ini sudah mengimplementasikan aplikasi Sistem Informasi Keuangan untuk mengelola data pelaksanaan anggaran hingga pelaporan keuangan. Mulai tahun 2016 BLU Unsri juga telah mengimplementasikan aplikasi Sistem Perencanaan untuk pengurusan perencanaan dan anggaran mulai dari tingkat laboratorium dan program studi, fakultas dan seluruh unit kerja lainnya di lingkungan BLU Unsri. Kedua aplikasi ini dijalankan secara *online*.

Dengan adanya sistem informasi keuangan ini diharapkan pengawasan terhadap pelaksanaan rencana kegiatan dan anggaran dapat dilaksanakan dengan lebih efektif. Namun orientasi bisnis yang dapat menghasilkan PNBPN masih perlu ditingkatkan, seperti fakultas, BPU, LP2M, Klinik Kesehatan, UPT Bahasa, dan unit kerja *profit center* lainnya. Pengelolaan dana kegiatan kerjasama masih memerlukan pembenahan agar lebih transparan dan akuntabel. Laporan Keuangan Unsri juga telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik dan mendapat opini Wajar Tanpa Pengecualian untuk Laporan Keuangan Tahun 2012 sampai dengan 2020 dan di tahun 2021 diharapkan mendapatkan opini yang sama.

c. Organisasi dan SDM

Saat ini iklim kerja yang nyaman dan berorientasi mutu mulai terbangun, yaitu kebersamaan, penghargaan berdasarkan prestasi, dan kesejahteraan di Unsri. Hal ini karena adanya transparansi dan akuntabilitas di dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan dan pengelolaan keuangan.

Disamping itu, semakin banyak SDM Unsri dengan kualifikasi dan kompetensi tinggi. Jumlah tenaga pendidik pada bulan Desember 2021 adalah 1.122 dosen tetap PNS, 147 dosen tetap Non PNS. Tenaga penunjang terdiri dari 453 orang tenaga kependidikan PNS dan 638 orang tenaga kependidikan BLU non-PNS untuk melayani 35.660 orang mahasiswa (Semester Ganjil 2020/2021 keadaan bulan Desember 2021), sehingga rasio karyawan-mahasiswa saat ini adalah 1 : 33, sedangkan rasio dosen-mahasiswa adalah 1 : 28.

Rekrutmen Dosen tetap non-PNS dilakukan di lingkungan BLU Unsri untuk memenuhi kebutuhan SDM yang tidak dapat dipenuhi melalui proses rekrutmen PNS. Landasan hukum yang mendasari rekrutmen tersebut adalah Permendikbud No.84 Tahun 2013.

Selanjutnya, beberapa upaya di bidang organisasi dan SDM telah dilakukan oleh Unsri untuk meningkatkan daya saingnya. BLU Unsri telah memiliki ketentuan tentang organisasi dan tata kerja melalui Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi No. 12 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sriwijaya. Sementara itu, Unsri memiliki statuta berdasarkan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, Nomor 17 Tahun 2018 tentang Statuta Universitas Sriwijaya. Statuta ini diharapkan dapat lebih akomodatif dan adaptif terhadap dinamika pendidikan tinggi dan tuntutan *stakeholder* menuju internasionalisasi Unsri.

Dalam upaya meningkatkan jumlah tenaga pendidik dan kependidikan berkualifikasi S2 dan S3, ada beberapa kebijakan yang diharapkan dapat mendukung studi lanjut dosen dan karyawan, yaitu dengan 1) mengembangkan jejaring kerjasama dengan perguruan tinggi lain maupun lembaga penyedia beasiswa, baik di dalam maupun luar negeri; 2) memberikan bantuan biaya pendidikan bagi dosen dosen dan karyawan yang melanjutkan studinya. Selain itu, Unsri juga melaksanakan penilaian kinerja dosen untuk melakukan evaluasi terhadap prestasi kerja dosen dengan menggunakan tolok ukur tertentu yang objektif, menyusun standar prosedur operasional untuk kegiatan-kegiatan yang dilakukan di setiap unit kerja, dan menjalin jejaring yang kuat dengan alumni.

Disamping itu, jumlah staf non-akademik cukup besar, namun terdapat beberapa staf dengan kompetensi yang kurang sesuai dengan kebutuhan Unsri. Sebagian staf non-akademik tersebut memiliki berpendidikan SMA, sementara kemajuan ilmu administrasi dan sistem layanan berbasis TIK menuntut kompetensi staf yang semakin tinggi. Selain itu, masih terdapatnya tenaga pendidik yang berpendidikan S1.

d. Sarana dan Prasarana

Kondisi sarana dan prasarana yang dimiliki BLU Unsri saat ini cukup memadai untuk melakukan pelayanan meliputi layanan akademik, administrasi keuangan dan umum, administrasi kemahasiswaan,

pengembangan dan kerjasama. Sarana dan prasarana penunjang kinerja di bidang administrasi akademik antara fakultas dihubungkan dengan jaringan infrastruktur di antaranya jaringan *fiber optic*, piranti lunak sistem informasi administrasi akademik, sistem informasi perpustakaan, *e-journal*, dan lain-lain.

Kegiatan belajar-mengajar dilaksanakan di beberapa kampus. Kampus Inderalaya dengan luas 712 Ha merupakan kampus utama sekaligus pusat administrasi akademik dan perkantoran. Di Kampus Inderalaya diselenggarakan kegiatan belajar-mengajar untuk Program Sarjana (Fakultas Ekonomi, Fakultas Hukum, Fakultas Teknik, Fakultas Kedokteran, FKIP, Fakultas Pertanian, FISIP, FMIPA, Fakultas Ilmu Komputer, Fakultas Kesehatan Masyarakat), Program Doktor Prodi Ilmu Teknik, dan Program Magister Kesehatan Masyarakat. Di Kampus Bukit Besar diselenggarakan kegiatan belajar-mengajar untuk Program Diploma (Fakultas Ekonomi dan Fakultas Ilmu Komputer), Program Sarjana (Fakultas Ekonomi, Fakultas Hukum, Fakultas Teknik, FKIP, FISIP, Fakultas Ilmu Komputer, Fakultas Kedokteran), dan Program Pascasarjana (Fakultas Ekonomi, Fakultas Hukum, Fakultas Teknik, FISIP, FKIP, Fakultas Ilmu Komputer).

Kegiatan belajar-mengajar mahasiswa Fakultas Kedokteran juga diselenggarakan di Kampus Madang. Sementara itu, kegiatan belajar-mengajar Program Pascasarjana dan Program Sarjana Fakultas Pertanian juga diselenggarakan di Kampus Padang Selasa. Kegiatan belajar-mengajar Program Profesi Guru FKIP diselenggarakan di Kampus Km. 5. Total luas gedung/bangunan untuk mendukung kegiatan belajar-mengajar dan perkantoran adalah 241.401 m².

Untuk mendukung kegiatan praktikum, saat ini ada 147 laboratorium yang tersebar di seluruh fakultas, dan UPT Laboratorium Terpadu memiliki 5 laboratorium. Meskipun demikian, sebagian alat laboratorium telah usang dan memerlukan peremajaan. Sebagian besar ruang laboratorium juga perlu diperbaiki atau direnovasi. Untuk meningkatkan kualitas belajar-mengajar, sejak tahun 2019 Unsri telah melakukan revitalisasi laboratorium, berupa perbaikan peralatan laboratorium yang rusak,

melengkapi bagian/*spare part* alat laboratorium yang kurang, dan pengadaan alat laboratorium untuk mengganti alat laboratorium yang telah usang. Sebagian ruangan laboratorium juga telah diperbaiki atau direnovasi sehingga layanan praktikum dapat diselenggarakan dengan lebih baik. Dengan semakin meningkatnya tuntutan layanan praktikum, saat ini UPT Laboratorium Terpadu memerlukan gedung laboratorium yang lebih representatif.

Seluruh ruang kelas yang ada saat ini telah dilengkapi dengan alat pendingin ruangan (AC) dan/atau kipas angin. Pada tahun 2021, terdapat empat unit konstruksi dalam proses penyelesaian (KDP), yang dilanjutkan pembangunannya, yaitu unit gedung di FISIP, Ekonomi, FKIP, dan Fakultas Pertanian.

Untuk menunjang kegiatan akademik dan administrasi, pada tahun 2019 Unsri berlangganan *bandwidth* sebesar 4 Gbps, sedangkan pada tahun 2021 sebesar 8 Gbps (peningkatan sebesar 100%). Sarana dan prasarana tersebut dapat dimanfaatkan oleh tenaga administrasi/teknisi, pengajar/dosen, dan mahasiswa dalam mengakses informasi yang diperlukan, baik untuk kepentingan pendidikan, penelitian, maupun administrasi. Sarana dan prasarana penunjang kinerja di bidang administrasi kemahasiswaan berupa piranti lunak pendataan dan informasi layanan kesejahteraan, minat, dan penalaran mahasiswa.

Sarana dan prasarana penunjang kinerja di bidang administrasi umum dan keuangan terdiri atas piranti lunak, mekanisme pengajuan, pencairan, dan pertanggungjawaban penggunaan uang, kendaraan roda dua dan roda empat untuk mobilitas tenaga administrasi/teknisi dan dosen.

Pada Desember 2021 Unsri memiliki 144 kendaraan roda 4, 40 unit bis mahasiswa dan karyawan (termasuk micro bus), 2 unit kendaraan pemadam kebakaran, 3 unit mobil ambulance, 1 unit kendaraan tangki air, 47 unit sepeda motor (roda dua), 6 unit kendaraan *pick-up*, dan 4 unit kendaraan roda tiga untuk mendukung layanan pendidikan dan perkantoran.

Sarana dan prasarana penunjang layanan administrasi terdiri dari perangkat keras (komputer) dan system informasi, antara lain sistem penyusunan Rencana Kegiatan dan Anggaran Kementerian/Lembaga (RKA-KL), Sistem Perencanaan dan Anggaran (SIRENA), Sistem Informasi Keuangan (SIMKEU), Sistem Penomoran Surat (SINORA), dan lainnya. Dengan memanfaatkan sistem tersebut layanan informasi dan komunikasi dapat dilaksanakan secara optimal. Selain itu, Unsri juga mengembangkan sistem pembelajaran *online* melalui <http://www.elearning.unsri.ac.id>, termasuk akses terhadap buku digital dan jurnal (*e-resources*) yang telah dilanggan.

Audit layanan TIK masih perlu dilanjutkan untuk memperoleh standar layanan TIK yang lebih baik. Berbagai fasilitas layanan pendidikan, terutama peralatan laboratorium perlu mendapatkan perlu revitalisasi Kembali (sebagai informasi, tahun 2020 Unsri telah melakukan revitalisasi laboratorium). Selain itu, sebagian aset tanah Unsri juga masih belum memiliki sertifikat dan status kepemilikannya harus diperjelas karena banyak tanah Unsri yang saat ini digunakan oleh masyarakat, seperti kebun percobaan di Gelumbang dan tanah Unsri di Kampus Bukit Besar.

2. Kondisi Eksternal BLU

Kondisi eksternal BLU Unsri baik secara langsung maupun tidak langsung mempengaruhi keberhasilan BLU Unsri dalam mencapai tujuannya. Beberapa faktor eksternal yang mempengaruhi layanan pendidikan tinggi yang diselenggarakan oleh Universitas Sriwijaya adalah sebagai berikut:

- a. Sejalan dengan Undang-undang No. 20 tahun 2003 tentang Sistem Pendidikan Nasional dan Peraturan Pemerintah No. 19 tahun 2005 tentang Standar Nasional Pendidikan, Unsri melakukan perbaikan kurikulum secara periodik, meningkatkan kompetensi dosen dan tenaga pendidikan serta meningkatkan sarana prasarana yang dimiliki Unsri. Rencana pemerintah mengalokasikan dana APBN 20% untuk pendidikan merupakan peluang bagi Unsri untuk meningkatkan kualitas kinerja menjadi lembaga pendidikan yang berkualitas.

- b. Undang-Undang No. 12 Tahun 2012 tentang Pendidikan Tinggi.
- c. Undang-Undang No. 11 Tahun 2019 tentang Sistem Nasional Iptek. Salah satu pokok penting dari UU ini adalah bahwa Pemerintah melakukan pengukuran indikator iptek nasional secara berkala. Terkait hal tersebut, salah satu implikasinya adalah adanya indikator kinerja pada Perjanjian antara Rektor Perguruan Tinggi BLU dengan Menteri Ristekdikti maupun dengan Menteri Keuangan, yaitu jumlah jumlah produk prototipe industri dan jumlah produk inovasi.
- d. Peraturan Pemerintah No. 23 tahun 2005 tentang Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum jo Peraturan Pemerintah Nomor 74 Tahun 2012 membuka peluang Unsri untuk lebih meningkatkan kinerja dan mandiri terutama di sektor keuangan. Kinerja akan meningkat jika didukung oleh program dan kegiatan yang jelas. Jalannya program itu perlu dukungan anggaran yang jelas sumbernya. Jadi kesempatan baik bagi Unsri untuk menjalankan Peraturan Pemerintah sesuai fungsinya sebagai lembaga pendidikan tinggi. Di samping itu, PP No.14/2005 tentang Guru dan Dosen dan PP No. 19/2005 tentang Standar Nasional Pendidikan juga memberikan peluang yang dapat dimanfaatkan oleh Unsri untuk mengembangkan diri.
- e. Jumlah Perguruan Tinggi Swasta di Provinsi Sumatera Selatan semakin meningkat. Pada tahun 2021 ada 13 universitas dan 50 Sekolah Tinggi, 7 politeknik, dan 24 akademi. Sementara itu, ada 3 Perguruan Tinggi Negeri di Sumatera Selatan. Perguruan Tinggi Swasta dan Perguruan Tinggi Negeri lainnya ini merupakan pesaing bagi Universitas Sriwijaya.
- f. Adanya kebijakan Pemerintah untuk memberikan beasiswa bagi siswa yang berprestasi namun kurang mampu secara ekonomi, seperti beasiswa Bidik Misi dan beasiswa bagi penduduk di daerah 3T dan Papua memberikan peluang bagi Unsri untuk dapat memperluas akses pendidikan tinggi. Dengan demikian, Unsri turut berperan serta dalam meningkatkan APK PT.

3. Asumsi Makro

Asumsi makro yang digunakan dalam Penyusunan Rencana Bisnis dan Anggaran Unsri Pagu Alokasi tahun anggaran 2022 akan menggunakan asumsi dasar ekonomi makro yang akan tertuang dalam Nota Keuangan dan UU APBN Tahun 2022.

4. Asumsi Mikro

Asumsi mikro yang digunakan sebagai dasar penyusunan RBA BLU Unsri terdapat banyak faktor kekuatan (*strength*) yang dimiliki oleh Unsri sebagai dasar untuk menuju perguruan tinggi berbasis riset. Untuk lebih jelasnya faktor-faktor tersebut adalah sebagai berikut.

5. Kebijakan Akuntansi

Pengelolaan keuangan BLU Unsri perlu diselenggarakan secara profesional. Transparan, akuntabel sesuai dengan PMK No. 129/PMK.05/2020 tentang Pedoman Pengelolaan Badan Layanan Umum.

6. Subsidi yang Masih Diterima dari Pemerintah

Pada tahun 2021 Unsri masih menerima subsidi dari pemerintah dalam bentuk APBN Rupiah Murni, yaitu untuk memenuhi biaya rutin seperti pembayaran gaji dan tunjangan, penyelenggaraan operasional dan pemeliharaan perkantoran, serta untuk peningkatan pembelajaran dan kemahasiswaan, beasiswa mahasiswa, dan penelitian. Selain itu, Unsri juga menerima Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri (BOPTN) sebagai bentuk kompensasi diberlakukannya Uang Kuliah Tunggal (UKT).

Namun demikian, pandemi COVID-19 menyebabkan pemerintah melakukan realokasi anggaran dalam penanganan COVID-19 dan pemulihan ekonomi sehingga mengakibatkan dilakukan penyesuaian besaran BOPTN. Menyikapi hal ini, Unsri menetapkan skala prioritas pendanaan kegiatan, khususnya yang dapat dilaksanakan pada semester 1 (mengacu pada Klarifikasi Setjend Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi tentang Alokasi BOPTN tahun anggaran 2022 No. 10774/E1/PR.05.04/2021).

7. Asumsi Tarif

Tarif layanan pendidikan yang diberlakukan oleh Unsri relatif terjangkau oleh masyarakat. Mulai tahun akademik 2013/2014 Unsri memberlakukan Uang Kuliah Tunggal (UKT) bagi mahasiswa baru program Diploma 3, Sarjana (S1), Magister (S2) dan Doktoral (S3). Tarif UKT yang diberlakukan pada tahun 2017 adalah berdasarkan:

- 1) Permenristekdikti Nomor 39 tahun 2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti
- 2) Keputusan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 194/M/KPT/2019 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Tahun Angkatan 2019
- 3) Kepmenristekdikti Nomor 91/M/KPT/2018 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan UKT Pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian Riset, Teknologi dan Pendidikan Tinggi
- 4) Kepmenristekdikti Nomor 212/M/KPT/2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti Tahun Angkatan 2013
- 5) Kepmenristekdikti Nomor 213/M/KPT/2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti Tahun Angkatan 2014
- 6) Kepmenristekdikti Nomor 214/M/KPT/2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti Tahun Angkatan 2015
- 7) Kepmenristekdikti Nomor 215/M/KPT/2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti Tahun Angkatan 2016
- 8) Kepmenristekdikti Nomor 216/M/KPT/2017 tentang Biaya Kuliah Tunggal dan Uang Kuliah Tunggal pada Perguruan Tinggi Negeri di Lingkungan Kemenristekdikti Tahun Angkatan 2017

- 9) Peraturan Menteri Keuangan No. 44/PMK.05/2015 tentang Tarif Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya pada Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi
- 10) SK Rektor Universitas Sriwijaya No. 0152/UN9/KU/2014. dan SK Rektor Universitas Sriwijaya No. 0157a/UN9/KU/2014.
- 11) Permendikbud No. 25 Tahun 2020 tentang Standar Satuan Biaya Operasional Pendidikan Tinggi Pada Perguruan tinggi Negeri di Lingkungan Kementerian dan Kebudayaan

Tarif layanan pendidikan pada tahun akademik 2019/2020 dan 2020/2021 adalah sebagai berikut.

Tabel II.A.1

Tarif Layanan Pendidikan Tahun Akademik 2014/2015 s.d 2021/2022

A. Mahasiswa Angkatan 2014/2015 s.d Angkatan 2020/2021		
1.	Diploma dan S1	
	Uang Kuliah Tunggal:	
a.	Kelompok I	Rp 500.000,00
b.	Kelompok II	Rp 1.000.000,00
c.	Kelompok III	Rp 1.250.000,00 – Rp 4.550.000,00
d.	Kelompok IV	Rp 1.500.000,00 – Rp 8.025.000,00
e.	Kelompok V	Rp 1.750.000,00 – Rp 10.000.000,00
f.	Kelompok VI	Rp 2.000.000,00 – Rp 11.900.000,00
g.	Kelompok VII	Rp 2.100.000,00 – Rp 15.950.000,00
h.	Kelompok VIII	Rp 2.200.000,00 – Rp 20.000.000,00
i.	Non-UKT/USM	Rp 2.250.000,00 -- Rp 30.000.000.00
j.	Mahasiswa asing	Rp. 55.860.000,00
k.	Mahasiswa Bidik Misi/ADIK	Rp 2.400.000,00
2.	Pascasarjana	
a.	S2/Magister	Rp 6.500.000,00 – Rp 115.000.000,00
b.	S3	Rp 9.500.000,00 – Rp 16.700.000,00

8. Asumsi Volume Pelayanan

Volume pelayanan pendidikan dinyatakan dengan jumlah mahasiswa terdaftar. Pada Semester Ganjil 2021/2022 jumlah mahasiswa terdaftar di Universitas Sriwijaya berjumlah 35.660 mahasiswa.

Daya tampung mahasiswa baru pada tahun 2021 adalah 525 mahasiswa untuk program Diploma, 7.294 mahasiswa untuk program S1, 558 mahasiswa program S2/Spesialis 1, dan 106 mahasiswa program S3/Spesialis-2. Volume pelayanan penelitian dan pengabdian pada masyarakat, dan dinyatakan dengan jumlah penelitian dan pengabdian pada masyarakat yang diselenggarakan, baik dengan dana dari APBN, dana PNBPU BLU, maupun hasil kerjasama dengan pihak ketiga.

Volume pelayanan administrasi dinyatakan dengan bulan layanan, yaitu 12 bulan layanan administrasi akademik dan perkantoran.

9. Asumsi Total Pendapatan dan Total Belanja

Total pendapatan BLU Unsri sejak tahun 2009 sampai dengan 2021 terus meningkat dari tahun ke tahun. Pendapatan BLU Unsri diperoleh dari sumber APBN maupun dana PNBPU. Dana PNBPU diperoleh dari berbagai sumber, yaitu pendapatan jasa pelayanan pendidikan (SPP/UKT; DPP/TPP; uang KKN, uang praktikum, uang ujian komprehensif, uang yudisium, SPP Semester Pendek untuk mahasiswa non-UKT; wisuda Pascasarjana; uang pendaftaran seleksi penerimaan mahasiswa baru jalur mandiri), pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya (legalisir ijazah, uang sewa dari pemanfaatan aset, layanan klinik kesehatan, training/kursus, TOEFL), hibah pemda dan dunia usaha, kerjasama dengan lembaga/dunia usaha dan pemda, dan jasa giro bank.

Dengan adanya kebijakan Rektor mempercepat masa studi mahasiswa Program Sarjana menjadi maksimum 5 tahun dari semula 7 tahun, menyebabkan jumlah mahasiswa Program Sarjana mulai angkatan 2014 yang menyelesaikan studinya meningkat tajam dengan persentasi kurang lebih 10-20%. Kondisi ini menyebabkan jumlah mahasiswa secara keseluruhan menurun yang akan mempengaruhi pendapatan PNBPU yang berasal dari UKT untuk masa 3-4 tahun ke depan. Kondisi ini akan diantisipasi dengan penambahan daya tampung mahasiswa baru secara bertahap. Peningkatan daya tampung mahasiswa baru ini tidak sebanding dengan jumlah mahasiswa yang

menyelesaikan masa studinya yang lebih cepat, dan kondisi jumlah mahasiswa ini akan kembali normal selama kurang lebih 3-4 tahun ke depan.

Pada tahun 2020 hingga Juni 2021 terjadi pandemi covid 19 yang mengakibatkan terbitnya beberapa kebijakan terkait kemudahan layanan pendidikan dari sisi keuangan. Diantaranya adalah kebijakan melalui Surat Keputusan Rektor tentang pengurangan tarif biaya UKT mahasiswa per semester selama terjadinya pandemi covid 19. Selain itu, diterbitkan juga keputusan untuk memberikan stimulan terhadap mahasiswa. Hal tersebut dilakukan untuk mendukung agar proses belajar mengajar secara daring tetap dapat berjalan. Dan kebijakan tersebut mempengaruhi sisi pendapatan Universitas Sriwijaya dari aspek layanan pendidikan.

Output yang dihasilkan dari layanan pendidikan yang diberikan oleh Unsri adalah lulusan/alumni. Lulusan Unsri setiap tahunnya meningkat, baik jumlah maupun kualitasnya. Asumsi Total Belanja per Output Layanan meningkat.

B. Sasaran Strategis, Program, Kegiatan, Indikator Kinerja Utama dan Target Kinerja Tahun 2022

Pada saat ini Universitas Sriwijaya telah menyusun Rencana Strategis Bisnis BLU Unsri Tahun 2020-2024, menyesuaikan dengan Peraturan Menteri Pendidikan dan Kebudayaan No. 22 Tahun 2020 tentang Rencana Strategik Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan Tahun 2020-2024.

Sesuai dengan Rencana Strategis Universitas Sriwijaya Tahun 2020-2024, sasaran strategis tahun 2020-2024 adalah:

- a. meningkatnya kualitas lulusan.
- b. meningkatnya kualitas dosen, kualitas penelitian dan kapasitas inovasi dosen.
- c. meningkatnya peran Universitas dalam menyelesaikan permasalahan sosial dan pembangunan melalui pengabdian kepada masyarakat.
- d. meningkatnya kualitas kegiatan kemahasiswaan.
- e. meningkatnya kerjasama regional, nasional, maupun internasional dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi.

- f. Meningkatnya tata kelola Pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan, dan akuntabel.

Pada periode kepemimpinan Rektor/Pemimpin BLU Universitas Sriwijaya yang kedua, Rektor memiliki Sembilan Program Utama yang akan dilaksanakan pada tahun 2019-2023, yaitu:

1. *Updating academic and firming learning process*
2. *Strengthening outcome-based research, patent, HKI, and publication*
3. *Integrated Community and Public Services*
4. *International program*
5. *Big-data, IT-based management, and smart campus*
6. *Bureaucracy reformation and simplification regulation*
7. *Upgrading human resources*
8. *Infrastructure for learning process, laboratory, IT, and welfare*
9. *Business management agency (BPU)*

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) merupakan implementasi dari Rencana Strategis Bisnis (RSB) Universitas Sriwijaya dalam rangka menerapkan Pola Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum. RBA ini juga merupakan bentuk penjelasan sasaran strategis yang diterjemahkan dalam indikator kinerja utama dan selanjutnya dirinci dengan program-program serta kegiatan yang mendukung tercapainya sasaran strategis tersebut.

Sasaran strategis dan indikator-indikator utama yang tercantum dalam Rencana Strategis (Renstra) Unsri tahun 2020-2024 dengan kegiatan, output, dan target kinerja serta target capaian indikator kinerja utama pada Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA). Unsri telah menyelesaikan proses perhitungan capaian kinerja Tahun 2021 berdasarkan perjanjian kinerja dengan Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset dan Teknologi (tabel II.B.1).

Tabel II.B.1 Capaian Kinerja Indikator Kinerja Utama (IKU) Tahun 2021 dan Rencana IKU Tahun 2022

No	Sasaran Kegiatan		Indikator Kinerja Kegiatan	Satuan	Target 2021	Realisasi 2021	Target 2022
(1)	(2)		(3)	(4)	(5)	(6)	(7)
1	Meningkatnya tata kelola satuan kerja di lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	1.1	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB	predikat	BB	A	A
		1.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	nilai	80,00	89,38	82,00
2	Meningkatnya kualitas lulusan Pendidikan Tinggi	2.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80,00	47,26%	80,00
		2.2	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional	%	30,00	30,75%	30,00
3	Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	3.1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	%	50,00	90,16%	52,00
		3.2	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang , menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (team-based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	%	35,00	41,64%	36,00
		3.3	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat Internasional yang diakui pemerintah.	%	5,00	3,28%	6,00
4	Meningkatnya kualitas dosen pendidikan tinggi	4.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industry, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima) tahun	%	20,00	26,32%	20,00
		4.2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh Industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi professional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	40,00	76,60%	45,00
		4.3	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi Internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen	Hasil penelitian per jumlah dosen	0,15	0,48	0,20

Sasaran-sasaran strategis yang mencerminkan target kinerja tahun 2022 sampai dengan tahun 2024 berdasarkan rencana strategis Universitas Sriwijaya 2020-2024 merupakan acuan dalam pelaksanaan program-program demi mencapai visi dan misi Universitas Sriwijaya. Sasaran strategis tersebut dapat dilihat pada tabel II.B.2.

Selanjutnya setiap sasaran strategis diturunkan kedalam program-program yang mencerminkan keterkaitan dengan indikator kinerja utama (IKU) dan dukungan pelaksanaan dalam bentuk kegiatan-kegiatan dengan indikator penilaian berupa target capaian output. Rincian program tersebut dapat dilihat pada tabel II.B.3.

Tabel II.B.2
Sasaran Strategis dan Target Kinerja Tahun 2022-2024

Sasaran/ Indikator	Sasaran Strategis (SS)	Satuan	Target		
			2022	2023	2024
SS1 Meningkatkan kualitas lulusan Universitas Sriwijaya					
IKSS.1.1	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (<i>case method</i>) atau pembelajaran kelompok berbasis proyek (<i>team-based project</i>) sebagai sebagian bobot evaluasi.	%	36,00	37,00	38,00
IKSS.1.2	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah.	%	6,00	5,00	5,00
IKSS.1.3	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi; atau menjadi wiraswasta.	%	80,00	80,00	80,00
SS2 Meningkatkan kualitas dosen Universitas Sriwijaya					
IKSS.2.1	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	%	20,00	20,00	20,00
IKSS.2.2	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/ profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional, dunia industri, atau dunia kerja.	%	45,00	45,00	47,50
SS3 Meningkatkan kualitas penelitian dan kapasitas inovasi dosen Universitas Sriwijaya					
IKSS.3.1	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen.	Hasil penelitian per jumlah dosen	0,20	0,22	0,22
SS4 Meningkatkan peran serta Universitas Sriwijaya dalam menyelesaikan permasalahan sosial dan pembangunan melalui kegiatan pengabdian kepada masyarakat					
IKSS.4.1	Persentase dosen yang melaksanakan KKN Tematik	%	20,00	20,00	20,00
IKSS.4.2	Persentase dosen yang melaksanakan kegiatan PPM	%	60,00	60,00	60,00
SS5 Meningkatkan kegiatan kemahasiswaan di Universitas Sriwijaya					
IKSS.5.1	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional.	%	30,00	30,00	30,00
SS6 Meningkatkan kerjasama regional, nasional, maupun internasional dalam pengembangan ilmu pengetahuan dan teknologi					
IKSS.6.1	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra.	%	52,00	52,00	54,00
IKSS.6.2	Persentase PNBP yang diperoleh dari kerjasama	%	3	4	4
SS7 Meningkatkan tata kelola pendidikan tinggi yang partisipatif, transparan, dan akuntabel di lingkungan Universitas Sriwijaya					
IKSS.7.1	Rata-rata predikat SAKIP Unsri	Predikat	A	A	A
IKSS.7.2	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80	Nilai	82,00	82,00	82,00

Tabel II.B.3

Keterkaitan Sasaran Strategis dan Indikator Utama dengan Program dan Kegiatan

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022									
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN			
1. Meningkatnya Tata Kelola Satuan Kerja di Lingkungan Ditjen Pendidikan Tinggi	Rata-rata predikat SAKIP Satker minimal BB		A	4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	D	Operasional Satuan Pengawasan Intern	15.300.000,00	12	Bulan			
				4471.DBA.003.051	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	C	Rapat Kerja, Rapat Pimpinan dan Rapat Senat	1.745.885.000,00	12	Bulan			
						D	Penyusunan Perencanaan Anggaran	179.408.000,00	9	Kegiatan			
				4471.DBA.003.053	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	C	Penyusunan Laporan Akuntabilitas Kinerja	25.125.000,00	1	Kegiatan			
						D	Penyusunan Laporan Keuangan dan Akuntansi	206.100.000,00	1	Kegiatan			
	Rata-rata nilai Kinerja Anggaran atas Pelaksanaan RKA-K/L Satker minimal 80		82%		4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	A	Langganan Daya dan Jasa (BOPTN)	1.452.056.000,00	12	Bulan		
							B	Pemeliharaan Sarana Penunjang Layanan Pendidikan dan Perkantoran (BOPTN)	3.407.914.000,00	12	Bulan		
							C	Pembayaran Honor Dosen Tetap Non-PNS/Honor Tenaga Kependidikan Non-PNS	1.892.388.000,00	12	Bulan		

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
				4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	A	Pengadaan Sarana Gedung	2.987.947.000,00	11	Paket
						B	Pengadaan AC dan Kipas Angin	1.125.935.000,00	12	Paket
						C	Pengadaan Alat Pengolah Data dan informasi	2.136.847.000,00	20	Paket
						D	Pengadaan Meubelair Pendukung Perkantoran	2.619.580.000,00	17	Paket
						E	Pengadaan Kendaraan Pendukung Perkantoran	66.000.000,00	3	Unit
				4470.BEI.002	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	Q	Penyusunan dan Perbaikan Prosedur Standar Operasional	14.575.000,00	5	Dokumen
				4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	A	Pembangunan/Pemeliharaan Gedung dan Bangunan Pendukung Perkantoran	3.594.237.000,00	11	Unit
				4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	M	Pembayaran Honor Tenaga Pendidik Non PNS	7.511.680.000,00	12	Bulan
						N	Pembayaran Remunerasi Tenaga Pendidik	45.299.074.000,00	12	Bulan
				4471.DBA.003.051	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	A	Penyelenggaraan Operasional Perkantoran	24.625.064.000,00	12	Bulan
						B	Pengadaan Kendaraan Dinas dari Sewa	2.993.480.000,00	12	Bulan
						E	Penanggung Jawab Pengelola Keuangan	2.364.770.000,00	12	Bulan
						F	Layanan Kepegawaian	1.078.232.000,00	12	Bulan

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
						G	Layanan Informasi dan Hubungan Masyarakat	194.830.000,00	12	Bulan
						H	Penyimpanan, Penilaian dan Penghapusan BMN	269.170.000,00	12	Bulan
						I	Dewan Pengawas Unsri	586.560.000,00	12	Bulan
						J	Badan Pengelola Usaha	755.000.000,00	12	Bulan
						K	Layanan Klinik Kesehatan	667.883.000,00	12	Bulan
						L	Kearsipan	1.200.000,00,00	12	Bulan
						M	Layanan Pengadaan Barang dan Jasa	871.790.000,00	12	Bulan
						O	Promosi Unit kerja dan Universitas	582.132.000,00	1	Kegiatan
						P	Layanan Teknologi Informasi	2.687.741.000,00	12	Bulan
						Q	Kegiatan Olah Raga dan Orasi Ilmiah dalam Rangka Dies	1.453.855.000,00	2	Kegiatan
						R	Layanan Administrasi Perpustakaan	59.060.000,00	12	Bulan
						S	Langganan Daya dan Jasa	2.944.111.000,00	12	Bulan
						T	Pembayaran Honor Tenaga Kependidikan Non-PNS	32.734.493.000,00	12	Bulan
						U	Pembayaran Remunerasi Tenaga Kependidikan	84.751.985.000,00	12	Bulan
						W	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Perkantoran	8.087.723.000,00	11	Unit
				4471.DBA.003.053	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	B	Seminar, Pelatihan, Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Kependidikan	3.346.371.000,00	9	Kegiatan

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
				4257.EBA.994.001	Layanan Perkantoran	A	Pembayaran Gaji dan Tunjangan	132.413.424.000,00	12	Bulan
						B	Tunjangan Sertifikasi Dosen dan Kehormatan Guru Besar	50.455.811.000,00	12	Bulan
				4257.EBA.994.003	Operasional dan Pemeliharaan Kantor	A	Pengadaan Pakaian Kerja Pesuruh/Satpam/Sopir/Teknis Lainnya	131.320.000,00	203	Stel
						B	Perawatan Gedung Kantor	7.713.330.000,00	12	Bulan
						C	Pembelian Vitamin dan Daya Tahan Tubuh	278.784.000,00	1	Tahun
						D	Perbaikan Peralatan Kantor	569.580.000,00	12	Bulan
						F	Perawatan Kendaraan Bermotor Roda 4/6	2.221.530.000,00	12	Bulan
						G	Langganan Daya dan Jasa	5.622.000.000,00	12	Bulan
						I	Jasa Pos/Giro/Sertifikat	30.001.000,00	12	Bulan
						J	Operasional Perkantoran Pimpinan	1.503.665.000,00	12	Bulan
2. Meningkatnya Kualitas Lulusan Perguruan Tinggi	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapat pekerjaan; melanjutkan studi atau menjadi Wiraswasta		80,00%	4470.BEI.003	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	A	Pengenalan Kampus Mahasiswa Baru	2.437.198.000,00	11	Fakultas
						B	Pembayaran Perkuliahan Dosen Tamu dan Kuliah Umum	41.096.000,00	7	Kegiatan
						C	Pembayaran Honor Tetap Dosen BLU Non PNS	2.775.950.000,00	966	Dosen
						D	Wisuda dan Yudisum	1.740.112.000,00	6	Kegiatan

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
						E	Pengadaan Tambahan Bahan Praktikum dan Kuliah	1.314.855.000,00	8	Paket
						F	Hibah Penyusunan Perangkat Pembelajaran Berbasis TIK	75.000.000,00	1	Kegiatan
						G	PT Penerima Bantuan Buku Pustaka BOPTN	1.200.184.000,00	1405	Buku
						H	Unit Kegiatan Mahasiswa dan Organisasi Kemahasiswaan	1.284.530.000,00	30	Kegiatan
						I	Pelatihan dan Seminar Kemahasiswaan	777.350.000,00	10	Fakultas
						J	Program Kewirausahaan Mahasiswa	761.530.000,00	1	Kegiatan
				4470.BEI.004	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	A	Alat Pendidikan Pendukung Pembelajaran	998.817.000,00	41	Unit
						B	Meubelair Pendukung Pembelajaran	226.977.000,00	128	Unit
						C	Gedung dan Bangunan Pendukung Pembelajaran	1.633.421.000,00	9	Unit
				4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	A	Pengadaan Alat Pendidikan	2.464.506.000,00	15	Paket
						B	Pengadaan Alat Laboratorium	5.291.672.000,00	16	Paket
						C	Pengadaan Peralatan Pendukung Pembelajaran	3.361.896.000,00	20	Paket
						D	Pengadaan Meubelair Pendukung Pembelajaran	1.444.451.000,00	17	Paket

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
				4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	A	Pembangunan Gedung Laboratorium dan Gdng Kuliah	26.984.000.000,00	11	Unit
						B	Renovasi Gedung Laboratorium dan Gedung Kuliah	4.094.395.000,00	12	Unit
				4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	A	Penerimaan Mahasiswa Baru	6.477.950.000,00	1	Kegiatan
						C	Wisuda dan Yudisium	3.379.604.000,00	6	Kegiatan
						D	Pemberian Beasiswa	2.900.000,00	4	Kegiatan
						E	Pembinaan Karir Mahasiswa	366.289.000,00	4	Kegiatan
						F	Administrasi Pendidikan	1.013.145.000,00	12	Bulan
						I	Pengadaan Buku Pustaka dan Jurnal Pendukung Pendidikan	2.225.000.000,00	2	Paket
				4471.DBA.003.051	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	V	Pemeliharaan Sarana dan Prasarana Pembelajaran	4.506.883.000,00	8	Unit
				4470.BEI.003	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	K	Kuliah Kerja Lapangan (KKL) dan Praktek Kerja Lapangan (PKL)	54.960.000,00	2	Kegiatan
						L	Mobility Program	65.400.000,00	2	Kegiatan
						M	Lomba Tingkat Nasional Dan Internasional	255.000.000,00	60	Mahasiswa
	Persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang menghabiskan paling sedikit 20 (dua puluh) sks di luar kampus; atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional		30,00%							

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN
						N	Mengikuti Lomba Yang Diselenggarakan Oleh Kemendikbudristek	1.893.850.000,00	5	Kegiatan
						O	Lomba Tingkat Fakultas dan Universitas	330.520.000,00	7	Kegiatan
				4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	J	Kegiatan Kemahasiswaan	1.254.930.000,00	10	Kegiatan
						K	Unit Kegiatan Mahasiswa dan Organisasi Kemahasiswaan	1.072.080.000,00	11	Kegiatan
						L	Kompetisi/Lomba Mahasiswa	1.259.818.000,00	9	Kegiatan
3. Meningkatnya kualitas kurikulum dan pembelajaran	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan kerja sama dengan mitra	52,00%		4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	H	Kerjasama Berbasis Pendidikan	3.906.960.000,00	3	Kegiatan
				4471.DBA.003.051	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	N	Kerjasama Satker dengan Lembaga/Asosiasi	530.711.000,00	3	Kegiatan
	Persentase mata kuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis projek (team- based project) sebagai sebagian bobot evaluasi	36,00%	4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	B	Proses Belajar Mengajar	14.561.992.000,00	12	Bulan	

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022						
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Kinerja Utama	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN	
	Persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikat internasional yang diakui pemerintah	6,00%	4471.BEI.003	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	P	Akreditasi Program Studi Diploma, Sarjana dan Akreditasi Laboratorium	787.620.000,00	9	Prodi	
			4471.DBA.001.060	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	G	Pengembangan Kurikulum, Akreditasi, dan Mutu Akademik	3.662.210.000,00	14	Kegiatan	
4. Meningkatkan kualitas dosen pendidikan tinggi	Persentase dosen yang berkegiatan tridarma di kampus lain, di QS100 berdasarkan bidang ilmu (QS100 by subject), bekerja sebagai praktisi di dunia industri, atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dalam 5 (lima)	22,00%	4471.DBA.004.051	Penelitian	H	Kemitraan dan Kerjasama Penelitian	13.325.091.000,00	11	Judul	
			4471.DBA.004.052	Pengabdian kepada Masyarakat	E	Kemitraan dan Kerjasama Pengabdian kepada Masyarakat	505.298.000,00	7	Judul	
	Persentase dosen tetap berkualifikasi akademik S3; memiliki sertifikat kompetensi/profesi yang diakui oleh industri dan dunia kerja; atau berasal dari kalangan praktisi profesional. Dunia industri atau dunia kerja	45,00%	4471.BEI.003	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	R	Peningkatan Mutu Akademik	31.700.000,00	3	Kegiatan	
					S	Pelatihan Untuk Peningkatan Mutu Tenaga Pendidik	129.374.000,00	3	Kegiatan	
			4471.DBA.003.053	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	A	Seminar, Pelatihan, Workshop, Penjaminan Mutu Kelembagaan atau Organisasi	102.082.000,00	2	Kegiatan	

RENCANA STRATEGIK BISNIS BLU UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2020-2024				RENCANA BISNIS DAN ANGGARAN/RENCANA KERJA DAN ANGGARAN UNIVERSITAS SRIWIJAYA 2022										
Sasaran Strategis Renstra 2020 - 2024	Indikator Utama	Kinerja	TARGET THN 2022	KODE	KLASIFIKASI RINCIAN OUTPUT (KRO)	Kode	RINCIAN OUTPUT (RO)	PAGU ANGGARAN	TARGET	SATUAN				
						E	Seminar/Pelatihan/Workshop Pengembangan Mutu SDM Tenaga Pendidik	3.813.375.000,00	10	Kegiatan				
	Jumlah keluaran penelitian dan pengabdian kepada masyarakat yang berhasil mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat per jumlah dosen		0,20%	4471.DBA.004.051	Penelitian	A	Seleksi dan Penilaian Proposal Penelitian	126.905.000,00	3	Kegiatan				
		B				Pelaksanaan Penelitian	29.870.000.000,00	489	Judul					
		C				Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Penelitian	51.450.000,00	1	Kegiatan					
		D				Seminar dan Publikasi Penelitian	7.984.224.000,00	16	Kegiatan					
		E				Penerbitan jurnal	1.231.958.000,00	11	Kegiatan					
		F				Hak kekayaan Intelektual (HKI)	273.444.000,00	1	Kegiatan					
		G				Pelatihan/Sosialisasi Penyusunan Proposal Penelitian	678.724.000,00	1	Kegiatan					
								4471.DBA.004.052	Pengabdian kepada Masyarakat	A	Seleksi dan Penilaian Proposal Pengabdian kepada Masyarakat	98.491.000,00	5	Kegiatan
										B	Pelaksanaan Pengabdian kepada Masyarakat	9.414.980.000,00	381	Judul
										C	Monitoring dan Evaluasi Kegiatan Pengabdian kepada Masyarakat	36.738.000,00	3	Kegiatan
										D	Seminar dan Publikasi Pengabdian kepada Masyarakat	72.580.000,00	2	Kegiatan
							TOTAL	620.537.122.000,00						

C. Anggaran Penerimaan dan Belanja Tahun 2022

Tahun 2021 BLU Universitas Sriwijaya menerima pagu anggaran sebesar Rp634.483.342.000,00 terdiri dari pagu belanja BLU sebesar Rp395.000.000.000,00; RM rutin sebesar Rp193.939.445.000,00; BOPTN sebesar Rp44.342.257.000,00; dan RM Pendanaan *Matching Fund* Rp1.201.640.000,00. Pagu belanja pegawai pada tahun 2021 adalah sebesar Rp175.869.235.000,00 yang berasal dari dana RM (untuk belanja gaji dan tunjangan PNS, tunjangan sertifikasi dosen, dan tunjangan kehormatan Guru Besar). Pagu belanja barang sebesar Rp 385.377.503.000,00 terdiri atas belanja barang dengan sumber dana RM (RM rutin dan BOPTN) sebesar Rp 58.027.651.000,00 dan belanja barang dengan sumber dana dari BLU sebesar 327.349.852.000,00. Sementara itu, pagu belanja modal sebesar Rp 73.236.604.000,00 yang bersumber dari dana BLU sebesar Rp 68.524.788.000,00 dan RM Rutin dan BOPTN sebesar Rp4.711.816.000,00.

Realisasi PNBPN BLU Universitas Sriwijaya per 31 Desember 2021 sebesar Rp431.327.237.180,00 atau 109,20 % dari target PNBPN yang ditetapkan, yaitu sebesar Rp395.000.000.000,00. Realisasi pendapatan PNBPN tersebut, terdiri atas pendapatan yang diperoleh dari: pendapatan jasa layanan umum sebesar Rp387.498.327.557,00 atau 109,30 % dari target sebesar Rp 354.533.027.000,00; pendapatan hasil kerjasama BLU sebesar Rp 21.285.550.302,- atau 198,80 % dari target sebesar Rp 10.707.200.000,00; pendapatan dari pelayanan BLU yang bersumber dari entitas pemerintah pusat sebesar Rp5.702.958.345,00 atau 250% dari target sebesar Rp2.280.000.000,00; pendapatan BLU lainnya sebesar Rp16.840.400.976 atau 61,28 % dari target sebesar Rp 27.479.773.000,00.

Pada tahun 2022 Universitas Sriwijaya mendapat alokasi anggaran untuk pelaksanaan anggaran sebesar Rp 620.537.122.000,00 yang terdiri dari dana BOPTN sebesar Rp25.597.677.000,00; dana RM untuk alokasi gaji sebesar Rp182.869.235.000,00; dan alokasi dana RM untuk kegiatan operasional sebesar Rp18.070.210.000,00. Selain itu, pada tahun 2022 Universitas Sriwijaya mendapatkan alokasi belanja PNBPN dengan jumlah Rp394.000.000.000,00.

Sebagai tambahan informasi, pada Tabel II.B.4 memperlihatkan realisasi pendapatan tahun 2021 sampai dengan 31 Desember 2021, serta target pendapatan Universitas Sriwijaya tahun 2022 dan 2023 (PNBP BLU dan RM) sebagai informasi pembandingan.

Tabel II.B.4. Rincian Pendapatan per Unit Kerja

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
I	Fakultas Ekonomi					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	63.055.150.000,00	56.468.166.858,00	89,55%	32.348.750.000,00	32.348.750.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	62.755.150.000,00	56.424.450.000,00		31.540.250.000,00	31.540.250.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	62.755.150.000,00	56.424.450.000,00		31.540.250.000,00	31.540.250.000,00
	- Diploma III	6.965.200.000,00	7.633.350.000,00		6.903.600.000,00	6.903.600.000,00
	- Strata 1	47.935.550.000,00	38.788.000.000,00		14.141.650.000,00	14.141.650.000,00
	- Strata 2	5.817.000.000,00	7.791.000.000,00		7.823.000.000,00	7.823.000.000,00
	- Strata 3	2.037.400.000,00	2.087.500.000,00		2.672.000.000,00	2.672.000.000,00
	- Profesi		124.600.000,00			
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang Seminar proposal					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Uang pendaftaran penulisan tesis					
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatan Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	300.000.000,00			690.000.000,00	690.000.000,00
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		1.279.208,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	23.437.650,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPN		23.137.650,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar		300.000,00			
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Grha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll		19.000.000,00			
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		-	-
	- Sewa BUS					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)				118.500.000,00	118.500.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPN BLU	17.089.968.000,00	15.199.248.286,00	88,94%	17.642.775.000,00	17.642.775.000,00
	RM	17.089.968.000,00	15.199.248.286,00		17.642.775.000,00	17.642.775.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Ekonomi	80.145.118.000,00	71.667.415.144,00	89,42%	49.991.525.000,00	49.991.525.000,00
II	Fakultas Hukum					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	28.739.518.000,00	32.024.991.135,00	111,43%	35.953.600.000,00	35.953.600.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	28.395.625.000,00	32.024.462.500,00		35.630.100.000,00	35.630.100.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	28.256.625.000,00	32.024.462.500,00		35.630.100.000,00	35.630.100.000,00
	- Diploma III					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Strata 1	24.486.625.000,00	21.285.462.500,00		22.256.100.000,00	22.256.100.000,00
	- Strata 2	2.707.500.000,00	9.164.000.000,00		12.186.500.000,00	12.186.500.000,00
	- Strata 3	1.062.500.000,00	1.575.000.000,00		1.187.500.000,00	1.187.500.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	139.000.000,00	-		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Praktek Kerja Lapangan					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Uang registrasi	139.000.000,00				
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	13.893.000,00	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah	13.893.000,00				
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	100.000.000,00			200.000.000,00	200.000.000,00
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda	100.000.000,00				

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		528.635,00,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	-		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPN					
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	33.000.000,00	-		40.000.000,00	40.000.000,00
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)				40.000.000,00	40.000.000,00
	- P. Sewa Gedung Lainnya	33.000.000,00				
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll				10.000.000,00	10.000.000,00
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	22.000.000,00	-		11.000.000,00	11.000.000,00
	- Sewa BUS	12.000.000			5.000.000,00	5.000.000,00
	- Sewa Alat Lab				6.000.000,00	6.000.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab	10.000.000,00				
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)	75.000.000,00			62.500.000,00	62.500.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPU BLU	10.361.797.000,00	9.338.677.143,00	90,13%	11.272.463.000,00	11.272.463.000,00
	RM	10.361.797.000,00	9.338.677.143,00		11.272.463.000,00	11.272.463.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Hukum	39.101.315.000,00	41.363.668.278,00	105,79%	47.226.063.000,00	47.226.063.000,00
III	Fakultas Teknik					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	52.511.725.000,00	44.513.447.170,00	84,77%	45.381.745.000,00	45.381.745.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	52.511.725.000,00	44.507.486.457,00		45.381.745.000,00	45.381.745.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	52.511.725.000,00	44.507.486.457,00		45.381.745.000,00	45.381.745.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	49.901.725.000,00	39.008.986.457,00		38.567.745.000,00	38.567.745.000,00
	- Strata 2	2.322.500.000,00	3.073.500.000,00		4.026.500.000,00	4.026.500.000,00
	- Strata 3	287.500.000,00	2.425.000.000,00		2.787.500.000,00	2.787.500.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	0		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang Seminar Proposal					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Uang ujian komprehensif					
	- Uang Biaya Tugas Akhir					
	- Yudisium					
424119	PendapatanJasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	0,00		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		210.713,00,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	1.750.000,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPN					
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional		1.750.000,00			
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll		4.000.000,00			
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		-	-
	- Sewa Bus					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)					
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBP BLU	29.715.019.000,00	24.928.884.571,00	83,89%	31.388.069.000,00	31.388.069.000,00
	RM	29.715.019.000,00	24.928.884.571,00		31.388.069.000,00	31.388.069.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Teknik	82.226.744.000,00	69.442.331.741,00	84,45%	76.769.814.000,00	76.769.814.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
IV	Fakultas Kedokteran					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	49.190.094.000,00	99.293.506.159,00	201,86%	89.648.050.000,00	89.648.050.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	49.190.094.000,00	99.158.227.500,00		89.122.550.000,00	89.122.550.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	44.540.094.000,00	99.158.227.500,00		89.122.550.000,00	89.122.550.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	38.073.050.000,00	70.775.962.500,00		75.047.730.000,00	75.047.730.000,00
	- Strata 2/SP1	6.281.044.000,00	9.827.960.000,00		14.074.820.000,00	14.074.820.000,00
	- Strata 3/SP2	186.000.000,00	455.000.000,00			
	- Profesi		18.099.305.000,00			
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	4.650.000.000,00	0,00		-	-
	- TPP					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang registrasi					
	- Uang ujian komprehensif					
	- BOP	4.650.000.000,00				
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	14.044.000,00		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya		14.044.000,00			
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha				300.000.000,00	300.000.000,00
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		3.784.159,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	96.187.500,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNB		96.187.500,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit,Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll		2.000.000,00			
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	19.263.000,00		159.000.000,00	159.000.000,00
	- Sewa BUS					
	- Sewa Alat Lab		19.263.000,00			
	- Sewa Alat Lab				149.000.000,00	149.000.000,00
	- Sewa Lab				10.000.000,00	10.000.000,00
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)				66.500.000,00	66.500.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBP BLU	18.081.040.000,00	13.567.114.286,00	75,04%	18.715.270.000,00	18.715.270.000,00
	RM	18.081.040.000	13.567.114.286		18.715.270.000	18.715.270.000
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Kedokteran	67.271.134.000,00	112.860.620.445,00	167,77%	108.363.320.000,00	108.363.320.000,00
V	Fakultas Pertanian					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	25.796.600.000,00	21.582.669.833,00	83,66%	23.893.456.000,00	23.893.456.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	21.813.000.000,00	21.152.050.000,00		23.062.300.000,00	23.062.300.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	21.813.000.000,00	21.152.050.000,00		23.062.300.000,00	23.062.300.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	20.635.000.000,00	19.842.550.000,00		21.326.800.000,00	21.326.800.000,00
	- Strata 2	598.500.000,00	891.500.000,00		1.241.500.000,00	1.241.500.000,00
	- Strata 3	579.500.000,00	418.000.000,00		494.000.000,00	494.000.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	0		-	-

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang pembinaan/BOP					
	- Uang B. Tugas akhir					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Yudisium					
424119	PendapatanJasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	9.400.000,00	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah	9.400.000,00				
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	2.300.200.000,00	111.720.000,00			
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda	180.000.000,00				
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		174.216,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424919	Pendapatan Lain lain BLU	1.200.000.000,00	318.725.617,00		500.000.000,00	500.000.000,00
	- P. Pengembalian Belanja PNBPNBP					
	- P. Hasil Kebun	1.200.000.000,00	318.725.617,00		500.000.000,00	500.000.000,00
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	204.000.000,00	-		210.000.000,00	210.000.000,00
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab	24.000.000,00				
	- Sewa Alat Lab	180.000.000,00			110.000.000,00	110.000.000,00
	- Sewa Lab				100.000.000,00	100.000.000,00
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)	90.000.000,00			121.000.000,00	121.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)				156.000,00	156.000,00
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPNBP BLU	27.625.794.000,00	21.969.283.714,00	79,52%	27.684.146.000,00	27.684.146.000,00
	RM	27.625.794.000,00	21.969.283.714,00		27.684.146.000,00	27.684.146.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Pertanian	53.422.394.000,00	43.551.953.547,00	81,52%	51.577.602.000,00	51.577.602.000,00
VI	Fakultas Keguruan dan Ilmu Pendidikan					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	47.201.395.000,00	36.759.016.957,00	77,88%	36.963.980.000,00	36.963.980.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	47.201.395.000,00	36.657.045.000,00		36.882.980.000,00	36.882.980.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	47.201.395.000,00	36.657.045.000,00		36.882.980.000,00	36.882.980.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	41.208.645.000,00	32.375.545.000,00		29.105.480.000,00	29.105.480.000,00
	- Strata 2	5.992.750.000,00	3.975.500.000,00		4.160.000.000,00	4.160.000.000,00
	- Strata 3		306.000.000,00		180.000.000,00	180.000.000,00
	- Profesi				3.437.500.000,00	3.437.500.000,00
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang pembinaan/BOP					
	- Uang B. Tugas akhir					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		3.128.007,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	98.843.950,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPN		98.843.950,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		15.000.000,00	15.000.000,00
	- Sewa Rusunawa					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya				15.000.000,00	15.000.000,00
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		-	-
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)				66.000.000,00	66.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPU BLU	28.357.219.000,00	22.763.330.571,00	80,27%	29.232.916.000,00	29.232.916.000,00
	RM	28.357.219.000,00	22.763.330.571,00		29.232.916.000,00	29.232.916.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas KIP	75.558.614.000,00	59.522.347.528,00	78,78%	66.196.896.000,00	66.196.896.000,00
I	Fakultas MIPA					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	13.061.400.000,00	12.402.807.428,00	94,96%	12.586.680.000,00	12.586.680.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	13.061.400.000,00	12.402.750.000,00		12.586.680.000,00	12.586.680.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	13.061.400.000,00	12.402.750.000,00		12.586.680.000,00	12.586.680.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	11.913.900.000,00	11.668.750.000,00		10.365.180.000,00	10.365.180.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Strata 2	877.500.000,00	734.000.000,00		1.209.000.000,00	1.209.000.000,00
	- Strata 3	270.000.000,00			1.012.500.000,00	1.012.500.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- BOP					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatan Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		57.428,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	-		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBP					
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		-	-
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)					
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBP BLU	22.714.619.000,00	17.637.538.286,00	77,65%	24.245.979.000,00	24.245.979.000,00
	RM	22.714.619.000,00	17.637.538.286,00		24.245.979.000,00	24.245.979.000,00
	PHLN					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas MIPA	35.776.019.000,00	30.040.345.714,00	83,97%	36.832.659.000,00	36.832.659.000,00
VIII	Fakultas ISIP					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	31.745.178.000,00	30.828.036.261,00	97,11%	29.510.065.000,00	29.510.065.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	31.663.678.000,00	30.826.410.000,00		29.510.065.000,00	29.510.065.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	31.663.678.000,00	30.826.410.000,00		29.510.065.000,00	29.510.065.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	29.546.968.000,00	28.632.010.000		25.303.965.000,00	25.303.965.000,00
	- Strata 2	2.116.710.000,00	1.616.900.000		2.841.100.000,00	2.841.100.000,00
	- Strata 3		577.500.000,00		1.365.000.000,00	1.365.000.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang penyusunan proposal skripsi					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	31.500.000,00	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah	31.500.000,00				
	- Pendapatan Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	50.000.000,00				
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		41.261,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	1.585.000,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBK		1.585.000,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		-	-
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)					
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		-	-
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)					
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPU BLU	10.606.241.000,00	8.516.602.321,00	80,30%	11.681.200.000,00	11.681.200.000,00
	RM	10.606.241.000,00	8.516.602.321,00		11.681.200.000,00	11.681.200.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas ISIP	42.351.419.000,00	39.344.638.582,00	92,90%	41.191.265.000,00	41.191.265.000,00
IX	Fakultas Ilkom					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	36.051.208.000,00	29.122.853.015,00	80,78%	31.604.150.000,00	31.604.150.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	27.540.940.000,00	29.102.747.500,00		31.369.650.000,00	31.369.650.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	27.540.940.000,00	29.102.747.500,00		31.369.650.000,00	31.369.650.000,00
	- Diploma III	4.222.400.000,00	6.781.700.000,00		9.301.600.000,00	9.301.600.000,00
	- Strata 1	22.377.215.000,00	21.420.572.500,00		20.582.800.000,00	20.582.800.000,00
	- Strata 2	941.325.000,00	900.475.000,00		1.485.250.000,00	1.485.250.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Strata 3					
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- Uang registrasi					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Yudisium					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	25.268.000,00	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah	25.088.000,00				
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku	180.000,00				
	- Layanan Perpustakaan					
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	2.040.000.000,00				
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda	4.000.000.000,00				
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	2.000.000,00	513.015,00		500.000,00	500.000,00
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424919	Pendapatan Lain lain BLU	2.135.000.000,00	19.592.500,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPNBP		19.592.500,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional	735.000.000,00				
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi	1.400.000.000,00				
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	200.000.000,00	-		12.000.000,00	12.000.000,00
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)	200.000.000,00			12.000.000,00	12.000.000,00
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	60.000.000,00	-		172.000.000,00	172.000.000,00
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Sewa Alat Lab	60.000.000,00			12.000.000,00	12.000.000,00
	- Sewa Lab				160.000.000,00	160.000.000,00
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)	48.000.000,00			50.000.000,00	50.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPNBP BLU	7.668.126.000,00	5.029.822.286,00	65,59%	8.561.698.000,00	8.561.698.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	RM	7.668.126.000,00	5.029.822.286,00		8.561.698.000,00	8.561.698.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Ilkom	43.719.334.000,00	34.152.675.301,00	78,12%	40.165.848.000,00	40.165.848.000,00
X	Fakultas Kesehatan Masyarakat					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	14.445.505.984,00	14.394.325.314,00	99,65%	16.699.950.000,00	16.699.950.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	14.445.220.000,00	14.359.980.000,00		16.672.450.000,00	16.672.450.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	14.445.220.000,00	14.359.980.000,00		16.672.450.000,00	16.672.450.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1	12.969.220.000,00	12.971.730.000,00		14.796.200.000,00	14.796.200.000,00
	- Strata 2	1.476.000.000,00	1.388.250.000,00		1.876.250.000,00	1.876.250.000,00
	- Strata 3					
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	-	-		-	-
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM					
	- BOP					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	-	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- Pendapatan Denda Pengembalian Buku					
	- Layanan Perpustakaan					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- KPM					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha					
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	285.984,00	178.265,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	34.167.049,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPN		34.167.049,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	-		2.500.000,00	2.500.000,00
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)				2.500.000,00	2.500.000,00
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll					
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	-	-		5.000.000,00	5.000.000,00
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Sewa Alat Lab					
	- Sewa Lab				5.000.000,00	5.000.000,00
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)				20.000.000,00	20.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)					
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPN BLU	5.773.510.000,00	3.405.865.714,00	58,99%	6.914.848.000,00	6.914.848.000,00
	RM	5.773.510.000,00	3.405.865.714,00		6.914.848.000,00	6.914.848.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Kesehatan Masyarakat	20.219.015.984,00	17.800.191.028,00	88,04%	23.614.798.000,00	23.614.798.000,00
XI	Program Pascasarjana					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	4.246.356.500,00	3.000.371.161,00	70,66%	4.919.580.000,00	4.919.580.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	3.697.500.000,00	2.899.530.000,00		3.082.950.000,00	3.082.950.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	2.692.000.000,00	2.899.530.000,00		2.160.450.000,00	2.160.450.000,00
	- Diploma III					
	- Strata 1					
	- Strata 2	824.500.000,00	1.279.530.000,00		1.069.200.000,00	1.069.200.000,00

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Strata 3	1.867.500.000,00	1.620.000.000,00		1.091.250.000,00	1.091.250.000,00
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	1.005.500.000,00	0,00		922.500.000,00	922.500.000,00
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM	1.005.500.000,00				
	- Uang registrasi				922.500.000,00	922.500.000,00
	- Yudisium					
424119	PendapatanJasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	117.480.000,00	-		-	-
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah	7.800.000,00				
	- Pendapatn Denda Pengembalian Buku	880.000,00				
	- Layanan Perpustakaan	12.000.000,00				
	- KPM					
	- Kursus insentif bahasa Inggris	96.800.000,00				
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda					
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha				1.312.000.000,00	1.312.000.000,00
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda					
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga					
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU					
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU		66.846,00			
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
424919	Pendapatan Lain lain BLU	-	66.277.315,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBPNBP		66.277.315,00			
	- P. Hasil Kebun					
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi					
	- P. Listik Prabayar					
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)					
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	-	22.000.000,00		408.000.000,00	408.000.000,00
	- Sewa Rusunawa					
	- Sewa Kamar Student Center					
	- Sewa Apartemen					
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)	316.248.000,00	22.000.000,00		408.000.000,00	408.000.000,00
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll		9.000.000,00			
424924	Pendapatan BIU lainnya dari Sewa Ruangan	65.128.500,00	3.497.000,00		-	-
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Biaya Penelitian/analisis hasil lab	63.330.000,00	3.497.000,00			
	- Sewa Alat Lab	1.798.500,00				
	- Sewa Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)	50.000.000,00			68.000.000,00	68.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)				48.630.000,00	48.630.000,00
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBPNBP BLU	-			-	-
	RM					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Fakultas Pascasarjana	4.246.356.500,00	3.000.371.161,00	70,66%	4.919.580.000,00	4.919.580.000,00
XII	Rektorat					
023.17.14	Program Pendidikan Tinggi					
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi					
	A. Pendapatan BLU	27.955.869.516,00	50.937.045.889,00	182,21%	34.489.994.000,00	35.489.994.000,00
424112	Pendapatan Jasa Layanan Pendidikan	2.493.800.000,00	2.373.000.000,00		2.600.000.000,00	2.600.000.000,00
	a. Pendapatan dari SPP	-	-		-	-
	- Diploma III					
	- Strata 1					
	- Strata 2					
	- Strata 3					
	- Profesi					
	b. Pendapatan Pendidikan Lainnya	2.493.800.000,00	2.373.000.000,00		2.600.000.000,00	2.600.000.000,00
	- TPP					
	- Uang SPP Semester Antara					
	- Uang Pendaftaran Ujian Masuk USM	2.493.800.000,00	2.373.000.000,00		2.600.000.000,00	2.600.000.000,00
	- Uang registrasi					
	- Uang ujian komprehensif					
	- Uang wisuda					
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	1.397.457.000,00	5.085.334.600,00		5.393.113.000,00	5.393.113.000,00
	- Legalisir Transkrip/ Ijazah					
	- P. Barang/Jasa Pendidikan Lainnya					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- Pendapatan Layanan UPT. Perpustakaan	22.750.000,00	18.893.000,00			
	- Pendapatan Layanan UPT. Bahasa		4.565.773.348,00		4.088.000.000,00	4.088.000.000,00
	- Pendapatan Layanan UPT. Pengembangan Karir Alumni	60.000.000,00				
	- Pendapatan Layanan UPT. Lab Terpadu	6.962.000,00				
	- Pendapatan Layanan UPT. Klinik	975.765.000,00	468.256.800,00		960.113.000,00	960.113.000,00
	- Pendapatan Layanan UPT PMS	132.000.000,00				
	- Pendapatan Layanan LP3MP	103.980.000,00				
	- Jasa lainnya	96.000.000,00	32.411.452,00		345.000.000,00	345.000.000,00
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda				8.175.000.000,00	8.175.000.000,00
424221	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Perorangan					
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha					
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	5.937.000.000,00	12.292.142.722,00			
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda		8.881.687.580,00		1.000.000.000,00	1.000.000.000,00
424421	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat dalam satu kementerian negara/lembaga		520.000.000,00			
424422	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari Entitas Pemerintah Pusat di luar kementerian negara/lembaga yang membawahi BLU		5.182.958.345,00			
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	15.139.189.720,00	11.932.637.016,00		15.140.190.000,00	15.140.190.000,00
424914	Pendapatan selisih kurs terealisasi					
424919	Pendapatan Lain lain BLU	131.708.780,00	4.237.235.626,00		-	-
	- P. Pengembalian Belanja PNBK		4.216.660.626,00			
	- P. Denda Perusahaan					
	- P. Air bersih/PDAM					
	- Pendapatan kebun	131.708.780,00				
	- P. Registrasi Seminar Internasional/nasional					
	- P. Registrasi Pelatihan/Sertifikasi		20.575.000,00			
	- P. Listik Prabayar					

Kode	Uraian Unit/Kode/Program/Kegiatan/akun Pendapatan	2021			2022	2023
		Target	Realisasi s.d. Desember 2021	%	Target	Target
	- P. Hasil fotokopi					
424921	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Tanah (Gedung Bangunan)		234.000.000,00			
424922	Pendapatan BLU lainnya dari Sewa Gedung	2.856.714.016,00	20.200.000,00		4.803.200.000,00	5.803.200.000,00
	- Sewa Rusunawa		20.200.000,00			
	- Sewa Kamar Student Center	222.000.000,00			115.200.000,00	115.200.000,00
	- Sewa Apartemen				3.213.000.000,00	3.213.000.000,00
	- P. Sewa Gedung (Audit, Graha dll)	2.634.714.016,00			2.475.000.000,00	2.475.000.000,00
	- P. Sewa Gedung Lainnya					
424923	Pendapatan Sewa Ruang Seminar, Ruang Fotokopi dll		95.850.000,00			
424924	Pendapatan sewa peralatan dan mesin		-		-	-
	- Sewa BUS					
	- Jasa Pengujian alat Lab					
	- Biaya Penelitian/analisis hasil lab					
	- Sewa Alat Lab					
424925	Pendapatan Sewa Aset Tetap Lainnya (Sewa Kantin dll)		46.000.000,00		225.000.000,00	225.000.000,00
424929	Pendapatan Sewa Lainnya (sewa ATM dll)		36.000.000,00		154.000.000,00	154.000.000,00
	B. Penerimaan RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBP BLU	71.241.244.000,00	97.126.974.822,00	136,34%	67.836.154.000,00	67.836.154.000,00
	RM	71.241.244.000,00	97.126.974.822,00		67.836.154.000,00	67.836.154.000,00
	PHLN					
	PHDN					
	Total Pendapatan Rektorat	99.197.113.516,00	148.064.020.711,00	149,26%	102.326.148.000,00	103.326.148.000,00
	TOTAL PENDAPATAN BLU	394.000.000.000,00	431.327.237.180,00	109,47%	394.000.000.000,00	395.000.000.000,00
	TOTAL PENERIMAN RM/PHLN/PHDN/pendapatan selain PNBP BLU	249.234.577.000,00	239.483.342.000,00	96,09%	226.537.122.000,00	255.175.518.000,00
	JUMLAH PENDAPATAN UNSRI	643.234.577.000,00	670.810.579.180,00	104,29%	620.537.122.000,00	650.175.518.000,00

Pada sisi belanja, pada tahun 2021 BLU Universitas Sriwijaya mempunyai pagu sebesar Rp634.483.342.000,00 yang terdiri atas RM sebesar Rp239.483.342.000,00 dan PNBPN sebesar Rp395.000.000.000,00. Sementara itu, realisasi belanja pada tahun 2021 untuk RM sebesar Rp231.252.882.096,00 (96,56%), sedangkan untuk PNBPN sebesar Rp36.047.359.062,00 (91,40%). Secara keseluruhan, realisasi belanja Universitas Sriwijaya (RM+PNBPN) pada tahun 2021 adalah sebesar Rp592.300.341.148,00 (93,35%).

Pada tahun 2022 direncanakan pagu anggaran sebesar Rp620.537.122.000,00 yang terdiri dari: Rp 394.000.000.000,00 merupakan pagu anggaran belanja bersumber dari BLU, dan Rp 226.537.122.000,00 merupakan pagu anggaran belanja dengan sumber dana dari RM yang dipergunakan untuk pembiayaan operasional penyelenggaraan pendidikan sebesar Rp25.597.677.000,00; operasional dan pemeliharaan kantor sebesar Rp18.070.210.000,00; dan pembayaran gaji dan tunjangan sebesar Rp182.869.235.000,00.

Selanjutnya, pada tahun 2022 direncanakan terdapat empat pekerjaan konstruksi besar untuk menunjang layanan pendidikan, yaitu (i) lanjutan pembangunan Gedung Penunjang Pengembangan Karakter Mahasiswa, (ii) pembangunan Gedung Serbaguna Fakultas Hukum Kampus Indralaya, (iii) lanjutan pembangunan Gedung Laboratorium Struktur Fakultas Teknik tahap II, (iv) pembangunan Gedung Kuliah KM.6 Fakultas Kedokteran tahap I. Dengan dibangunnya gedung ini, diharapkan layanan perkuliahan dan praktikum mahasiswa dapat dilaksanakan dengan lebih baik. Selain itu, pada periode anggaran ini, juga direncanakan pengadaan sarana/prasarana pendukung pembelajaran, yang terdiri atas 73 paket untuk mendukung layanan pendidikan dan 62 paket untuk mendukung perkantoran.

Sementara itu, pembayaran remunerasi dilaksanakan dengan berpedoman pada Keputusan Menteri Keuangan No. 515/KMK.05/2014 tentang Penetapan Remunerasi bagi Pejabat Pengelola, Dewan Pengawas, dan Pegawai BLU Universitas Sriwijaya pada Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan. Pada saat ini, BLU Unsri sudah memiliki aplikasi Sistem Remunerasi Dosen dan Karyawan (SIRENDOKAR) untuk menyempurnakan pelaksanaan pembayaran remunerasi.

Belanja yang dilaksanakan pada tahun 2021 merupakan pembiayaan kegiatan-kegiatan yang dilaksanakan untuk mendukung pencapaian target kinerja yang telah ditetapkan, baik berupa Perjanjian Kinerja antara Rektor Universitas Sriwijaya dengan Menteri Pendidikan, Kebudayaan, Riset, dan Teknologi; maupun antara Rektor Universitas Sriwijaya dengan Dirjen Perbendaharaan atas nama Menteri Keuangan.

Untuk meningkatkan pendapatan BLU, terutama yang bersumber dari pengelolaan aset, sesuai dengan Peraturan Menteri Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi Nomor 12 Tahun 2015 tentang Organisasi dan Tata Kerja Universitas Sriwijaya, saat ini Universitas Sriwijaya telah membentuk Badan Pengelola Usaha (BPU). Sementara itu, untuk meningkatkan peringkat nasional PTN, Universitas Sriwijaya terus berupaya untuk melakukan pembinaan kegiatan kemahasiswaan, meningkatkan publikasi nasional dan internasional, dan peningkatan mutu SDM. Selanjutnya, untuk meningkatkan produk inovasi, penelitian-penelitian dosen terus ditingkatkan kualitasnya agar dapat menghasilkan prototipe produk inovasi yang bermanfaat bagi masyarakat.

Dalam pemeringkatan PTN tingkat nasional, pada tahun 2018 Universitas Sriwijaya menempati peringkat ke-32, pada tahun 2019 peringkat Universitas Sriwijaya turun menjadi peringkat ke-36, dan pada tahun 2020 peringkat Universitas Sriwijaya naik menjadi peringkat ke-34. Untuk itu, perlu dilakukan terobosan-terobosan untuk meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional, jumlah mahasiswa asing yang kuliah di Universitas Sriwijaya, jumlah dosen berkualifikasi S3, jumlah Guru Besar, dan produk-produk inovasi dosen Universitas Sriwijaya.

Tabel II.B.5 berikut ini memperlihatkan target pendapatan Universitas Sriwijaya menurut program dan kegiatan pada tahun anggaran 2022.

Tabel II.B.5 Ikhtisar RBA: Target Pendapatan menurut Program dan Kegiatan TA 2022

KODE	PROGRAM/KEGIATAN/SUMBER PENDAPATAN	TARGET
023.17.14	PROGRAM PENDIDIKAN TINGGI	
4257	Dukungan Manajemen dan Pelaksanaan Tugas Teknis Lainnya Ditjen Pendidikan Tinggi	
	A. PENDAPATAN BLU	394.000.000.000,00
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	
	Pendapatan dari SPP	354.533.027.000,00
	- Diploma 3 (D3)	17.205.200.000,00
	- Strata 1 (S1)	238.525.727.000,00
	- Strata 2 (S2)	42.465.200.000,00
	- Strata 3 (S3)	14.312.250.000,00
	- Profesi (dokter)	29.474.230.000,00
	- Spesialis (Sp)	12.550.420.000,00
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha	
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda	
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha	
424312	Pendapatan Hasil Kerjasama Lembaga/Badan Usaha	9.707.200.000,00
424313	Pendapatan Hasil Kerjasama Pemda	2.280.000.000,00
424119	Pendapatan Penyediaan Barang dan Jasa Lainnya	12.339.583.000,00
	- Pendapatan dari legalisir ijazah/transkrip	
	- Pendapatan sewa gedung & perlengkapannya	
	- Pendapatan sewa alat lab	
	- Pendapatan jasa pengujian lab	
	- Pendapatan jasa klinik kesehatan	
	- Pendapatan jasa tes SULIET	
	- Pendapatan kursus Bahasa Asing	
	- Pendapatan jasa penerjemahan bahasa asing	
	- Pendapatan jasa pengembangan karir alumni	
	- Pendapatan kebun percobaan	
	- Pendapatan registrasi seminar/pelatihan/sertifikasi	
	- Pendapatan penyediaan barang dan jasa lainnya	
	- Pendapatan fee dari kerjasama dengan pihak ketiga	
424911	Pendapatan jasa perbankan BLU	15.140.190.000,00

Tabel II.B.6 memperlihatkan ikhtisar belanja menurut program dan kegiatan pada tahun 2022.

Tabel II.B.6. Ikhtisar Belanja/Pembiayaan per Program dan Kegiatan Tahun Anggaran 2022

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
023.17.DK	Program: Program Pendidikan Tinggi	182.869.235.000,00	379.249.180.000,00	58.418.707.000,00	-	-		
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi Negeri	-	-	-				
	Indikator Kinerja Kegiatan:							
	1. Layanan Dukungan Operasional Satker							
	2. Layanan Pembelajaran (BOPTN)							
	3. Buku Pustaka (BOPTN)							
	4. Laporan Kegiatan Mahasiswa							
	10. Dokumen Pengembangan Sistem Tata Kelola, Kelembagaan, dan SDM							
	11. Sarana dan Prasarana Pembelajaran							
4470.BEI.001	Output : PT penerima bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	-	6.767.658.000,00	-	-	-	1 Lembaga	Rektorat
	1. RM	-	6.767.658.000,00	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	3. PNB	-		-	-	-		
	4. BLU	-	-	-	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4470.BEI. 002	Output : PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	-	15.670.820.000,00	299.984.000,00	-	-	1 Lembaga	Rektorat
	1. RM	-	15.670.820.000,00	299.984.000,00	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-		-	-	-		
	4. BLU	-	-	-	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4470.BEI. 003	Output : PT penerima bantuan saran dan prasarana pembelajaran (BOPTN)	-	64.000.000,00	2.795.215.000,00	-	-	1 Lembaga	Rektorat
	1. RM	-	64.000.000,00	2.795.215.000,00	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNB	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	-	-	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.BEI. 001	Output : Sarana Pendukung Pem- belajaran (PNBP/BLU)	-	500.285.000,00	12.062.240.000,00	-	-	73 Paket	Rektorat

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-			-	-		
	4. BLU	-	500.285.000,00	12.062.240.000,00	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.BEI. 002	Output : Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	-	347.673.000,00	8.588.636.000 ,00	-	-	62 Paket	Rektorat
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-			-	-		
	3. PNBP	-			-	-		
	4. BLU	-	347.673.000,00	8.588.636.000,00	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.CAA.0 01	Output : Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	-	-	31.078.395.000,00	-	-	23 Unit	Rektorat, Fakultas
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-	-		-	-		
	4. BLU	-	-	31.078.395.000,00	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.CAA. 002	Output : Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	-	-	3.594.237.000,00	-	-	11 Unit	Rektorat
	1. RM	-	-	-	-	-		

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-	-		-	-		
	4. BLU	-		3.594.237.000,00	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.CBJ. 001	Output : Layanan Pendidikan (PNBP/BLU	-	91.993.632.000,00	-	-	-	32.000 Org	Rektorat, Fakultas
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-		-	-	-		
	4. BLU		91.993.632.000,00					
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.CBJ. 002	Output : Dukungan operasional pembela- jaran (PNBP/BLU	-	182.165.019.000	-	-	-	2351 org	Rektorat, Fakultas
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-		-	-	-		
	4. BLU		182.165.019.000,00					
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4471.CCA 001	Output : Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	-	63.669.883.000,00	-	-	-	1008 org	Rektorat

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
	1. RM	-	-	-	-	-		
	2. RMP	-	-	-	-	-		
	3. PNBP	-	-	-	-	-		
	4. BLU	-	63.669.883.000,00	-	-	-		
	5. ***)	-	-	-	-	-		
4257.EAA.0 01	Output : Gaji dan Tunjangan (RM)	182.869.235.000,00					1 Lembaga	Rektorat/Fakulta s
	1. RM	182.869.235.000,00						
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU							
	5. ***)							
4257.EAA. 002	Output : Operasional Perkantoran (RM)		18.070.210.000,00				1 Lembaga	Rektorat/Fakul tas
	1. RM		18.070.210.000,00					
	2. RMP							
	3. PNBP							
	4. BLU							
	5. ***)							

Kode	Uraian Program/ Program/Kegiatan/ IKK/Output/Sumber Dana	Alokasi *)					Target/Volume Satuan	Unit Penanggung jawab
		Belanja Pegawai	Belanja Barang	Belanja Modal	Bantuan Sosial	Pengeluaran Pembiayaan		
JUMLAH		182.869.235.000,00	379.249.180.000,00	58.418.707.000,00	-	-		
	SUMBER DANA ***)	182.869.235.000,00	379.249.180.000,00	58.418.707.000,00	-	-		
	RM	182.869.235.000,00	40.572.688.000,00	3.095.199.000,00	-	-		
	RMP				-	-		
	PNBP				-	-		
	BLU		338.676.492.000,00	55.323.508.000	-	-		
	A. TA Berjalan				-	-		
	B. Saldo Kas	-		-	-	-		
	PLN	-	-	-	-	-		
	HLN	-	-	-	-	-		
	PDN	-	-	-	-	-		
	HDN	-	-	-	-	-		

Kemudian, pada Tabel II.B.7 dapat dilihat prognosa realisasi pendapatan dan belanja tahun anggaran 2021 dan target pada tahun anggaran 2022.

Tabel II.B.7. Pendapatan dan Belanja Agregat

Uraian		Realisasi s.d 31 Desember 2021	Target PNPB 2022
I.	PENDAPATAN BLU	431.327.237.180,00	394.000.000.000,00
	1. Pendapatan Jasa Layanan Umum	387.498.327.557,00	367.083.447.000,00
	Pendapatan jasa layanan pendidikan	381.888.138.957,00	354.533.027.000,00
	Pendapatan jasa penyediaan barang dan jasa lainnya	5.099.378.600,00	12.339.583.000,00
	2. Pendapatan Hibah BLU		
	Pendapatan hibah terikat DN-lembaga/badan usaha		
	Pendapatan hibah terikat DN-Pemda		
	Pendapatan hibah tidak terikat DN-lembaga/badan usaha		
	Pendapatan hibah tidak terikat DN-Pemda		
	3. Pendapatan Hasil Kerja Sama BLU	21.285.550.302,00	11.987.200.000,00
	Pendapatan hasil kerjasama lembaga/badan usaha	12.403.862.722,00	9.707.200.000,00
	Pendapatan hasil kerjasama pemda	8.881.687.580,00	2.280.000.000,00
	4. Pendapatan dari Alokasi APBN	5.702.958.345,00	0,00
	Pendapatan dari Pelayanan BLU yang bersumber dari entitas Pemerintah Pusat	5.702.958.345,00	
	5. Pendapatan BLU Lainnya	16.840.400.976,00	14.929.353.000,00
	Pendapatan jasa layanan perbankan BLU	11.942.598.769,15	15.140.190.000,00
	Pendapatan selisih kurs terealisasi - BLU		
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Tanah	234.000.000,00	
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Gedung	42.200.000,00	
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Ruangan	129.850.000,00	
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Peralatan dan Mesin	22.760.000,00	
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Aset Tetap Lainnya	46.000.000,00	
	Pendapatan BLU Lainnya dari Sewa Lainnya	36.000.000,00	
	Pendapatan Lain-lain BLU	4.897.802.207,00	
II.	BELANJA OPERASIONAL	534.698.711.653,00	562.118.415.000,00
	A. BELANJA BARANG BLU	307.966.197.293,00	338.676.492.000,00
	1. Belanja Gaji dan Tunjangan	150.358.458.242,00	170.297.232.000,00
	2. Belanja Barang	36.480.870.384,00	40.345.597.000,00

Uraian		Realisasi s.d 31 Desember 2021	Target PNBP 2022
	3. Belanja Jasa	2.382.981.980,00,00	4.371.475.000,00
	4. Belanja Pemeliharaan	11.053.486.749,00	12.987.747.000,00
	5. Belanja Perjalanan	3.217.718.759,00	9.042.314.000,00
	6. Belanja Penyediaan Barang dan Jasa BLU Lainnya	103.484.052.352,00	100.807.585.000,00
	7. Belanja Barang BLU - Penanganan Pandemi COVID-19	988.628.827,00	824.542.000,00
	8. Belanja Pemeliharaan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		
	9. Belanja Perjalanan BLU - Penanganan Pandemi COVID-19		
B.	BELANJA RM/PHLN/PHDN (<i>diluar belanja modal</i>)	226.732.514.360,00	223.441.923.000
	1. Belanja Pegawai	173.686.651.803,00	182.869.235.000
	Belanja Gaji Pokok PNS	85.608.605.340,00	88.766.960.000
	Belanja Pembulatan Gaji PNS	1.131.081,00	1.214.000
	Belanja Tunj. Suami/Istri PNS	6.354.867.672,00	6.736.535.000
	Belanja Tunj. Anak PNS	1.583.503.357,00	1.746.761.000
	Belanja Tunj. Struktural PNS	174.599.880,00	118.768.000
	Belanja Tunj. Fungsional PNS	12.605.438.000,00	13.545.952.000,00
	Belanja Tunj. PPh PNS	668.220.656,00	665.948.000,00
	Belanja Tunj. Beras PNS	4.421.747.940,00	4.460.060.000,00
	Belanja Uang Makan PNS	12.997.560.477,00	14.837.468.000,00
	Belanja Tunj. Tugas Belajar Tenaga Pengajar Biasa pada PT untuk mengikuti pendidikan Pasca Sarjana PNS		222.300.000,00
	Belanja Tunjangan Umum PNS	1.244.375.000,00	1.311.458.000,00
	Belanja Tunjangan Profesi Dosen	39.593.610.500,00	41.421.526.000,00
	Belanja Tunjangan Kehormatan Profesor	7.965.491.900,00	8.375.251.000,00
	Belanja Tunjangan Tenaga Pendidik Non PNS	467.500.000,00	659.034.000,00
	2. Belanja Barang	53.045.862.557,00	40.572.688.000,00
	Belanja Keperluan Perkantoran	978.479.541,00	978.480.000,00
	Belanja pengiriman surat dinas pos pusat	9.775.000,00	30.001.000,00
	Honor Operasional Satuan Kerja	9.526.120.000,00	5.146.268.000,00
	Belanja Barang Operasional Lainnya	123.315.000,00	131.320.000,00
	Belanja Barang Operasional - Penanganan Pandemi COVID-19	266.982.000,00	278.784.000,00
	Belanja Bahan	6.984.045.826,00	6.857.335.000,00
	Belanja Barang Non Operasional Lainnya	6.060.872.249,00	3.747.730.000,00
	Belanja Barang Non Operasional – Penanganan Pandemi COVID-19	31.350.000,00	
	Belanja Langganan Listrik	6.274.723.234,00	6.776.990.000,00
	Belanja Langganan Telepon	32.389.295,00	27.333.000,00
	Belanja Langganan Air	362.975.618	137.333.000

Uraian		Realisasi s.d 31 Desember 2021	Target PNPB 2022
	Belanja Langganan Daya dan Jasa Lainnya	4.724.440.000,00	132.400.000,00
	Belanja Sewa	293.820.000,00	720.102.000,00
	Belanja Jasa Profesi	54.152.000,00	84.350.000,00
	Beban Pemeliharaan Gedung dan Bangunan	7.951.886.486,00	7.566.614.000,00
	Beban Pemeliharaan Jalan dan Jembatan	743.796.566,00	750.000.000,00
	Beban Pemeliharaan Peralatan dan Mesin	6.767.417.675,00	4.788.551.000,00
	Beban Pemeliharaan Jaringan	752.717.013,00	807.189.000,00
	Beban Perjalanan Dinas Biasa	45.460.168,00	51.255.000,00
	Beban Perjalanan Dinas Dalam Kota	48.005.000,00	
	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Dalam Kota		44.533.000,00
	Beban Perjalanan Dinas Paket Meeting Luar Kota	1.013.139.886,00	1.516.120.000,00
	Beban Perjalanan Dinas Lainnya - Luar Negeri		
	3. Belanja Lainnya		-
	Belanja Barang Operasional-Penanganan Pandemi COVID-19		
III.	BELANJA MODAL	57.383.416.063,00	58.418.707.000,00
	A. Belanja Modal BLU	53.081.161.759,00	55.323.508.000,00
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	21.439.344.158,00	20.345.286.000,00
	Belanja Modal Gedung dan Bangunan	31.305.555.313,00	34.672.632.000,00
	Belanja Modal Fisik Lainnya		305.590.000,00
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin BLU – Penanganan Pandemi COVID-19		
	Belanja Modal Lainnya	336.262.288,00	
	B. Belanja Modal RM/PHLN/PHDN	4.302.254.304,00	3.095.199.000,00
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin	2.313.080.200,00	1.161.794.000,00
	Belanja Modal Peralatan dan Mesin - Penanganan Pandemi Covid-19		
	Belanja Modal Gedung dan Bangunan		
	Belanja Penambahan Nilai Gedung dan Bangunan	481.456.822,00	1.633.421.000,00
	Belanja Modal Lainnya	490.155.000,00	299.984.000,00
	Belanja Penambahan Nilai Aset Tetap Lainnya dan/atau Aset Lainnya	1.017.562.282,00	
IV.	Surplus/(Defisit) (I-II)	-112.623.839.592,00	-167.118.415.000,00
V.	Penggunaan Saldo Kas BLU		
VI.	Surplus/(Defisit) Sebelum Penerimaan RM/PHLN/PHDN (IV+V)	-112.623.839.592,00	-167.118.415.000,00
VII.	Penerimaan RM/PHLN/PHDN (II. B+III.B)	231.034.768.664,00	226.537.122.000,00
VIII.	Surplus/(Defisit) Setelah Penerimaan Dari RM/PHLN/PHDN (VI+VII)	91.317.709.662,00	91.317.709.662,00

Uraian		Realisasi s.d 31 Desember 2021	Target PNBP 2022
IX.	TOTAL ANGGARAN PENDAPATAN (I+VII)	653.109.640.725,00	621.537.122.000,00
X.	TOTAL ANGGARAN BELANJA (II+III)	592.082.127.716,00	620.537.122.000,00

Berdasarkan Tabel II.B.7 dapat dilihat bahwa terjadi penurunan target pendapatan 2022 terhadap realisasi s.d. 31 Desember 2021. Hal ini dikarenakan: (1) untuk pendapatan BLU dari sewa tanah telah dibayar di awal perjanjian kontrak pada tahun 2020 dan 2021 untuk masa kontrak selama tiga tahun, (2) untuk gedung-gedung serbaguna, belum disewakan ke masyarakat umum dikarenakan belum ada kebijakan Rektor terkait dengan penyewaan tersebut, Unsri perlu melihat kondisi lebih lanjut, termasuk menyesuaikan jika terdapat peraturan-peraturan yang dikeluarkan pemerintah, (3) untuk sewa ruangan Unsri, khususnya asrama pendidikan, selama kegiatan tatap muka belum dilaksanakan maka belum dapat disewakan kepada mahasiswa (untuk kondisi 2021, sewa diperoleh dari kantin). Selanjutnya, target PNBP 2022 juga merupakan target yang disetujui oleh Kementerian Keuangan pada DIPA Unsri.

Pada tabel II.B.8 dapat dilihat biaya layanan per unit kerja pada tahun anggaran 2022.

Tabel II.B.8 Perhitungan Biaya Layanan per unit Kerja Tahun 2022

No	URAIAN	VOLUME LAYANAN	JUMLAH
1	FAKULTAS EKONOMI	12 bln layanan	
	Biaya Langsung:		
	Biaya Pegawai		295.680.000,00
	Biaya Bahan		2.558.775.000,00
	Biaya Biaya Jasa Layanan		160.324.000,00
	Biaya Pemeliharaan		387.900.000,00
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
	Biaya Perjalanan		1.567.377.000,00
	Biaya Lainnya		4.622.300.000,00
	Jumlah Biaya Langsung		9.592.356.000,00

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
	Biaya Tidak Langsung:	Biaya Pegawai		2.548.100.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		1.849.911.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		1.409.135.000,00
		Biaya Perjalanan		872.945.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Promosi		42.383.000,00
		Biaya Lainnya		603.100.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		7.325.574.000,00
2	FAKULTAS HUKUM		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		216.000.000,00
		Biaya Bahan		1.556.629.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		248.860.000,00
		Biaya Pemeliharaan		389.600.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		644.197.000,00
		Biaya Lainnya		1.545.145.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		4.600.431.000,00
	Biaya Tidak Langsung:	Biaya Pegawai		1.465.628.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		856.799.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		1.414.096.000,00
		Biaya Perjalanan		307.968.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		937.200.000,00
		Biaya Promosi		68.000.000,00
		Biaya Lainnya		589.200.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		5.638.891.000,00
3	FAKULTAS TEKNIK		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		215.600.000,00
		Biaya Bahan		2.628.518.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		307.010.000,00
		Biaya Pemeliharaan		234.260.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
		Biaya Perjalanan		1.249.287.000,00
		Biaya Lainnya		2.887.664.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		7.522.339.000,00
	Biaya Tidak Langsung:	Biaya Pegawai		4.551.137.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		2.474.447.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		1.540.344.000,00
		Biaya Perjalanan		539.022.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		2.000.000,00
		Biaya Promosi		40.000.000,00
		Biaya Lainnya		395.030.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		9.541.980.000,00
4	FAKULTAS KEDOKTERAN		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		5.498.400.000,00
		Biaya Bahan		4.281.163.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		75.500.000,00
		Biaya Pemeliharaan		399.806.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		1.677.988.000,00
		Biaya Lainnya		4.632.772.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		16.565.629.000,00
	Biaya Tidak Langsung:	Biaya Pegawai		3.904.040.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		2.064.323.000,00
		Biaya Jasa Layanan		280.800.000,00
		Biaya Pemeliharaan		1.361.963.000,00
		Biaya Perjalanan		407.210.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		589.200.000,00
		Biaya Promosi		-
		Biaya Lainnya		376.920.000
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		8.984.456.000
5	FAKULTAS PERTANIAN		12 bln layanan	

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		9.000.000,00
		Biaya Bahan		2.461.870.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		312.718.000,00
		Biaya Pemeliharaan		381.850.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		331.620.000,00
		Biaya Lainnya		1.055.615.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		4.552.673.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		1.697.189.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		1.013.173.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		1.404.734.000,00
		Biaya Perjalanan		278.900.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		431.100.000,00
		Biaya Promosi		-
		Biaya Lainnya		494.680.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		5.319.776.000,00
6	FAKULTAS KEGURUAN DAN ILMU PENDIDIKAN		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		57.536.000,00
		Biaya Bahan		13.539.682.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		1.491.360.000,00
		Biaya Pemeliharaan		395.000.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		4.018.823.000,00
		Biaya Lainnya		15.104.548.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		34.606.949.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		1.908.460.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		2.243.626.000,00
		Biaya Jasa Layanan		9.000.000,00
		Biaya Pemeliharaan		8.683.693.000,00
		Biaya Perjalanan		813.940.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		8.814.970.000,00
		Biaya Promosi		30.000.000,00
		Biaya Lainnya		3.643.103.000,00

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		26.146.792.000,00
7	FAKULTAS MATEMATIKA DAN IPA		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		14.520.000,00
		Biaya Bahan		1.918.794.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		121.885.000,00
		Biaya Pemeliharaan		16.100.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		369.134.000,00
		Biaya Lainnya		1.051.967.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		3.492.400.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		698.731.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		595.234.000,00
		Biaya Jasa Layanan		133.200.000,00
		Biaya Pemeliharaan		831.754.000,00
		Biaya Perjalanan		251.240.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		399.998.000,00
		Biaya Promosi		18.750.000,00
		Biaya Lainnya		198.420.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.127.327.000,00
8	FAKULTAS ILMU SOSIAL DAN POLITIK		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		312.768.000,00
		Biaya Bahan		1.427.161.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		254.573.000,00
		Biaya Pemeliharaan		84.218.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		706.758.000,00
		Biaya Lainnya		644.150.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		3.429.628.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		863.016.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		758.829.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		990.240.000,00
		Biaya Perjalanan		257.800.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		440.000.000,00

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
		Biaya Promosi		66.250.000,00
		Biaya Lainnya		141.600.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.517.735.000,00
9	FAKULTAS ILMU KOMPUTER		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		21.600.000,00
		Biaya Bahan		1.191.978.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		95.200.000,00
		Biaya Pemeliharaan		270.420.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		549.567.000,00
		Biaya Lainnya		974.490.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		3.103.255.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		1.711.155.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		821.612.000,00
		Biaya Jasa Layanan		165.200.000,00
		Biaya Pemeliharaan		1.419.816.000,00
		Biaya Perjalanan		357.908.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		799.600.000,00
		Biaya Promosi		32.000.000,00
		Biaya Lainnya		290.630.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		5.597.921.000,00
10	FAKULTAS KESEHATAN MASYARAKAT		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		51.440.000,00
		Biaya Bahan		878.449.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		322.800.000,00
		Biaya Pemeliharaan		21.500.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		415.472.000,00
		Biaya Lainnya		760.634.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		2.450.295.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		1.015.848.000,00
		Biaya Administrasi Perkantoran		1.090.150.000,00

No	URAIAN		VOLUME LAYANAN	JUMLAH
		Biaya Jasa Layanan		170.500.000,00
		Biaya Pemeliharaan		127.020.000,00
		Biaya Perjalanan		337.180.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		4.587.000,00
		Biaya Promosi		7.000.000,00
		Biaya Lainnya		386.500.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		3.138.785.000,00
11	PROGRAM PASCASARJANA		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		-
		Biaya Bahan		147.474.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		14.600.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		91.456.000,00
		Biaya Lainnya		151.090.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		404.620.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		-
		Biaya Administrasi Perkantoran		311.068.000,00
		Biaya Jasa Layanan		-
		Biaya Pemeliharaan		212.871.000,00
		Biaya Perjalanan		111.620.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		270.600.000,00
		Biaya Promosi		-
		Biaya Lainnya		64.320.000,00
		Jumlah Biaya Tidak Langsung		970.479.000,00
12	KPA		12 bln layanan	
	Biaya Langsung:			
		Biaya Pegawai		46.686.258.000,00
		Biaya Bahan		9.808.194.000,00
		Biaya Biaya Jasa Layanan		1.381.170.000,00
		Biaya Pemeliharaan		1.438.774.000,00
		Biaya Langganan Daya dan Jasa		-
		Biaya Perjalanan		3.837.282.000,00
		Biaya Lainnya		60.934.689.000,00
		Jumlah Biaya Langsung		124.086.367.000,00
	Biaya Tidak Langsung:			
		Biaya Pegawai		83.802.125.000,00

No	URAIAN	VOLUME LAYANAN	JUMLAH
	Biaya Administrasi Perkantoran		7.536.241.000,00
	Biaya Jasa Layanan		1.058.800.000,00
	Biaya Pemeliharaan		5.456.397.000,00
	Biaya Perjalanan		4.947.533.000,00
	Biaya Langganan Daya dan Jasa		11.834.670.000,00
	Biaya Promosi		222.450.000,00
	Biaya Lainnya		12.354.508.000,00
	Jumlah Biaya Tidak Langsung		127.212.724.000,00

Manajemen arus kas (*cash flow*) dan aset lancar yang dilaksanakan di Universitas Sriwijaya mengacu kepada Peraturan Rektor Universitas Sriwijaya No.0840-A/H9/KU/2010 tentang Pedoman Akuntansi Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya. Untuk menjamin tersedianya kas untuk pendanaan kegiatan operasional unit-unit kerja di lingkungan BLU Unsri, diterapkan pemberian Uang Persediaan (UP) kepada unit-unit kerja. Besaran UP yang diberikan sesuai dengan besaran pagu anggaran unit kerja yang bersangkutan. Dalam pelaksanaan anggaran, jika telah mencapai realisasi 50%, maka unit kerja dapat mempertanggungjawabkan pengeluarannya dan dana UP tersebut dapat di-*revolving* sebesar UP yang sudah dipertanggungjawabkan. Jika terdapat kegiatan yang memerlukan dana besar, maka unit kerja dapat mengajukan tambahan uang persediaan (TUP) yang harus dipertanggungjawabkan paling lambat satu bulan.

Penyusunan anggaran BLU Universitas Sriwijaya menggunakan pendekatan basis kas (*cash basis*) sehingga pendapatan diakui pada saat kas diterima oleh BLU Universitas Sriwijaya. Sementara itu, belanja diakui pada saat kas dikeluarkan (basis akrual).

Pengelolaan kas dan investasi BLU Unsri berdasarkan kepada Bagian Keempat Pasal 72-92 PMK No.129/PMK.5/2020. Pada pengelolaan BLU harus mengoptimalkan kas yang menganggur (*idle cash*) pada rekening operasional BLU dan/atau rekening dana kelolaan BLU dengan melakukan investasi. Investasi yang dapat dilakukan adalah investasi jangka pendek dan/atau jangka panjang. Investasi jangka panjang dapat dilakukan oleh BLU setelah memperoleh persetujuan Menteri Keuangan. Sementara itu, investasi jangka pendek merupakan kegiatan manajemen kas aktif berupa penempatan kas pada instrumen keuangan dengan risiko rendah, dapat berupa penempatan kas pada Rekening

Pengelolaan Kas BLU berbentuk deposito *on call* dan/atau deposito berjangka pada Bank Umum.

Setiap bulan BLU Universitas Sriwijaya hanya mencairkan sebesar yang diperkirakan diperlukan untuk *revolving* UP unit kerja. Sisanya tetap didepositokan, yaitu deposito *on call* jangka waktu 3 bulan. Dana yang didepositokan sebagian besar merupakan dana dari pendapatan layanan pendidikan. Pada tahun 2021 (posisi 31 Desember 2021), dana yang didepositokan berjumlah Rp345.860.000.000,00 (tiga ratus empat puluh lima milyar delapan ratus enam puluh juta rupiah), dengan rincian sebagai berikut:

No	Nama Bank	Jumlah Deposito (Rp)
1	PT. Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	58.725.000.000,00
2	PT. Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	27.835.000.000,00
3	Bank Sumsel Babel Inderalaya	167.500.000.000,00
4	Bank Sumsel Babel Palembang	91.800.000.000,00
Jumlah		345.860.000.000,00

Realisasi pendapatan jasa perbankan BLU dari investasi deposito dan giro sampai dengan 31 Desember 2021 berjumlah Rp. 11.942.598.769,00 atau 78,88% dari target pendapatan jasa layanan perbankan BLU dari aktivitas investasi deposito dan jasa giro sebesar Rp 15.140.189.720,00. Pendapatan ini dimanfaatkan untuk mendukung operasional layanan pendidikan, layanan perkantoran, dan pembayaran remunerasi pegawai BLU. Sementara itu, pendapatan jasa layanan perbankan BLU dari aktivitas investasi deposito dan jasa giro ditargetkan sebesar Rp15.140.190.000,00. Target kemudian turun pada tahun prakiraan 2023 dan 2024 karena akan ada rencana penggunaan saldo awal yang berimplikasi pada Sebagian dari uang yang ada di deposito dan giro akan ditarik untuk pembiayaan pembangunan beberapa fasilitas layanan di Unsri.

D. Estimasi Saldo Awal dan Saldo Akhir Kas BLU

Pada akhir tahun anggaran 2021, Universitas Sriwijaya telah menghitung saldo awal untuk tahun anggaran 2022 sebesar Rp365.409.944.210,00. Pada awal tahun anggaran 2022, ada rencana penggunaan saldo awal belanja di tahun 2022 tersebut untuk peningkatan fasilitas sarana dan prasarana pembelajaran.

E. Ambang Batas Belanja BLU

Perkembangan pagu belanja BLU dan realisasi belanja sejak tahun 2014 sampai dengan tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

Tahun	Pagu BLU	Realisasi belanja BLU	% Realisasi Terhadap Pagu
2014	Rp 302.083.955.000,00	Rp 241.667.164.000,00	80,00%
2015	Rp 322.000.000.000,00	Rp 241.285.724.954,00	74,93%
2016	Rp 341.000.000.000,00	Rp 321.803.687.730,00	94,37%
2017	Rp 365.000.000.000,00	Rp 346.371.708.036,00	94,89%
2018	Rp 451.996.921.000,00	Rp 416.467.613.578,00	92,14%
2019	Rp 571.357.892.000,00	Rp 546.191.941.769,00	95,90%
2020	Rp 365.482.848.000,00	Rp 360.344.552.371,00	98,59%
2021	Rp 395.000.000.000,00	Rp 361.047.359.05,00	91,40%

Ambang batas belanja BLU tahun 2022 adalah 10% dari target pendapatan BLU sebesar Rp. 394.000.000.000,- (tiga ratus sembilan puluh empat milyar rupiah). Dengan demikian, ambang batas belanja BLU adalah:

$10\% \times \text{Rp. } 394.000.000.000,- = \text{Rp. } 39.400.000.000,-$ (tiga puluh sembilan milyar empat ratus juta rupiah).

Jumlah batas pencairan sampai dengan ambang batas adalah:

$\text{Rp. } 394.000.000.000,- + \text{Rp. } 39.400.000.000,- = \text{Rp. } 433.400.000.000,-$ (empat ratus tiga puluh tiga milyar empat ratus juta rupiah).

F. Informasi Lainnya yang Perlu Disampaikan

Pada tahun 2014 UNSRI telah memperoleh Akreditasi Institusi Perguruan Tinggi (AIPT) yaitu terakreditasi B. Pada tahun 2016 Universitas Sriwijaya melaksanakan upaya peningkatan AIPT, dan hasilnya adalah pada Desember 2016 BLU Universitas Sriwijaya mendapat akreditasi A. Pada 2021, Universitas Sriwijaya memperoleh akreditasi Unggul sejak tanggal 21 Desember 2021. Pada tahun 2018 prodi yang terakreditasi sebanyak 39 prodi, tahun 2019 sebanyak 40 prodi, tahun 2020 sebanyak 46 prodi dan pada tahun 2021 meningkat menjadi 48 prodi.

Pada tahun 2016, selain peningkatan infrastruktur jaringan, Unsri secara terus-menerus meningkatkan pemanfaatan TIK dalam layanan akademik. Saat ini telah diimplementasikan sistem informasi '*paperless office*' berupa sistem informasi manajemen akademik *online* bagi mahasiswa, sistem pelayanan

administrasi kemahasiswaan seperti pendaftaran wisuda dan usulan perolehan beasiswa mahasiswa, serta sistem informasi pembayaran mahasiswa multi bank. Selain itu, Unsri saat ini juga telah mengimplementasikan Sistem Informasi Keuangan untuk mengelola data realisasi pelaksanaan anggaran terkait dengan sistem pelaporan keuangan PK-BLU Unsri. Mulai tahun 2017 perencanaan dan penganggaran diusulkan melalui Sistem Informasi Perencanaan (SIRENA) yang mulai diimplementasikan sejak pertengahan tahun 2016 dan aplikasi Sistem Pelaporan Capaian Output dan Kinerja (SI Pecokin). Mulai akhir tahun 2018, Unsri juga mengimplementasikan aplikasi sistem informasi inventarisasi (SITARI). Pengusulan penganggaran dilakukan mulai dari tingkat laboratorium dan program studi, fakultas, unit pelaksana teknis tingkat universitas, biro, dan lembaga. Demi meningkatkan hasil dan kualitas penelitian, Unsri juga telah membuat aplikasi untuk monitoring publikasi yaitu Sistem Informasi Executive Publikasi (SiePub) dan penelitiannya diproses lewat aplikasi SIM-LPPM. Untuk meningkatkan layanan terhadap mahasiswa, pada 2020 Unsri juga telah mengembangkan Sistem Informasi Mahasiswa Wirausaha (SIMASWIRA), Sistem Informasi Beasiswa Mahasiswa (SIBEMA). Selain itu, demi meningkatkan perhitungan kinerja dan remunerasi, Unsri telah membangun sistem informasi remunerasi dosen dan karyawan (Sirendokar). Penerapan berbagai aplikasi ini diikuti pula dengan peningkatan kemampuan *bandwidth* Unsri. Diharapkan implementasi berbagai aplikasi ini akan meningkatkan kinerja dan akuntabilitas Unsri menuju universitas kelas dunia.

BLU Universitas Sriwijaya telah melaksanakan remunerasi sesuai dengan Keputusan Menteri Keuangan No. 515/KMK.05/2014 tentang Penetapan Remunerasi bagi Pejabat Pengelola dan Pegawai Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya. Implementasi pembayaran remunerasi dilaksanakan sesuai dengan Peraturan Rektor Universitas Sriwijaya No. 01 Tahun 2015 Tentang Pedoman Implementasi Remunerasi Badan Layanan Umum Universitas Sriwijaya. Untuk lebih menyempurnakan pelaksanaan remunerasi, pada saat ini BLU Universitas Sriwijaya sedang melakukan revisi terhadap Pedoman Implementasi Remunerasi tersebut.

Untuk meningkatkan pendapatan BLU di luar pendapatan dari layanan pendidikan, khususnya dari Sumbangan Penyelenggaraan Pendidikan (SPP/Uang Kuliah), Universitas Sriwijaya akan terus mengembangkan pengelolaan dan pemanfaatan aset yang dimilikinya, baik berupa aset tetap maupun Sumber Daya Manusia yang dimiliki dengan melakukan kerjasama, berupa kerjasama operasional maupun kerjasama manajemen, pemanfaatan aset seperti penyewaan lahan untuk ATM yang mendukung layanan bagi civitas akademika dalam hal transaksi perbankan, sewa alat laboratorium untuk keperluan penelitian, pemanfaatan gedung aula/auditorium/graha bagi masyarakat setelah digunakan untuk layanan Tri Dharma PT, layanan Klinik Kesehatan bagi masyarakat baik melalui layanan BPJS maupun layanan umum, dan bentuk pengelolaan/pemanfaatan aset lainnya. Kerjasama manajemen (KSM) dapat dilakukan melalui penelitian dan pengabdian masyarakat kerjasama dengan pihak ketiga, misalnya menyusun analisis dampak lingkungan, kajian-kajian dibidang keteknikan, kajian-kajian ekonomi, kajian-kajian di bidang pertanian, hukum, dan sosial kemasyarakatan.

G. Prakiraan Maju Pendapatan dan Prakiraan Maju Belanja

Selama tiga tahun ke depan (2022-2024), prakiraan maju pendapatan BLU Unsri diperkirakan meningkat rata-rata 5% per tahun. Sementara itu, *output* dan anggaran belanja untuk tiga tahun ke depan diperkirakan meningkat rata-rata 4 % per tahun.

Tabel II.G.1 memperlihatkan prakiraan maju pendapatan BLU Universitas Sriwijaya tahun 2022-2024. Sementara itu, pada Tabel II.G.2 dapat dilihat prakiraan maju belanja BLU Universitas Sriwijaya tahun 2022-2024.

Tabel II.G.1. Prakiraan Maju Pendapatan BLU (2021-2024)

Kode	Program/Kegiatan/Sumber Pendapatan	2021	2022	2023	2024
023.17.DK	Program Pendidikan Tinggi				
5742	Kegiatan Layanan Tridharma Pendidikan Tinggi				
A	Pendapatan Jasa Layanan Umum				
424112	Pendapatan Jasa Pelayanan Pendidikan	375.930.983.233,00	375.313.806.000,00	394.079.496.300,00	394.079.496.300,00
424119	Pendapatan Jasa Penyediaan Barang dan jasa Lainnya	16.840.400.976,00	15.152.490.150,00	15.910.114.658,00	15.910.114.658,00
B	Pendapatan Hibah BLU				
424212	Pendapatan Hibah Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha				
424213	Pendapatan Hibah Terikat DN-Pemda				
424222	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Lembaga/Badan Usaha				
424223	Pendapatan Hibah Tidak Terikat DN-Pemda				
C	Pendapatan Hasil Kerjasama BLU				
424312	Pendapatan Hasil Kerja Sama Lembaga/Badan Usaha	5.702.958.345,00	10.486.350.000,00	11.010.667.500,00	11.010.667.500,00
424313	Pendapatan Hasil Kerja Sama Pemda	21.285.550.302,00	1.050.000.000,00	1.102.500.000,00	1.102.500.000,00
D	Pendapatan BLU Lainnya				
424911	Pendapatan Jasa Layanan Perbankan BLU	11.567.344.324,00	15.140.190.000,00	13.384.721.543	13.384.721.543,00
	Total Pendapatan	431.327.237.180,00	414.750.000.000,00	435.487.500.000,00	435.487.500.001,00

Tabel II.G.2 Prakiraan Maju Belanja BLU (2021-2024)

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Sumber Dana	2021	2022	2023	2024
023.17. WA	Program: Program Dukungan Manajemen Kementerian Pendidikan, Kebudayaan, Riset, Dan Teknologi	634.483.342.000,00	620.537.122.000,00	626.486.513.000,00	632.495.396.000,00
	IKU Program:				
	1. APK PT dan Pta Usia 19-23 Thn				
	2. Jumlah PT Beropini WTP				
	3. Persentase Prodi PT Berakreditasi Minimal A				
	4. Persentase Dosen Berkualifikasi S3				
4257	Kegiatan: Dukungan Manajemen Internal	193.939.445.000,00	200.939.445.000,00	202.948.839.000,00	204.978.327.000,00
4257.EBA.994	Output: Layanan Perkantoran PTN (RM)	193.939.445.000,00	200.939.445.000,00	202.948.839.000,00	204.978.327.000,00
	Volume Output	1 layanan	1 layanan	1 layanan	1 layanan
023.17.DK	Program: Program Pendidikan Tinggi				
4470	Penyediaan Dana Bantuan Operasional Perguruan Tinggi	44.342.257.000,00	25.597.677.000,00	25.597.677.000,00	25.597.677.000,00
4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Dukungan Operasional (BOPTN)	19.451.659.000,00	6.767.658.000,00	6.767.658.000,00	6.767.658.000,00
	Volume Output		1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga
4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Pembelajaran (BOPTN)	22.026.672.000,00	15.970.804.000,00	15.970.804.000,00	15.970.804.000,00
	Volume Output		1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga
4470.BEI.001	PT Penerima Bantuan Sarana dan Prasarana Pembelajaran (BOPTN)	2.863.926.000,00	2.859.215.000,00	2.859.215.000,00	2.859.215.000,00
	Volume Output		1 Lembaga	1 Lembaga	1 Lembaga

Kode	Uraian Program/IKU Program/Kegiatan/IKK/Output/Sumber Dana	2021	2022	2023	2024
4471	Kegiatan: Peningkatan Kualitas dan Kapasitas Perguruan Tinggi	396.201.640.000,00	394.000.000.000,00	397.939.997.000,00	401.919.392.000,00
4471.BEI.006	PT Penerima Bantuan Pendanaan Matching Fund	1.201.640.000,00			
	Volume Output	1 Lembaga			
4471.CAA.001	Sarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	14.285.673.000,00	12.562.525.000,00	12.688.150.000,00	12.815.031.000,00
	Volume Output	76 Paket	73 Paket	73 Paket	73 Paket
4471.CAA.002	Sarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	9.995.731.000,00	8.936.309.000,00	9.025.672.000,00	9.115.928.000,00
	Volume Output	69 Paket	62 Paket	62 Paket	62 Paket
4471.CBJ.001	Prasarana Pendukung Pembelajaran (PNBP/BLU)	40.397.727.000,00	31.078.395.000,00	31.389.178.000,00	31.703.069.000,00
	Volume Output	34 Unit	23 Unit	23 Unit	23 Unit
4471.CBJ.002	Prasarana Pendukung Perkantoran (PNBP/BLU)	4.973.439.000,00	3.594.237.000,00	3.630.179.000,00	3.666.480.000,00
	Volume Output	32 Unit	11 Unit	11 Unit	11 Unit
4471.DBA.001	Layanan Pendidikan (PNBP/BLU)	92.868.144.000,00	91.993.632.000,00	92.913.568.000,00	93.842.703.000,00
	Volume Output	32000 Org	32000 Orang	32000 Orang	32000 Orang
4471.DBA.002	Dukungan Operasional Pembelajaran (PNBP/BLU)	167.529.849.000,00	182.165.019.000	183.986.669.000,00	185.826.535.000,00
	Volume Output	12 Layanan	2351 Orang	2351 Orang	2351 Orang
4471.DBA.003	Penelitian dan Pengabdian Masyarakat (PNBP/BLU)	64.949.437.000,00	63.669.883.000,00	64.306.581.000,00	64.949.646.000,00
	Volume Output	2 Lembaga	1008 Orang	1008 Orang	1008 Orang

BAB III

PENUTUP

A. KESIMPULAN

Berdasarkan Keputusan Menteri Keuangan Nomor 190/KMK.05/2009 tanggal 26 Mei 2009, administrasi keuangan Unsri dikelola berdasarkan Pengelolaan Keuangan Badan Layanan Umum (PK-BLU) terhitung tahun anggaran 2010. Pada tahun 2015 Universitas Sriwijaya menjadi satker BLU di bawah Kementerian Riset, Teknologi, dan Pendidikan Tinggi, namun sejak Januari 2020 kembali di bawah Kementerian Pendidikan dan Kebudayaan, Riset dan Teknologi.

Rencana Bisnis dan Anggaran (RBA) merupakan dokumen perencanaan bisnis dan penganggaran tahunan Badan Layanan Umum (PK-BLU) Unsri tahun 2022 yang berisi program, kegiatan, target kinerja dan anggaran. Dalam pelaksanaan anggaran perlu dilakukan monitoring dan evaluasi untuk mengetahui kesesuaian antara program dan anggaran yang telah diusulkan dengan realisasi yang telah dicapai sebagai bahan pertimbangan lebih lanjut untuk penyusunan RBA Tahun 2022.

Pada tahun anggaran 2021 capaian kinerja BLU Universitas Sriwijaya umumnya lebih baik dari pada tahun 2020 berdasarkan Indikator Kinerja Utama (IKU) PTN. Pada IKU 1 yaitu indikator persentase lulusan S1 dan D4/D3/D2 yang berhasil mendapatkan pekerjaan, melanjutkan studi atau berwirausaha di tahun 2020 capaian sebesar 82,6% menjadi 74,48%. IKU 2 yaitu persentase mahasiswa yang menghabiskan paling sedikit 20 sks di luar kampus atau meraih prestasi paling rendah tingkat nasional dengan capaian tahun 2020 sebesar 30,67 % menjadi 102,5% pada tahun 2021.

Pada IKU 3 yaitu persentase dosen yang berkegiatan di kampus lain, di QS 100 berdasarkan bidang ilmu, bekerja sebagai praktisi di dunia industry atau membina mahasiswa yang berhasil meraih prestasi paling rendah tingkat nasional selama 5 tahun terakhir dengan capaian sebesar 70,60% pada tahun 2020 menjadi 131,60 % pada tahun 2021. Untuk IKU 4 yaitu persentase dosen tetap berkualifikasi S3 atau memiliki sertifikasi kompetensi yang diakui dunia industry

atau berasal dari kalangan praktisi/ professional sebesar 163,45% pada tahun 2020 dan menjadi 191,5% pada tahun 2021.

IKU 5 yaitu jumlah keluaran penelitian dan pengabdian yang mendapat rekognisi internasional atau diterapkan oleh masyarakat sebesar 280 % pada tahun 2020 menjadi 320% pada tahun 2021. IKU 6 yaitu persentase prodi S1 dan D4/D3/D2 yang melaksanakan Kerjasama dengan mitra sebesar 115,78 % pada tahun 2020 menjadi 180,32% pada tahun 2021. IKU 7 yaitu persentase matakuliah S1 dan D4/D3/D2 yang menggunakan metode pembelajaran pemecahan kasus (case method) atau pembelajaran kelompok berbasis project (project-based learning) sebesar 129,51% di tahun 2020 menjadi 118,97 % di tahun 2021.

IKU 8 yaitu persentase program studi S1 dan D4/D3/D2 yang memiliki akreditasi atau sertifikasi internasional yang diakui pemerintah sebesar 105,2 % pada tahun 2020 menjadi 65,5% pada tahun 2021. Sehingga total capaian kinerja atas IKU PTN Universitas Sriwijaya pada tahun 2020 sebesar 122,23 % naik menjadi 148,12% di tahun 2021.

Pada bulan 31 Desember 2021 Universitas Sriwijaya memiliki 1.122 orang tenaga dosen PNS, dimana jumlah dosen berpendidikan S3 berpendidikan S3 sebanyak 428 orang (38,15%), berpendidikan S2 sebanyak 660 orang (58,82%), berpendidikan Spesialis 2 sebanyak 5 orang (0,45 %), Spesialis 1 sebanyak 25 orang (2,23%) dan sebanyak 4 orang (0,36%) berpendidikan S1. Jumlah Dosen Tidak Tetap non PNS berjumlah 147 dosen dengan kualifikasi berpendidikan S3 sebanyak 5 orang (3,4%), berpendidikan S2 sebanyak 132 orang (89,8%), berpendidikan sebagai spesialis 2 sebanyak 1 orang (0,68%) dan sebanyak 9 orang (6,12 %) berpendidikan Spesialis 1. Direkrutnya dosen tetap dan dosen tidak tetap non-PNS ini dikarenakan pada beberapa fakultas dan jurusan/program studi terjadi kekurangan tenaga pengajar.

Namun demikian, masih banyak hal yang harus diperbaiki dan ditingkatkan. Dalam pemeringkatan PTN tingkat nasional, pada tahun 2016 Universitas Sriwijaya berada pada peringkat ke-27 (cluster 2) dan meningkat menjadi peringkat ke-24 pada tahun 2017. Pada tahun 2018 peringkat Universitas Sriwijaya menurun dari tahun sebelumnya menjadi peringkat ke-32, tahun 2019 peringkat Universitas Sriwijaya turun menjadi peringkat ke-36, dan pada tahun 2020 peringkat

Universitas Sriwijaya naik menjadi peringkat ke-34. Untuk tahun 2021, tidak ada hasil pemeringkatan secara nasional, namun masih perlu dilakukan terobosan-terobosan untuk meningkatkan prestasi mahasiswa di tingkat nasional dan internasional, jumlah mahasiswa asing yang kuliah di Universitas Sriwijaya, jumlah dosen berkualifikasi S3, jumlah Guru Besar, dan produk-produk inovasi dosen Universitas Sriwijaya.

Persentase lulusan bersertifikat kompetensi dan profesi masih relatif rendah, sehingga perlu meningkatkan kualitas proses belajar-mengajar. Persentase dosen dengan jabatan Lektor Kepala dan Guru Besar dari tahun ke tahun relatif tetap. Untuk itu, telah dilakukan upaya-upaya untuk mendorong para dosen agar dapat lebih cepat meningkatkan jabatan fungsional mereka dari Lektor ke Lektor Kepala dan dari Lektor Kepala ke Guru Besar. Salah satu upaya yang dilakukan oleh universitas adalah memberikan bantuan anggaran penelitian Profesi Guru Besar dan penelitian Sainteks. Universitas Sriwijaya juga memberikan insentif kepada dosen yang dapat mempublikasikan artikelnya di jurnal ilmiah internasional bereputasi dan jurnal nasional terakreditasi. Fakultas-fakultas pun didorong untuk melaksanakan seminar nasional dan internasional dalam rangka meningkatkan publikasi ilmiah dosen.

Untuk meningkatkan jumlah mahasiswa berprestasi, telah dilakukan pembinaan terhadap kegiatan-kegiatan kemahasiswaan.

Di bidang SDM, telah dilakukan pemberian bantuan kepada tenaga pendidikan maupun tenaga kependidikan untuk melanjutkan pendidikan jenjang yang lebih tinggi. Di bidang keuangan, telah dibuatkan SOP dan diimplementasikan aplikasi/program untuk pengelolaan keuangan BLU. Sementara itu, di bidang sarana dan prasarana telah dilakukan pengadaan peralatan serta pembangunan gedung untuk memenuhi kebutuhan standar layanan pembelajaran. BLU Universitas Sriwijaya juga telah mendapatkan opini Wajar Tanpa Pengecualian sembilan tahun berturut-turut (Laporan Keuangan BLU Universitas Sriwijaya Tahun 2012 sampai dengan 2019, 2020 dari auditor independen).

Sebagai BLU Penuh, pendapatan yang diperoleh Universitas Sriwijaya pada tahun anggaran 2022 memiliki target belanja sumber dana PNPB sebesar Rp 394.000.000.000. Dari rencana pendapatan BLU sebesar Rp. 394.000.000.000,-

(tiga ratus sembilan puluh empat milyar rupiah), ambang batas belanja BLU adalah 10% atau Rp. 39.400.000.000,00 (tiga puluh Sembilan milyar empat ratus juta rupiah).

B. HAL-HAL YANG PERLU DIPERHATIKAN

Dalam melaksanakan kegiatan BLU Universitas Sriwijaya, ada beberapa hal yang perlu diperhatikan. Pada kesempatan ini ada enam hal yang perlu diperhatikan yaitu 1) penghapusan piutang; 2) penghapusan persediaan; 3) penghapusan asset tetap; 4) penghapusan asset lain-lain; 5) pemberian pinjaman; dan 6) kerjasama dengan pihak ketiga.

Atas layanan jasa yang diberikan oleh BLU Universitas Sriwijaya diperoleh pendapatan berupa Penerimaan Negara Bukan Pajak. Dalam pelaksanaannya kadang-kadang ada pendapatan yang seharusnya sudah diterima ternyata belum sepenuhnya diterima, sehingga menimbulkan adanya piutang yang harus ditatausahakan sesuai peraturan perundang-undangan, misalnya uang pendidikan yang seharusnya dibayarkan oleh mahasiswa atas jasa layanan pendidikan yang akan diterimanya. Untuk itu, BLU Universitas Sriwijaya telah menyusun Prosedur Operasional Standar Pengelolaan Piutang. Di dalam POS tersebut diatur antara lain tentang penghapusan piutang yang merupakan salah satu metode pencatatan terhadap kerugian piutang karena piutang tersebut tidak tertagih. Pada saat ini masih terdapat piutang atas uang pendidikan yang masih perlu mendapat perhatian karena belum tertagihkan.

Pengelolaan persediaan dilaksanakan di setiap fakultas dan unit kerja melalui aplikasi SIANIS. Persediaan dicatat dalam aplikasi SIMAK BMN – Persediaan. Setiap bulan dilaksanakan rekonsiliasi status persediaan dengan Bagian BMN di tingkat universitas. Penghapusan atas persediaan dilakukan jika barang tersebut rusak atau usang. Universitas Sriwijaya mengajukan usulan rekomendasi penghapusan persediaan ke Eselon I Kemenristekdikti. Setelah mendapat rekomendasi dari Kemenristekdikti maka dilakukan penghapusan, yang dapat berupa pemusnahan atau pemindahtanganan antar unit kerja, berdasarkan Surat Keputusan Rektor.

Sejalan dengan telah diterbitkannya PMK No. 136/PMK.05/2016 tentang Pengelolaan Aset BLU, pada tahun 2019 Universitas Sriwijaya akan terus

mengembangkan pengelolaan dan pemanfaatan aset yang dimilikinya, baik berupa aset tetap maupun Sumber Daya Manusia yang dimiliki dengan melakukan kerjasama, berupa kerjasama operasional maupun kerjasama manajemen, dan pemanfaatan aset. Kerjasama manajemen (KSM) dapat dilakukan melalui penelitian dan pengabdian masyarakat kerjasama dengan pihak ketiga, misalnya menyusun analisis dampak lingkungan, kajian-kajian ekonomi, kajian-kajian di bidang pertanian, hukum, dan sosial kemasyarakatan. Peningkatan *generating income* juga akan dilaksanakan melalui pemanfaatan aset lahan/ruang/gedung yang dimiliki oleh BLU Universitas Sriwijaya, seperti gedung auditorium dan aula, asrama/ apartemen/rusunawa mahasiswa, serta lahan.

Sebagaimana diatur oleh Peraturan Menteri Keuangan No. 129/PMK.05/2020, BLU dengan status Penuh dapat mengadakan pinjaman jangka pendek atas namanya sendiri sesuai dengan kebutuhan (Pasal 106). Pinjaman jangka pendek ini digunakan untuk memenuhi kebutuhan belanja operasional, dan dilakukan dalam rangka menutup selisih antara jumlah kas yang tersedia ditambah aliran kas masuk yang diharapkan dengan jumlah pengeluaran yang diproyeksikan dalam suatu tahun anggaran (*mismatch*). Namun demikian, sampai saat ini BLU Unsri belum merencanakan untuk mengadakan pinjaman karena masih memiliki saldo awal kas BLU yang dapat digunakan untuk memenuhi adanya tambahan kebutuhan anggaran untuk penyelenggaraan kegiatan-kegiatan maupun pekerjaan-pekerjaan yang dilaksanakan pada tahun berjalan, baik dalam rangka *mismatch* maupun untuk melakukan belanja di atas pagu APBN.

Hal lain yang perlu mendapat perhatian adalah kerjasama dengan pihak ketiga, baik dengan dunia usaha maupun dengan Pemerintah Daerah setempat. Pada saat ini BLU Universitas Sriwijaya telah memiliki Pedoman Pelaksanaan Kerjasama dengan Pihak Ketiga melalui Peraturan Rektor Universitas Sriwijaya Nomor 03/2019 tentang Pedoman Pengelolaan Kerjasama Universitas Sriwijaya.

Untuk pelaksanaan kerjasama dengan pihak ketiga, baik dengan dunia usaha maupun dengan Pemerintah Daerah setempat, juga untuk mengelola aset yang dimilikinya, saat ini Universitas Sriwijaya sudah memiliki Badan Pengelola Usaha (BPU) melalui Peraturan Rektor Universitas Sriwijaya Nomor 10 Tahun 2018 tentang Penyelenggaraan Badan Pengelola Usaha Universitas Sriwijaya.